

**FACULDADE DE TECNOLOGIA - FT**

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO  
UNIDADE - PDU**

**NOME DA UNIDADE**



UFAM



UFAM

71 71 4 ANOS

**Plano de Desenvolvimento da Unidade**  
**PDU | 2024 - 2025**

## EQUIPE DE GESTÃO FACULDADE DE TECNOLOGIA

<b>DIRETORIA</b>	<p><b>Diretor:</b> Prof. Dr. João Caldas do Lago Neto - <a href="#">Portaria GR nº 1223, de 27 de junho de 2023</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:ft@ufam.edu.br">ft@ufam.edu.br</a> / <a href="mailto:direcaoft@ufam.edu.br">direcaoft@ufam.edu.br</a></p> <p><a href="#">Currículo Lattes</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal: 2601)</p> <p><b>Vice-Diretora:</b> Profª. Dra. Sheila Cordeiro Mota - <a href="#">Portaria GR nº 1223, de 27 de junho de 2023</a></p> <p>Email: <a href="mailto:ft@ufam.edu.br">ft@ufam.edu.br</a> / <a href="mailto:sheimota@ufam.edu.br">sheimota@ufam.edu.br</a></p> <p><a href="#">Currículo Lattes</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal: 2601)</p>
<b>COORDENADOR DE MANUTENÇÃO PREDIAL</b>	<p>Reinaldo Fernandes Ribeiro Filho</p> <p>E-mail: <a href="mailto:rribeiro@ufam.edu.br">rribeiro@ufam.edu.br</a> / <a href="mailto:cmpredft@ufam.edu.br">cmpredft@ufam.edu.br</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal: 2609)</p>
<b>COORDENADOR DE PATRIMÔNIO</b>	<p>Luiz Fernando Vieira de Oliveira - <a href="#">Portaria FT nº 103, de 31 de agosto de 2021</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:coordpatrft@ufam.edu.br">coordpatrft@ufam.edu.br</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal: 2608)</p>
<b>CHEFES DE DEPARTAMENTO</b>	<p><b>Departamento de Engenharia Civil</b></p> <p><b>E-mail:</b> <a href="mailto:decft@ufam.edu.br">decft@ufam.edu.br</a></p> <p><b>Chefe:</b> Prof. João de Almeida Melo Filho - <a href="#">Portaria GR nº 2265, de 28 de novembro de 2023</a></p>

E-mail: [jalmeidamf@ufam.edu.br](mailto:jalmeidamf@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/9045456793790448>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 8001)

#### **Departamento de Eletricidade**

**E-mail: [deft@ufam.edu.br](mailto:deft@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof. Florindo Antônio de Carvalho Ayres Júnior - [Portaria GR nº 993, de 23 de maio de 2023](#)

E-mail: [florindoayres@ufam.edu.br](mailto:florindoayres@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/1919442364965261>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)

#### **Departamento de Eletrônica e Computação**

**E-mail: [dteft@ufam.edu.br](mailto:dteft@ufam.edu.br)**

Chefe: Profª. Greicy Costa Marques - [Portaria GR nº 1286, de 13 de agosto de 2021](#)

E-mail: [greicy@ufam.edu.br](mailto:greicy@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/7674926694884819>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)

#### **Departamento de Design e Expressão Gráfica**

**E-mail: [degft@ufam.edu.br](mailto:degft@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof. Cláudio Luiz de Oliveira Filho - [Portaria GR nº 1536, de 07 de agosto de 2023](#)

E-mail: [claudioluiz@ufam.edu.br](mailto:claudioluiz@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/1238771559484273>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4509)

**Departamento de Arquitetura e Urbanismo**

**E-mail: [dauft@ufam.edu.br](mailto:dauft@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof<sup>a</sup> Taís Furtado Pontes - [Portaria GR nº 2304, de 05 de dezembro de 2023](#)

E-mail: [taisfurtado@ufam.edu.br](mailto:taisfurtado@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/4839674303275056>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4505)

**Departamento de Engenharia Química**

**E-mail: [deqft@ufam.edu.br](mailto:deqft@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof<sup>a</sup>. Yanne Katiussy Pereira Gurgel Aum - [Portaria GR nº 369, de 04 de março de 2022](#)

E-mail: [yanne@ufam.edu.br](mailto:yanne@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/0063234348877461>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4505/8002)

**Departamento de Engenharia de Petróleo e Gás**

**E-mail: [depegft@ufam.edu.br](mailto:depegft@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof<sup>a</sup>. Joemes de Lima Simas - [Portaria GR nº 1542, de 07 de agosto de 2023](#)

E-mail: [joemes@ufam.edu.br](mailto:joemes@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/8795480650308782>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 8002)

	<p><b>Departamento de Engenharia de Produção</b></p> <p><b>E-mail:</b> <a href="mailto:depft@ufam.edu.br">depft@ufam.edu.br</a></p> <p>Chefe: Prof. Joaquim Maciel da Costa Craveiro - <a href="#">Portaria GR nº 1756, de 06 de setembro de 2023</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:jmaciel@ufam.edu.br">jmaciel@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/9220131365530767">http://lattes.cnpq.br/9220131365530767</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal 4505/8002)</p>
	<p><b>Departamento de Engenharia Mecânica</b></p> <p><b>E-mail:</b> <a href="mailto:demecft@ufam.edu.br">demecft@ufam.edu.br</a></p> <p>Chefe: Prof. Marcionilo Neri da Silva Júnior- <a href="#">Portaria GR nº 1949, de 04 de outubro de 2023</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:marcionilo@ufam.edu.br">marcionilo@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/1139338530949918">http://lattes.cnpq.br/1139338530949918</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal 4509/8001)</p>
	<p><b>Departamento de Engenharia de Materiais</b></p> <p><b>E-mail:</b> <a href="mailto:demaft@ufam.edu.br">demaft@ufam.edu.br</a></p> <p>Chefe: Prof. José Carlos Calado Sales Júnior - <a href="#">Portaria GR nº 1922, de 07 de outubro de 2022</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:jccalado@ufam.edu.br">jccalado@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/0872552521577428">http://lattes.cnpq.br/0872552521577428</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)</p>
<p><b>COORDENADORES DE CURSOS</b></p>	<p><b>Engenharia Civil</b></p> <p><b>E-mail:</b> <a href="mailto:coordcivilft@ufam.edu.br">coordcivilft@ufam.edu.br</a></p>

