



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS
REITORIA
ASSESSORIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E INTERINSTITUCIONAIS**

RELATÓRIO DE 100 DIAS DE GESTÃO 2017/2

MANAUS, Outubro 2017

SUMÁRIO

SEÇÃO I

IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE	03
1. Apresentação	04
2. Estrutura Administrativa	06

SEÇÃO II

INTRODUÇÃO	07
-------------------------	----

SEÇÃO III

DESENVOLVIMENTO	08
3. Desempenho e Atividades realizadas nos primeiros 100 dias 2017/2	08
3.1. Gestão de acordos de cooperação técnico-científica e assemelhados com instituições nacionais e internacionais, bilaterais ou multilaterais	08
3.2. Gestão de programas de mobilidade acadêmica nacional e internacional objeto de acordos firmados entre a Ufam e instituições nacionais e/ou internacionais	11
3.3. Atividades de recepção de comitivas e de divulgação e/ou orientação à comunidade acadêmica	13
3.4. Gestão de informações de recursos de suporte à gestão e outros	14
3.5. Programas	15
3.6. Mobiliário, Equipamentos e Material Permanente	16

SEÇÃO IV

SÍNTESE DOS RESULTADOS	19
4. Avaliação Geral e Propostas Futuras	19

SEÇÃO I

IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE – RELATÓRIO DE GESTÃO DE 100 DIAS

RESPONSÁVEL: LÊDA DUWE LEÃO BRASIL (ASSESSORA)
PEDRO VELOSO ALVES (ASSESSOR ADJUNTO)

PODER E ÓRGÃO DE VINCULAÇÃO
PODER: Executivo
Órgão de Vinculação: Fundação Universidade do Amazonas
IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE
Denominação Completa: Assessoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais
Denominação abreviada: ARII/REITORIA
Situação: Ativa
Natureza Jurídica: Administração Direta
Principal Atividade: Administração Pública em Geral
Telefones: (092)3305-1753 (092) 9142-6629
Endereço eletrônico: arii.ufam@gmail.com
Página da Internet: http://www.arii.ufam.edu.br
Endereço Postal: Avenida Rodrigo Otavio, 6200 – Campus Universitário Senador Arthur Virgílio Filho – Centro Administrativo Setor Norte – Coroado I – CEP 69080-900.

1. Apresentação:

Criada em 2009, a Assessoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais ---ARII da Universidade Federal do Amazonas – Ufamé vinculada diretamente à Reitoria. O trabalho que executa tem especial relevância no atual cenário nacional que elegeu a internacionalização das universidades brasileiras como ferramenta estratégica no processo de formação acadêmica superior em nosso país.

A estratégia de internacionalização da Ufam passa por destacar e valorizar internamente o importante papel das relações internacionais e interinstitucionais, valorizando a interculturalidade e abrindo novos horizontes para os trabalhos da universidade. Neste sentido, a ARII, iniciou a nova Gestão do Magnífico Reitor Professor Doutor Sylvio Mário Puga Ferreira e Vice-Reitor Professor Doutor Jacob Moysés Cohen, relativo ao exercício de 2017/2021 trabalhando intensamente para se estruturar como um importante elo entre a Ufam e o cenário nacional e internacional de oportunidades para a formação acadêmica e realização de atividades de pesquisa, inovação e extensão em um ambiente de parcerias multi-institucionais e multitemáticas.

A ARII buscou programar estratégias que fortaleçam as relações internacionais e interinstitucionais da Ufam, trabalhando com os demais instrumentos da administração interna da Universidade visando à montagem e consolidação de uma vasta rede de contatos com instituições nacionais e estrangeiras, estruturando as bases para os trabalhos extramuros. Apesar da redução de recursos orçamentários oriundos do Governo Federal, o papel da ARII é o de valorizar as ações que tragam parceiras internacionais, nacionais para dentro da Ufam, com o oferecimento de apoio a todas as unidades do Interior. Neste sentido a ARII já iniciou seu apoio à Unidade de Parintins, relativo a cursos de formação moveleira, para dar respaldo à forte vocação moveleira do município, como também realizou visita à unidade de Benjamin Constant, para participar do Fórum Amazônia: Desafios e perspectivas de integração do ensino, da pesquisa e da extensão na Tríplice Fronteira, ocorrido no dia 25, 26 e 27/09/17, no Instituto de Natureza e Cultura, ocasião que foi também tratada a elaboração de Minuta de Termo de Cooperação com o Instituto de Educacion Superior Tecnológico Publico "Mariscal Ramón Castilla" do Peru. Dentro desta abordagem estamos projetando para o futuro o apoio e visitas a demais unidades acadêmicas do interior, com o objetivo de estimular os laços de cada unidade com o seu entorno econômico e financeiro, como também interconectando as unidades do interior à capital e demais instituições estaduais, nacionais e internacionais com parcerias de acordos científicos, como também na intensificação da mobilidade IN e OUT.