	<p>Coordenadora: Profa. Lilyanne Rocha Garcez - <a href="#">Portaria GR nº 2399, de 20 de dezembro de 2023</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:lilyannegarcez@ufam.edu.br">lilyannegarcez@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/9395457173358847">http://lattes.cnpq.br/9395457173358847</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal 8001)</p>
	<p><b>Engenharia Elétrica - Eletrotécnica</b></p> <p><b>E-mail: <a href="mailto:coordengeleletronicraft@ufam.edu.br">coordengeleletronicraft@ufam.edu.br</a></b></p> <p>Coordenadora: Prof. Renan Landau Paiva de Medeiros - <a href="#">Portaria GR nº 81, de 10 de janeiro de 2023</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:renanlandau@ufam.edu.br">renanlandau@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/8081923559538095">http://lattes.cnpq.br/8081923559538095</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)</p>
	<p><b>Engenharia Elétrica - Eletrônica</b></p> <p><b>E-mail: <a href="mailto:coeeeletronicraft@ufam.edu.br">coeeeletronicraft@ufam.edu.br</a></b></p> <p>Coordenador: Prof. Francisco de Assis Pereira Januário - <a href="#">Portaria GR nº 1763, de 16 de setembro de 2022</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:franciscojanuario@ufam.edu.br">franciscojanuario@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/5322203207556538">http://lattes.cnpq.br/5322203207556538</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)</p>
	<p><b>Engenharia Elétrica - Telecomunicações</b></p> <p><b>E-mail: <a href="mailto:coetelecomft@ufam.edu.br">coetelecomft@ufam.edu.br</a></b></p> <p>Coordenador: Prof. Francisco de Assis Pereira Januário - <a href="#">Portaria GR nº 1763, de 16 de setembro de 2022</a></p>



	<p>E-mail: <a href="mailto:franciscojanuario@ufam.edu.br">franciscojanuario@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/5322203207556538">http://lattes.cnpq.br/5322203207556538</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)</p>
	<p><b>Engenharia da Computação</b></p> <p><b>E-mail: <a href="mailto:coordengcompft@ufam.edu.br">coordengcompft@ufam.edu.br</a></b></p> <p>Coordenador: Prof. Frederico da Silva Pinagé - <a href="#">Portaria nº 1650, de 25 de agosto de 2022</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:fredericopinage@ufam.edu.br">fredericopinage@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/7649322096353511">http://lattes.cnpq.br/7649322096353511</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)</p>
	<p><b>Design</b></p> <p><b>E-mail: <a href="mailto:coordesignft@ufam.edu.br">coordesignft@ufam.edu.br</a></b></p> <p>Coordenador: Prof. Almir de Souza Pacheco - <a href="#">Portaria GR nº 31, de 09 de janeiro de 2024</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:almirpacheco@ufam.edu.br">almirpacheco@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/9497811380342629">http://lattes.cnpq.br/9497811380342629</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal 4509)</p>
	<p><b>Engenharia de Produção</b></p> <p><b>E-mail: <a href="mailto:coordproducaoft@ufam.edu.br">coordproducaoft@ufam.edu.br</a></b></p> <p>Coordenadora: Profª. Ely Sena de Almeida - <a href="#">Portaria GR nº 1998, de 16 de outubro de 2023</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:elysenaa@ufam.edu.br">elysenaa@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/9610766574669893">http://lattes.cnpq.br/9610766574669893</a></p>

	<p>Telefone: 3305-4000 (Ramal 4505/8002)</p>
	<p><b>Engenharia Mecânica</b></p> <p><b>Email:</b> <a href="mailto:cmecanica@ufam.edu.br">cmecanica@ufam.edu.br</a></p> <p>Coordenador: Prof. Cassio Pereira de Paula - <a href="#">Portaria GR nº 2116, de 03 de novembro de 2023</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:cassiodepaula@ufam.edu.br">cassiodepaula@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/2618507584355627">http://lattes.cnpq.br/2618507584355627</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal 8001/4509)</p>
	<p><b>Engenharia Química</b></p> <p><b>E-mail:</b> <a href="mailto:coordengquimicaft@ufam.edu.br">coordengquimicaft@ufam.edu.br</a></p> <p>Coordenador: Prof. Franz Berbert Ferreira - <a href="#">Portaria GR nº 453, de 11 de março de 2022</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:franz@ufam.edu.br">franz@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/8088171993132840">http://lattes.cnpq.br/8088171993132840</a></p> <p>Telefone: 3305-4000 (Ramal 4505/8002)</p>
	<p><b>Engenharia de Petróleo e Gás</b></p> <p><b>E-mail:</b> <a href="mailto:coordpetrogasft@ufam.edu.br">coordpetrogasft@ufam.edu.br</a></p> <p>Coordenadora: Prof<sup>ª</sup>. Ana Carolina Monte Almeida - <a href="#">Portaria GR nº 2300, de 13 de dezembro de 2022</a></p> <p>Nova vice-coordenadora: Prof<sup>ª</sup>. Joemes de Lima Simas - <a href="#">Portaria Progesp nº 350, de 12 de junho de 2023</a></p> <p>E-mail: <a href="mailto:monteanacarolina@ufam.edu.br">monteanacarolina@ufam.edu.br</a></p> <p>Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/0968230335376630">http://lattes.cnpq.br/0968230335376630</a></p>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 8002)

### **Engenharia de Materiais**

**E-mail:** [coordmateriaisft@ufam.edu.br](mailto:coordmateriaisft@ufam.edu.br)

Coordenador: Prof. Jaime Casanova Soeiro Júnior - [Portaria GR nº 279, de 08 de fevereiro de 2023](#)