Assim, no atual contexto de discussão sobre Internacionalização do Ensino Superior no Brasil, o papel da ARII tem se revelado muito maior do que o de assessorar a reitoria da Ufam nas temáticas vinculadas ao estabelecimento e à execução da política de relações internacionais e interinstitucionais. Os desafios nos impulsionam a ir mais além, no sentido de trabalhar estratégica, tática e operacionalmente (um modelo de gestão com autonomia) pela interculturalidade na Ufam. Esta linha visa oportunizar momentos que contribuam para a abertura da Universidade a novas culturas e a criar um ambiente interno cada vez mais livre de qualquer tipo de discriminação, valorizando a excelência acadêmica, considerando nesse contexto as unidades acadêmicas da capital e do interior do Estado.

MISSÃO: Conectar a Ufam ao Brasil e ao exterior, valorizando a interculturalidade como indutora da excelência acadêmica.

VISÃO: Se consolidar como um órgão de gestão da Ufam no atendimento de excelência em sua área de atuação, capaz de conectar a Ufam a nível nacional e internacional.

VALORES: Respeito pelo público, Transparência, Eficiência, Trabalho em equipe e Igualdade de oportunidades.

Principais responsabilidades operacionais da Assessoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais

- Coordenar programas de mobilidade acadêmica, em âmbito de graduação e pós-graduação, tanto “IN” (recebendo acadêmicos de outras universidades), quanto “OUT” (enviando acadêmicos para as universidades parceiras no Brasil e no exterior);
- Analisar, elaborar e acompanhar a execução dos Acordos de Cooperação Técnico-Científicos (ACs) que se coadunem com a política de internacionalização da Ufam e/ou que aprofundem as parcerias locais ou nacionais de relevância para o contexto da estratégia global da Universidade;
- Acompanhar e gerenciar administrativamente as atividades dos acadêmicos em mobilidade;
- Participar de eventos nacionais e internacionais tendo como objetivo principal divulgar as atividades relacionadas à mobilidade acadêmica, bem como as atividades de ensino, pesquisa e extensão da Ufam, sempre em colaboração com as respectivas Pró-reitorias;
- Receber comitivas nacionais e internacionais na Ufam e representar a Universidade em eventos que digam respeito às atribuições da ARII ou que a ela tenham sido atribuídas pela administração superior.

- Divulgar a ARII no contexto do mundo globalizando, utilizando todas as mídiadisponíveis.
- Apoio às ações desenvolvidas pelo NUCLI para ampliar a sua participação na internacionalização, através do fortalecimento dos cursos em línguas estrangeiras, como também no curso de português para Estrangeiros do Programa PEC-G.

2. Estrutura Administrativa:

A atual estrutura administrativa da ARII está composta como descrito no quadro abaixo.

Nome	Cargo	Nível	Titulação	Função
Lêda Duwe Leão Brasil	Professor Magistério Superior	601	Doutor	Assessora
Pedro Veloso Alves	Médico Veterinário		Mestre	Assessor Adjunto
Aldinéa de Paula Corrêa	Auxiliar Administrativo	...	Graduada	Comunicação
Larissa Passos da Silva	Assistente Administrativo	...	Mestre	Analista de TI (Em Licença de Capacitação - 26/06 a 26/09/2017)
Márcia Leal Remigio	Assistente Administrativo	...	Especialista	Programas de Mobilidade
Rita Christina Gomes Correa Costa	Secretária Executiva	...	Especialista	Acordos de Cooperação
Natacha da Silva Pereira	Bolsista (Letras/Inglês)	...	Graduanda	Atendimento & Comunicação
João Marcos Loyola Fonsêca Marques de Souza	Bolsista (Letras/Inglês)	...	Graduando	Atendimento & Acordos