E-mail: [jaimecasanova@ufam.edu.br](mailto:jaimecasanova@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/7751901892298147>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)

### **Arquitetura e Urbanismo**

**E-mail:** [coordarquiteturaft@ufam.edu.br](mailto:coordarquiteturaft@ufam.edu.br)

Coordenadora: Prof<sup>a</sup>. Vlândia Pinheiro Cantanhede Heimbecker - [Portaria GR nº 1791, de 20 de setembro de 2022](#)

Novo Vice-coordenador: Prof. Rodrigo Capelato - [Portaria Progesp nº 615, de 03 de outubro de 2023](#)

E-mail: [vladiaheimbecker@ufam.edu.br](mailto:vladiaheimbecker@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/9153049366180395>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4505)

## APRESENTAÇÃO

A Faculdade de Tecnologia (FT) torna público à comunidade universitária a proposta de Plano de Desenvolvimento da Unidade – PDU elaborado em consonância com o Plano de Desenvolvimento Institucional da Universidade Federal do Amazonas - PDI 2016-2025.

Esta proposta tem o objetivo de auxiliar no cumprimento da missão Institucional que é de “Produzir e difundir saberes, com excelência acadêmica, nas diversas áreas do conhecimento, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, contribuindo para a formação de cidadãos e para o desenvolvimento da Amazônia” (PDI 2016 - 2025, UFAM).

O presente documento detalha as metas da FT para o período 2024-2025, disponibilizando, para esta unidade acadêmica, um instrumento de gestão contínua e integrada com as demais unidades da administração superior. O organograma da FT foi estruturado de acordo com as atribuições desta Unidade, bem como de seus departamentos e coordenações, contidas na Portaria Nº X.XXX, de x de xxxxxx de 19xxx.

A apresentação deste plano de desenvolvimento para a UFAM, além de contribuir com o cumprimento de um indicador desta Instituição de Ensino Superior (IES), servirá para orientar os servidores desta unidade acadêmica no cumprimento das metas aqui estabelecidas. A equipe do FT compromete-se, assim, com a busca por resultados e a realização de ações capazes de potencializar os recursos técnicos e de pessoal disponíveis para o alcance dos objetivos propostos.

Manaus, 09 de janeiro de 2024

João Caldas do Lago Neto

Diretor da FT

Sheila Cordeiro Mota

Vice-Diretora

## SUMÁRIO

<b>1 - APRESENTAÇÃO .....</b>	<b>6</b>
<b>2 - ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA .....</b>	<b>7</b>
<b>3 - INFRAESTRUTURA FÍSICA .....</b>	<b>8</b>
<b>4- PERFIL DO CORPO TÉCNICO.....</b>	<b>9</b>
<b>5 - PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE .....</b>	<b>10</b>
5.1 - DIAGNÓSTICO DA UNIDADE - MATRIZ SWOT .....	11
5.2 - PLANO DE AÇÃO .....	12
5.3 - PLANO OPERACIONAL .....	13
5.4 - MATRIZ RACI .....	14
5.5 - CRONOGRAMA .....	15
<b>6 - LEVANTAMENTO DOS RISCOS.....</b>	<b>16</b>
<b>7- RELATÓRIO DE GESTÃO .....</b>	<b>17</b>
<b>8 - REFERÊNCIAS.....</b>	<b>18</b>

# 1- INTRODUÇÃO

O Plano de Desenvolvimento de Unidade (PDU) é um documento elaborado por cada Pró-Reitoria e cada Direção Unidade Acadêmica é Órgão Suplementar da Universidade Federal do Amazonas (UFAM) por exigência e conforme disposições da Portaria XXXXX, de x de xxxxxx de 20xx, que institui a estrutura de planejamento estratégico, gerencial e operacional da UFAM para o período de 2016 a 2025.

Este documento está alinhado aos objetivos e estratégias constantes no Plano Desenvolvimento Institucional (PDI) 2016-2025 da UFAM, configurando o plano estratégico, gerencial e operacional da Faculdade de Tecnologia (FT) para 2024-2025.

O PDU da FT, doravante denominado PDU FT 2024-2025, constitui um todo orgânico, no qual as políticas, as diretrizes e os planejamentos específicos para cada Departamento se articulam com foco no desenvolvimento e na manutenção da qualidade no ensino, pesquisa e extensão. Além disso, este documento serve de referência para avaliar a própria unidade acadêmica ao longo do tempo, constituindo, também, um instrumento para a própria comunidade acadêmica ponderar a gestão da unidade.

Este PDU elenca potencialidades e dificuldades da FT e sugere caminhos para o avanço de ações em ensino, pesquisa e extensão do Instituto, assumindo o compromisso de formar profissionais altamente qualificados e, ao mesmo tempo, socialmente aptos para exercer, em alto grau, a cidadania.

## 1.1 - Histórico

A Faculdade de Tecnologia (FT) teve sua origem na antiga Faculdade de Engenharia da Universidade do Amazonas (UA), criada pela lei federal 4.069-a, de 12 de junho de 1962. Em 1965 ocorreu a instalação solene da Faculdade de Engenharia, e também da universidade: Medicina, Odontologia e Farmácia. Já em 1966 a Faculdade de Engenharia iniciou suas atividades letivas, oferecendo, inicialmente, o curso de Engenharia Civil.

Com a perspectiva da introdução de outras graduações, em 1970 a Faculdade de Engenharia é extinta e, então, criada a Faculdade de Tecnologia (FT), por meio do decreto nº 66.810 de 1970, tendo sido mantido o curso de Engenharia Civil, que permaneceu durante 10 anos como o único da unidade. Em 1976, a FT criou o seu segundo curso, o bacharelado em Engenharia Elétrica que foi seguido pelo curso de Desenho Industrial, em 1988 (em 2007 teve sua denominação alterada para *Design*) e pelos cursos de Engenharia da Computação e Engenharia de Produção, ambos em 2003. Em 2010, a partir do Programa de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais (REUNI), foram criados mais cinco cursos na unidade acadêmica: Arquitetura e Urbanismo, Engenharia Química, Engenharia Mecânica, Engenharia de Materiais e Engenharia de Petróleo e Gás.

Desde sua criação oficial, em 1962, a Faculdade funcionou em diferentes instalações. O primeiro local de funcionamento da então Faculdade de Engenharia localizava-se em um prédio na esquina das Ruas Ferreira Pena e Ramos Ferreira, no Centro da Cidade, onde permaneceu entre os anos de 1965 e 1970.

Em 1971 as atividades da Faculdade de Tecnologia foram transferidas para instalações localizadas na Rua Monsenhor Coutinho, esquina com a avenida Epaminondas, também no Centro de Manaus, onde ficou até 1976. A partir do ano de 1977 a FT passou a funcionar no Setor Sul do Campus Universitário, anteriormente chamado de mini-campus, local onde permaneceu até 1987. Em 1988 a FT mudou-se para o Setor Norte, onde se encontra até os dias atuais.

A Unidade contava inicialmente com um bloco administrativo de dois andares (no qual também funcionava a biblioteca setorial) e alguns blocos de um pavimento destinados a laboratórios e salas de aula. Em 2012 a Faculdade recebeu mais dois prédios de três andares construídos com recursos do REUNI, o bloco Engenheiro Nelson Ribeiro Porto, que conta com 28 salas de aula, e o bloco Servidora Ana Socorro Mota Figueiredo, que abriga a Direção e Secretarias da Unidade, além de salas de reuniões e 84 salas de professores.

## **2 - ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA**

A FT tem por finalidades precípua a geração, o desenvolvimento, a socialização, a divulgação e a aplicação de conhecimentos em Engenharia, Design e Arquitetura por meio do ensino, pesquisa e extensão, integrados na formação profissional, com comprometimento ético e social, em conformidade com os princípios da UFAM.

Como resultado de todo o desenvolvimento das suas atividades finalísticas (ensino, pesquisa e extensão) têm-se os seguintes objetivos, que podem traduzir, nesse momento, os objetivos regimentais da FT.

No ensino, preza-se pela formação integral para o exercício da cidadania e para a atuação profissional qualificada e comprometida eticamente com a ciência, por meio da oferta do ensino de alta qualidade e da ampliação de habilidades e competências relacionadas às especificidades das áreas de conhecimento, seja na graduação, seja na pós-graduação.

Na pesquisa e inovação tecnológica, a premissa é a produção e a socialização de conhecimentos que possam promover o desenvolvimento humano e profissional, científico e tecnológico, bem como a sustentabilidade, o pensamento crítico, a autonomia intelectual e a qualificação dos processos de ensino e de aprendizagem.

Na extensão universitária, os resultados esperados são os processos de interação entre universidade, comunidades, movimentos sociais, poder público e mercado de trabalho, por meio do compartilhamento de conhecimentos e da promoção de atividades artístico-culturais.

A FT é composta, nos termos do Estatuto e do Regimento Geral da Universidade Federal do Amazonas (UFAM) e de seu Regimento Interno (aprovado no CONDEP-FT, em 20/05/2021), pelos seguintes departamentos:

- I. Departamento de Arquitetura e Urbanismo (DAU);
- II. Departamento de Design e Expressão Gráfica (DEG);
- III. Departamento de Engenharia Civil (DEC);
- IV. Departamento de Engenharia Elétrica (DE);



- V. Departamento de Telecomunicação e Engenharia da Computação (DTEC);
- VI. Departamento de Engenharia de Produção (DEP);
- VII. Departamento de Engenharia de Materiais (DEMA);
- VIII. Departamento de Engenharia Mecânica (DEMEC);
- IX. Departamento de Engenharia Química (DEQ);
- X. Departamento de Engenharia de Petróleo e Gás (DPEG)

A FT é composta, conforme Figura 1, pela seguinte estrutura:

- I. Conselho Departamental
- II. Diretoria
- III. Coordenação de Manutenção;
- IV. Secretaria da Direção;
- V. Secretaria de Suporte aos Departamentos e Cursos de Graduação;
- VI. Departamentos Acadêmicos;
- VII. Colegiados de Cursos de Graduação;
- VIII. Colegiados de Programas de Pós-Graduação.

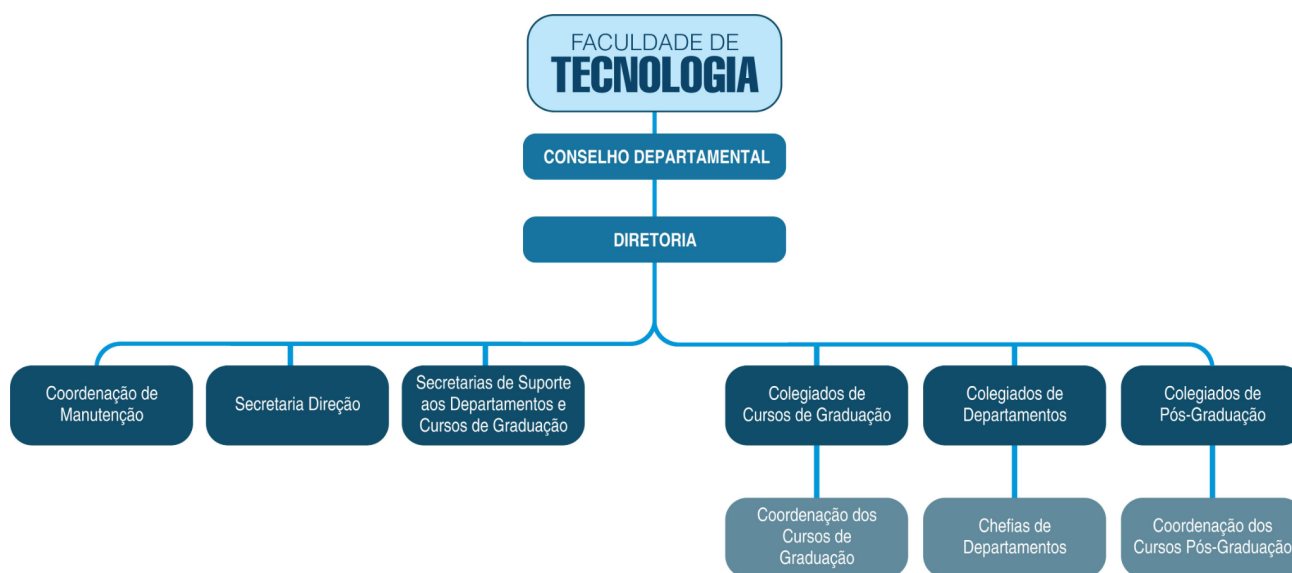


Figura 1 - Estrutura Organizacional da Faculdade de Tecnologia.