SEÇÃO II

INTRODUÇÃO

O presente Relatório contempla as atividades desenvolvidas nos Primeiros Cem Dias no âmbito da Assessoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais durante o início da nova Gestão do Magnífico Reitor Professor Doutor Sylvio Mário Puga Ferreira e Vice-Reitor Professor Doutor Jacob Moysés Cohen, relativo ao exercício de 2017/2021, cujo detalhamento das atividades desenvolvidas e dos resultados atingidos estão consubstanciado em sua Seção III e IV.

O presente relatório extrapola as fronteiras burocráticas da Ufam e constitui-se, em um registro de três meses de intenso trabalho em busca pela excelência no atendimento ao público (interno e externo). O documento mapeia as ações realizadas de forma a mostrar o uso dos recursos disponíveis e avalia os avanços e, por vezes, recuos realizados face aos imprevistos do ajuste de uma equipe iniciante. Permitem identificar os problemas, as tendências e indica os caminhos para o exercício profícuo e, seguro da atual gestão.

O documento apresenta de forma sintética a situação dos Acordos de Cooperação técnica, tanto internacionais quanto nacionais. Apresenta a situação em julho, agosto e setembro de 2017, e, como a partir destes meses se iniciará a planificação seguinte. Da mesma forma são analisados os Programas de Mobilidade IN e OUT.

Na sequência são apresentados os resultados relativos às atividades de representação, comunicação, programas, participação em reuniões e missões, além das atividades vinculadas à estruturação de um sistema de gestão das informações do setor, bem como atividades de apoio à estruturação do Núcleo de Línguas (NUCLI), Projeto estruturado no contexto do Programa Idiomas sem Fronteiras – IsF do Governo Federal ao qual a ARII vem prestando suporte operacional.

SEÇÃO III

DESENVOLVIMENTO

3. Desempenho e Atividades realizadas nos 100 dias de Gestão, meses de Julho, Agosto e Setembro de 2017/2.

3.1 Gestão de Acordos de Cooperação técnico-científica e assemelhados com Instituições Nacionais e Internacionais, bilaterais ou multilaterais

A ARII vem trabalhando numa estratégia de celebração de acordos privilegiando a qualidade e a quantidade das cooperações. Nestes 100 dias, contou com o apoio incondicional da Procuradoria Federal na Ufam (PF) e buscou pautar as celebrações de acordos de cooperação (ACs) dentro de uma sistemática legal recomendada e sempre avaliada pela PF. Neste sentido os novos ACs têm sido celebrados com a correspondente assinatura de um plano de trabalho para cada instrumento que antecede à análise pela PF, que após parecer com suas recomendações permite à ARII direcionar adequadamente o processo para recomendar ao gabinete da reitoria a assinatura do instrumento final.

No início da atual gestão em 2017 havia um total de 56 acordos internacionais vigentes, e acrescentamos cerca de 03, restando ainda em análise seja na ARII ou na PF um total de 59 acordos (ver Tabela 1 e 2).

Tabela 1. Acordos Internacionais nos 100 dias de gestão 2017/2.

Continente	País do Parceiro	Acordos Vigentes	Acordos em análise	Acordos Firmados	Total
África	Moçambique	2	0	0	2
América	Barbados	2	0	0	2
América	Chile	3	1	0	4
América	Colômbia	2	1	0	3
América	Costa Rica	1	0	0	1
América	Cuba	3	1	0	4
América	EUA	2	0	0	2
América	Porto Rico	1	0	0	1
América	Argentina	0	2	0	2
América	Bolívia	0	1	0	1
América	Canadá	0	1	0	1
América	Guiana Francesa	0	1	0	1
América	México	0	1	0	1
América	Paraguai	0	1	0	1
Ásia	Japão	2	0	0	2

Continente	País do Parceiro	Acordos Vigentes	Acordos em análise	Acordos Firmados	Total
Europa	Alemanha	5	0	0	5
Europa	Bélgica	1	1	0	2
Europa	Espanha	1	1	0	2
Europa	Espanha	8	0	0	8
Europa	França	13	1	0	14
Europa	Noruega	1	0	0	1
Europa	Portugal	8	1	0	9
Europa	Polónia	0	1	0	1
Europa e América	Bélgica e Equador	1	0	0	1
Total		56	15	0	71

Tabela 2. Acordos Nacionais nos 100 dias de gestão 2017/2.