### **3 - INFRAESTRUTURA FÍSICA DA FACULDADE DE TECNOLOGIA - FT**

A FT busca ser referência em ensino, pesquisa e extensão, capacitando profissionais críticos e transformadores para ocupar posições de destaque na sociedade, no mercado e na academia. Neste contexto, a Faculdade almeja ser um centro de produção e difusão acadêmico-científica e tecnológica com visão inovadora e empreendedora, atento aos impactos social, ambiental e científico.

Para o cumprimento de sua finalidade a FT possui a seguinte infraestrutura:

- Servidores: 191
- Cursos de Graduação: 12
- Alunos de Graduação: 3.200
- Programas de Pós-Graduação: 07 (5 M e 2 D)
- Alunos de Pós-Graduação: 392
- Edificações: 15
- Banheiros: 40
- Laboratórios: 41
- Grupos de Pesquisa: 22
- Números de Turmas de Graduação: 249
- Número de Turmas de Pós-Graduação: 20
- Empresas Júnior: 06

#### **Serviços prestados pela Faculdade de Tecnologia - FT, horário de atendimento da FT e de seus Departamentos Acadêmicos**

Com o cenário atual decorrente da pandemia de Sars-Cov-2, todo o atendimento à comunidade interna e externa à FT tem sido realizado por meio do e-mail institucional: [ft@ufam.edu.br](mailto:ft@ufam.edu.br).

O horário de atendimento administrativo presencial, atualmente, é de 8 horas às 12 horas e de 14 horas às 22 horas. Em condições normais, a FT e os departamentos acadêmicos que oferecem cursos noturnos terão seu atendimento presencial ocorrendo durante dois turnos (tarde e noite), basicamente de 14 horas até às 22 horas.

Cada Departamento vinculado a FT possui seus canais de comunicação e podem ser verificados em suas páginas institucionais, conforme detalhado a seguir:

- Departamentos Acadêmicos:

<https://ft.ufam.edu.br/departamentos.html>

- Coordenações de Cursos:  
<https://ft.ufam.edu.br/cursos-de-graduacao.html>
- Programas de Pós-Graduação:  
<https://ft.ufam.edu.br/pos-graduacao.html>

### Secretarias Departamentais:

As secretarias departamentais atendem a comunidade interna e externa com informações e agendamentos. É responsável pelo atendimento das respectivas chefias, docentes e discentes e realiza, também, controles internos administrativos, como: reservas de espaços, empréstimos de chaves, impressões, tramitação de documentos por sistemas e e-mails institucionais. Favor consultar o horário de atendimento das subunidades no link <https://ft.ufam.edu.br/departamentos.html>

## 4 - PERFIL DO CORPO TÉCNICO

A Tabela 1 apresenta a quantidade de servidores docentes por Departamento Acadêmico segundo a titulação obtida até Setembro de 2023.

Tabela 1 - Efetivo de Docentes por departamento acadêmico no exercício 2023.

Sigla	Sigla	Departamento	Quant. Docentes	Graduado	Mestre	Doutor
DEC	FT01	Engenharia Civil	22	1	10	11
DE	FT02-ET	Engenharia Elétrica - Eletrotécnica	13		4	9
DTEC	FT02-E	Engenharia Elétrica - Eletrônica	22		1	21
	FT02-T	Engenharia Elétrica - Telecomunicações	8		1	7
	FT05	Engenharia da Computação	10		2	8
DEP	FT06	Engenharia de Produção	8		2	6
DEG	FT07	Design	19		3	16
DEMA	FT08	Engenharia de Materiais	9		1	8
DEMEC	FT09	Engenharia Mecânica	11	1	2	8

DAU	FT10	Arquitetura e Urbanismo	10		5	5
DPEG	FT11	Engenharia de Petróleo e Gás	8	1	4	3
DEQ	FT12	Engenharia Química	10			10
		Total de Docentes	150	3	35	112

Fonte: Direção FT - dados compilados em Setembro de 2023.