Estado	Acordos Vigentes	Acordos em análise	Acordos Firmados	Total
Amazonas	13	31	2	46
Bahia	1	0	0	1
Brasília	2	7	0	9
Minas Gerais	1	1	0	2
Paraíba	3	0	0	3
Rio de Janeiro	3	0	1	4
Rondônia	6	0	0	6
Roraima	1	0	0	1
São Paulo	3	2	0	5
Ceará	0	1	0	1
Distrito Federal	0	2	0	2
Paraná	0	2	0	2
Santa Catarina	0	1	0	1
Total	33	47	3	82

Nesse período foram feitos contatos com 35 IFES para a formalização de futuras parcerias. Foi elaborado também o novo Manual de Acordos e de Minutas para a área de Acordos de Cooperação, conforme orientações do Parecer Referencial da Procuradoria Federal, 2017, um trabalho minucioso e preciso sobre os ajustes necessários às mudanças solicitadas, além das seguintes reuniões:

- Reunião com Procuradoria Federal sobre Parecer Referencial, ocorrida no dia 26 de julho de 2017, na PF;
- Reunião com o prof. Luiz Carlos Martins, do departamento de Letras – Língua Portuguesa para formalização de Acordo com a Universidade da Califórnia em Los Angeles – UCLA.
- Visita à Universidade de New Paltz, localizada em New York, com abertura para formalização de Acordo de Cooperação;

- Reunião com os coordenadores de Pós-Graduação sobre parceria com a Universidade de New Paltz, realizado no dia 24 de agosto de 2017, no auditório da Faculdade de Ciências Farmacêuticas;
- Apoio à Faculdade de Tecnologia para organização de informações com vistas à formalização de parcerias, em 25 de agosto de 2017;
- Reuniões para encaminhamentos dos trâmites de formalização de Acordo com: Prof. Wagner Teixeira, diretor da FLet, em 01/09; Procuradoria Federal, em 13/09; Profa. Ocilde Custódio sobre BRAFITEC, em 26/09; Reitoria da UEA, em 26/09; na UNISOL sobre Projeto Boeing, em 28/09;
- Reuniões sobre formalização de parceria com a Coordenação de Design, com Nihon University, Japão, com o Sr. José Maricaua sobre Acordo com Instituto Técnico Mariscal e com o professor Jorge Campos, diretor da FES;
- Participamos de tres reuniões com a Universidade Estadual do Amazonas – UEA. A Primeira com a Assessoria de Relações Internacionais, realizada na sala de reuniões da ARii a segunda com toda a equipe da Administração Superior da Ufam e da UEA, inclusive com a presença dos Reitores e Vice Reitores, na sala de reuniões dos Conselhos da UEA, para tratar da parceria entre as duas Instituições. E a última Reunião realizada na UEA com a participação da Proeg, ARII e Propesp das duas instituições com o objetivo de detalhar as parcerias entre as áreas acima citadas;
- Reunião com Dr Jacob Cohen e da Marinha Brasileira, com objetivo de estabelecer parceria entre a Ufam e a Marinha, na área médica, com a vinda de médicos Americanos que atuarão nos rios amazônicos;
- Reunião com o Curso de Engenharia Florestal, representado pelo Prof Waldemar e Ong /SOCA localizada nas proximidades do Encontro das Águas com vistas a realizar parceria com Universidade Japonesa, representada pelo Professor Doutor Uchigasaki, na área de apicultura, em trabalho de pesquisa que introduz um chip nas colmeias, com o objetivo de acompanhar a distância os indicadores da qualidade do oxigênio no entorno do ambiente em que está localizado, procedimento este iniciado no Japão, para medir o índice de radioatividade, após o desastre na Central Nuclear de Fukuchima e pesquisas parceiras relacionadas ao banco de sementes, com a presença da Professora Ruchia da Faculdade de Letras, do Curso de Japonês da Universidade Federal do Amazonas;
- Reunião com Professor Doutor José Barbosa, para tratar da realização de parcerias a serem firmadas em Acordos com o DAAD da Alemanha;