Titulação dos servidores da FT - SET/2023

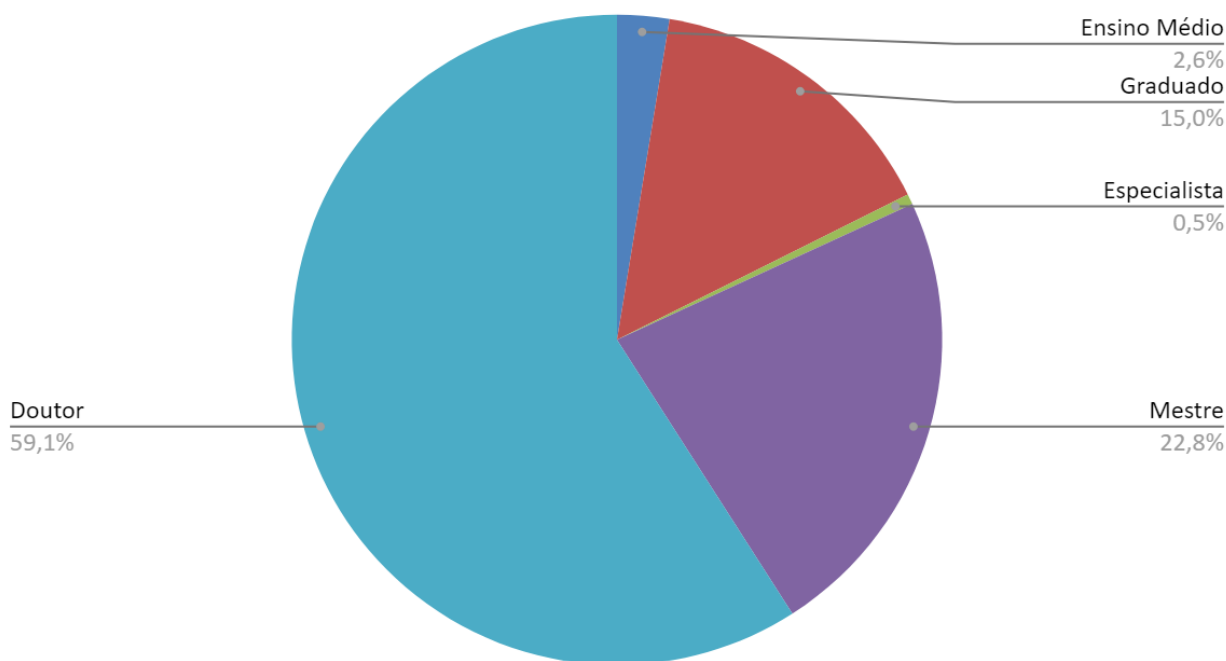


Figura 2 - Titulação dos servidores docentes e TAE em Setembro de 2023

O nome de cada servidor docente e o respectivo currículo LATTES pode ser acessado pelo link <https://ft.ufam.edu.br/corpo-docente.html>

O nome de cada servidor Técnico Administrativo em Educação - TAE e o respectivo currículo LATTES pode ser acessado pelo link <https://ft.ufam.edu.br/corpo-tecnico.html>

Os 22 (vinte e dois) grupos de pesquisa existentes na Faculdade de Tecnologia podem ser acessado através do link <https://ft.ufam.edu.br/pesquisa.html>

A Tabela 2 mostra o conceito CAPES dos programas de pós-graduação stricto sensu credenciados a FT. O corpo da Tabela 2, também, apresenta o ano de criação, a quantidade de docentes da FT credenciados nos respectivos PPG.

Tabela 2 - Quantidade de discentes matriculados no PPG segundo o conceito CAPES.

ANO (Criação)	PPG	Matriculados (2023)		Conceito (SET-2022)		Quantidade de Docentes	
		Mestrado	Doutorado	Mestrado	Doutorado	FT	Outras Depto /ou IES
2019	PPGD	47	-	4	-	18	6
2009, 2021	PPGEE	85	34	4	4	10	1
2000	PPGEP	160	-	3	-	8	5
2011, 2023	PPCEM	66		4	4	5	9
2023	PPGEM	-	-	-	-	9	4
	<b>TOTAL</b>	358	34			50	25

## 5 - PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE

- O Planejamento de Desenvolvimento Institucional (PDI) UFAM existe desde 2001 e envolveu ciclos distintos, além de metodologias distintas:
  - 1º PDI 2001-2005
  - 2º PDI 2006-2015
  - 3º PDI 2016-2025
- O atual, PDI 2016-2025, sofreu revisões em 2018 e 2022.
- E o documento original pode ser acessado em:
  - <https://proplan.ufam.edu.br/index.php/plano-de-desenvolvimento-institucional-pdi>
- No PDI 2016-2025, os desdobramento para as unidades iniciado no 2º semestre de 2023, com a PROPLAN/DPE comandando o processo
  - A solicitação de criação de comissão para elaboração do PDU da FT foi feita formalmente pela PROPLAN em 03-08-2023
- Foi realizada uma capacitação para a comissão e para a direção da FT, pela PROPLAN, em 24-08-2023
- Entretanto, a Direção da FT já havia criado comissões que foram divididas por vetor estratégico do PDI durante o ano de 2023 (aprovadas por Ata do CONDEP da FT)
  - 25/01/2023 - início da definição das 11 comissões e responsáveis (SEI 23105.007983/2023-37)

- 22/02/2023 - finalização da definição das 11 comissões (SEI 23105.013283/2023-81)
- Portaria nº 176, de 26 de setembro de 2023, processo SEI 23105.019610/2023-17
  - Art. 1º - CONSTITUIR a Comissão para a Elaboração do Plano de Desenvolvimento da Unidade - Faculdade de Tecnologia (PDU-FT) 2023-2025, com os seguintes membros, com carga horária de 4 (quatro) horas semanais:
    - I - Presidente:
      - Prof. João Caldas do Lago Neto (Diretor da Faculdade de Tecnologia).
    - II - Vice-presidente:
      - Prof<sup>a</sup>. Sheila Cordeiro Mota (Vice-diretora da Faculdade de Tecnologia).
    - II - Membros:
      - Prof. Alessandro Bezerra Trindade (Departamento de Eletricidade);
      - Prof. Danilo de Santana Chui (Departamento de Engenharia Mecânica);
      - Prof. Kenny Vinente dos Santos (Departamento de Engenharia de Petróleo e Gás);
      - Prof<sup>a</sup>. Lilyanne Rocha Garcez (Departamento de Engenharia Civil); e
      - TAE Reinaldo Fernandes Ribeiro Filho (Coordenador de Manutenção Predial da FT).

- Art. 2º - São atribuições da Comissão:
  - I - Coordenar as atividades das 11 (onze) Comissões instituídas;
  - II - Garantir o cumprimento do formato definido pela Pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Proplan) para o PDU (tabelas, ferramentas e métodos);
  - III - Compilar os dados e informações do PDU, oriundos das 11 Comissões da Faculdade de Tecnologia;
  - IV - Fazer a redação do PDU da unidade; e
  - V - Elaborar documento contendo o Levantamento de Riscos do PDU.
- Art. 3º - DETERMINAR período de vigência de 12 (doze) meses.

- Comissões criadas pelo CONDEP para os vetores estratégicos institucionais:

VETOR 1 - Ensino de Graduação	VETOR 2 - Pesquisa e Pós-Graduação	VETOR 3 - Extensão	VETOR 4 - Inovação (Finalizado. Verificar quem será presidente)	VETOR 5 - Assistência Estudantil	VETOR 6 - Gestão de Pessoas	VETOR 7 - Planejamento e Gestão	VETOR 8 - Governança Institucional	VETOR 9 - Infraestrutura e Tecnologia da Informação	VETOR 10 - Comunicação	VETOR 11 - Ambiente e Sustentabilidade
Coordenadores de Graduação	Coordenador PPGD	<a href="#">Portaria FT n.º 148, de 10 de agosto de 2023: Comissão de Extensão FT</a>	Docente Tais Furtado Pontes (DAU)	Associação Galerosa	TAE Luiz Carlos Lemos dos Santos	TAE Célio de Oliveira Cordeiro	Docente Viádia Pinheiro Cantanhede Heimbecker (DAU)	<a href="#">Portaria FT n.º 158, de 28 de agosto de 2023: Comissão de Infraestrutura da FT</a>	TAE DEG Luiz Guilherme Oliveira Marques	Docente Roger Pamponet da Fonseca (DAU)
Docente Nelson Kuwahara (DEG) - Consultor	Coordenador PPGCEM		Docente Gean Flávio de Araújo Lima (DEG)	Centros Acadêmicos	Chefias dos Departamentos Acadêmicos - LAD		Docente Rubem Cesar (DE - Fazer o convite)	<b>Falta Comissão de TI da FT</b>	TAE Ismael Carlos Bezerra dos Santos	Docente Sheila Cordeiro Mota (DEG)
Docente Joaquim (DEP) - Consultor	Coordenador PPGEP		Docente Jaime Casanova Soeiro Junior (DEMA)	TAE Daniel Ferreira de Castro			Docente Dércio Luiz Rei	TAE Luiz Fernando-Coordenação LIFT		
Docente Suelen Nonata de Souza Marques (Depeg)	Coordenador PPGEE		Docente Augusto Cesar Barreto Rocha (DEC)							
Docente Danilo de Santana Chui (Demec)	Uma indicação do DEMEC									
Régis Pamponet da Fonseca(DEC)	Uma indicação do DEQ									
Gabriela de Mattos Veroneze (DEP)	Docente Ivana Helena La Rocque (DEC)									
	<a href="#">Portaria GR n.º 350, de 22 de fevereiro de 2023: Representantes docentes da FT na Câmara de Pesquisa e Pós-Graduação (CPPG) - Titular: Marcelo Albuquerque de Oliveira</a>									
	<a href="#">Suplente: Raimundo Kennedy Vieira</a>									
Docente Viádia Pinheiro Cantanhede Heimbecker (DAU)										

- Os níveis do planejamento da UFAM:



**Figura 1 – Níveis do Planejamento da UFAM**



**Fonte:** Proplan/DPE, 2022.

- Etapas da construção do PDU da FT
  - Treinamento da PROPLAN/DPE (24/08/2023)
  - Estudo e definição de metodologia de trabalho (SET-OUT-NOV de 2023)
    - Inclui a própria Comissão e as demais 11 Comissões criadas pelo CONDEP
  - Comissão trabalhando para elaboração do PDU
    - NOV-DEZ/2023 e JAN/2024
  - Finalização e publicação do PDU FT
    - 15/01/2024
- Metodologia de Trabalho da Comissão de Gestão do PDU
  - Premissas:
    - O “rumo” da instituição é dado pelo PDI, portanto:

- Eixos Temáticos (ou vetores estratégicos) não poderiam ser mudados
- Logo, foram usados os 11 vetores institucionais
- Objetivos Estratégicos não poderiam ser mudados
  - Usados os institucionais, adaptando o texto para a unidade
- Só poderíamos trabalhar com ações, estratégias e planos (com adequações dos indicadores e metas institucionais) específicos para os da FT
- Portanto pelo pouco tempo do calendário para concluir o PDU, decidiu-se:
  - Desdobrar, neste momento, o PDU apenas entre os membros da Comissão de Gestão, validando em reuniões com a Diretoria da Unidade
  - Objetivando a data limite imposta pela PROPLAN/DPE de 15/12/2023 (prorrogada para 15/01/2024)
- Em 2024, utilizar a metodologia completa do PDU, desde o diagnóstico (análise SWOT) entre os stakeholders e, assim, trabalhar na revisão do PDU de forma participativa e com mais tempo

## 5.1 - DIAGNÓSTICO DA UNIDADE - MATRIZ SWOT

A Matriz SWOT aqui apresentada é fruto de um brainstorming da Comissão de Gestão do PDU, com a Direção da Unidade e a equipe de treinamento da PROPLAN/DPE.

EIXO TEMÁTICO	EVIDÊNCIAS	Faculdade de Tecnologia - FT							
ENSINO DE GRADUAÇÃO	Pontos Fortes	Cursos que atendem o RM	Majoria de cursos com conceito maior ou igual a nota 3 no ENADE						
	Pontos Fracos	Estrutura curricular não é comum entre os cursos	Baixa taxa de sucesso na graduação da Faculdade (32,4% conforme indicador do TCU 2022)	Alta taxa de evasão de alunos nos cursos	Falta de modernização das grades curriculares dos cursos	Falta de uniformidade de pré-requisitos da mesma disciplina para cursos diferentes			
	Oportunidades	PPP's para projetos de ensino de graduação							
	Ameaças	Baixa procura nos cursos de graduação	Rito de julgamento ineficaz	Burocracia nas parcerias com empresa para estágio obrigatório					
PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO	Pontos Fortes	Aproximação das linhas de pesquisa com o mercado de trabalho							
	Pontos Fracos	Conceito capes menor ou igual a nota 4	Falta de acompanhamento periódico nos indicadores de qualidade da CAPES						
	Oportunidades	Criação de mecanismo de incentivo para participação em PPG's	PPP's para projetos de pesquisa	Corpo docente qualificado para captação de recursos para PDI					
	Ameaças	Descredenciamento de cursos de pós-graduação	Burocracia para tramitação de projetos de PDI	Possível reforma tributária impactando na diminuição de recursos para PDI	Sistema e-campus inadequado para a pós-graduação				
EXTENSÃO	Pontos Fortes	Curso de engenharia civil desenvolve muitos projetos de extensão com a comunidade							
	Pontos Fracos	Falta de uma melhor participação dos demais cursos em projetos com a comunidade							
	Oportunidades	PPP's para projetos de extensão	Criação de mecanismo de incentivo para participação em extensão						
	Ameaças	A não regularização da curricularização da extensão							
INOVAÇÃO	Pontos Fortes	Corpo docentes qualificado para promover inovação							
	Pontos Fracos	Fraca produção intelectual na geração de patentes							
	Oportunidades	PPP's para projetos de inovação	Revisão dos processos de inovação mais celeres pela PROTEC						
	Ameaças	Burocracia no trâmite de processo de inovação pelo PROTEC	Falta de recursos para a publicação de projetos de inovação						

ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL	Pontos Fortes	Boa disponibilidade de espaço físico para os Centros acadêmicos								
	Pontos Fracos	Falta de uma assistência a saúde mental e física								
	Oportunidades	PPP's para projetos de assistência estudantil								
	Ameaças	Falta de recurso para transporte para realização atividades de ensino externas (visitas técnicas e etc).	Ausência de seguro estudantil para atividade externa	Política de assistência estudantil pouco atrativa, em comparação com outras instituições de ensino						
GESTÃO DE PESSOAS	Pontos Fortes	Alta qualificação strictu sensu do corpo docente	Adenência dos TAES da Faculdade, aos PPG's							
	Pontos Fracos	Deficit de corpo docente e técnicos								
	Oportunidades	Formação de técnicos para os laboratórios	Regularizar a legislação para que os docentes possam realizar consultorias externas							
	Ameaças	Grande deflagração salarial em relação aos valores pagos pela iniciativa privada								
PLANEJAMENTO E GESTÃO	Pontos Fortes	Atendimento ciliar e da secretaria da direção								
	Pontos Fracos	Inexistência do PDI	Desconhecimento em relação do PDI da UFAM.	Falta de um fluxo de processos	Falta de digitalização dos documentos administrativos antigos	Falta de alinhamento na estrutura administrativa				
	Oportunidades	Realização de um mapeamento de processos								
	Ameaças	Descontinuidade e mudanças no planejamento institucional								
GOVERNANÇA INSTITUCIONAL	Pontos Fortes	Realização de Relatório de Gestão Departamental								
	Pontos Fracos	Falta de um levantamento de riscos	Falta de transparência e prestação de contas							
	Oportunidades	Criação do setor de governança da faculdade								
	Ameaças	Mudança de normas relacionada aos princípios de governança								
INFRAESTRUTURA E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	Pontos Fortes	Infraestrutura do Bloco administrativo adequada								
	Pontos Fracos	Blocos de sala de aula com problemas de acústica	Blocos de sala de aula com problemas de iluminação	Todos os blocos apresentam problemas de acessibilidade	Falta de espaços físicos para laboratórios e sala de aula	Falta de um controle e monitoramento de sistemas hidrosanitários	Falta de instalações adequadas para higiene pessoal dentro dos laboratórios	Obsolescência dos equipamentos laboratoriais	Ambiente insalubre das áreas comuns	
	Oportunidades	Instalação e adequação para uso do grupo gerador	Instalação de painéis de energia solar	PPP's para infraestrutura	Corpo docente/docente qualificado para auxiliar na criação de projetos de infraestrutura					
	Ameaças	Descontinuidade no fornecimento de energia elétrica	Interrupção recorrente no fornecimento de água devido a falta de um sistema independente	Indisponibilidade e qualidade do sinal de Internet	Dificuldades no tráfego para acesso a Faculdade	Ausência de um sistema de combate a incêndios	Biblioteca com infraestrutura precária (acarvo, espaços)	Faculdade fica isolada em períodos de chuva	Segurança patrimonial deficiente	
COMUNICAÇÃO	Pontos Fortes	Site da faculdade com constante atualização								
	Pontos Fracos	Falta de divulgação para a comunidade geral no sentido de atrair mais alunos	Sites dos cursos desatualizado	Uso deficiente das Redes sociais						
	Oportunidades	Corpo docente qualificado para auxiliar na criação de material de comunicação								
	Ameaças	Falta de divulgação dos cursos da Universidade, pela ASCOM, para a comunidade geral								
AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE	Pontos Fortes	Presença de disciplinas na área de meio ambiente								
	Pontos Fracos	Falta de adequação predial para as questões ambientais	Falta de parcerias com empresas de reciclagem de resíduos	Falta de um controle e monitoramento de sistemas hidrosanitários						
	Oportunidades	Desenvolver projetos com docentes e discentes para adequação de prédios e obtenção de selo verde								
	Ameaças	Empresas contratadas sem selo verde ou certificações ambientais								

## 5.2 - PLANO DE AÇÃO

### 5.3 - PLANO OPERACIONAL

#### 5.4 - MATRIZ RACI

A matriz RACI é uma ferramenta na qual cada colaborador toma consciência de suas atribuições durante um projeto.

#### 5.5 - CRONOGRAMA

O cronograma serve para direcionar a comissão sobre qual a sequência de execução das atividades, em qual tempo elas devem ser executadas e se está tudo ocorrendo dentro do prazo estipulado.

### **6 - LEVANTAMENTO DOS RISCOS**

Realizar o levantamento dos riscos envolvidos em cada objetivo estratégico apresentado no plano tático. De acordo com o Decreto nº 9.203/2017, a gestão de riscos é um processo de natureza permanente, estabelecido, direcionado e monitorado pela alta administração, que contempla atividades de identificar, avaliar e gerenciar potenciais eventos que possam afetar a organização, destinado a fornecer segurança razoável quanto à realização de seus objetivos. (art. 2º, IV).

## **7 - RELATÓRIO DE GESTÃO**

- Ao fim de cada ano do PDU, a unidade deverá elaborar o Relatório de Gestão da Unidade - RGU. No caso da FT, esse documento será gerado e disponibilizado ainda no início de 2024.