- Reunião com os Professores do Curso de Japones da Ufam, com a presença do Prof Ernesto, Profa Cristina e Profa Ruchia, para tratar da Mobilidade out de dois alunos da Ufam, assim como também para tratar das dificuldades de alojamento dos estudantes intercambistas do Japão no contexto de nossa Universidade, que não apresenta condições adequadas de acolhimento e de dormitórios uiversitários relativo à Mobilidade IN;

- Participamos da Posse do Diretor da recém criada Faculdade de Letras-Flet, Professor Dr. Wagner Barros Teixeira conferido pelo Magnífico Reitor Professor Doutor Sylvio Mario Puga Ferreira;

- Reunião realizada com a Proext, Protec, Propesp e Aarii para tratar de assuntos comuns entre estas pró-reitorias e planificar ações convergentes.

- Reunião de boas vindas aos Estudantes do Pec-G;

- Reunião com Professor Almir e Representantes do Colégio Adventista.

- Viagem à Benjamin Constant, para discutir projeto de parceria com a Universidade de Caballo Cocha do Peru;

- Viagem à Brasília, para participar de seleção de candidatos das Bolsas Promisaeas.

Palestras:

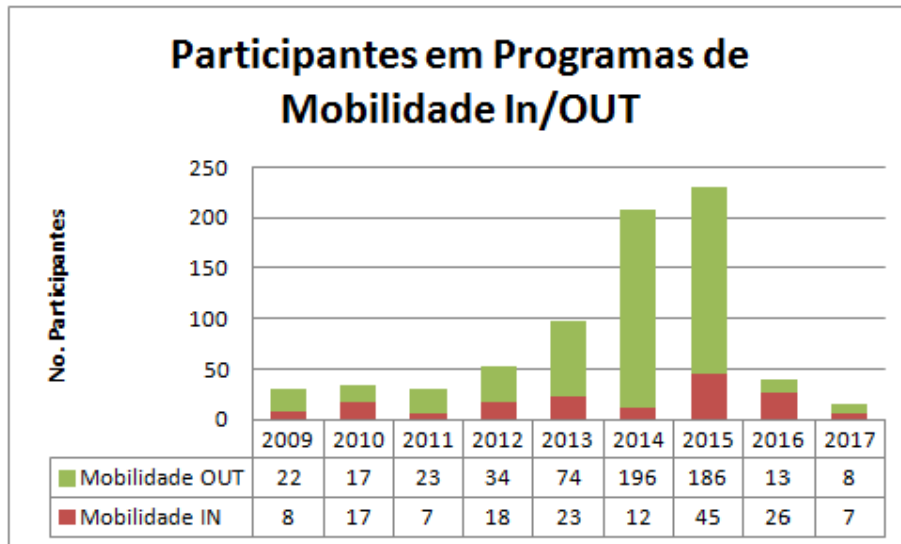
- Palestra sobre o Visto Americano e oportunidades de bolsas, realizada pela Embaixada Americana

- Palestra para alunos secundaristas do Colégio Adventista de Manaus no Auditório da Faculdade de Ciências Agrárias.

3.2 Gestão de programas de mobilidade acadêmica IN e OUT objeto de acordos firmados entre a Ufam e instituições nacionais e internacionais

Consideramos importante registrarmos aqui a evolução histórica dos programas de mobilidade IN e OUT nos últimos nove anos, destacando os dados relativos à mobilidade IN e OUT ao assumirmos a Assessoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais (Gráfico 1).

Gráfico 1. Participação em programas de mobilidade OUT (ida de pessoal da Ufam para outras instituições, Brasil ou exterior, em 2017 e número de editais de seleção publicados para atender às demandas, bem como número de eventos de divulgação de oportunidades realizados).



Em relação aos programas de mobilidade IN e OUT, no início do ano de 2017 houve uma sensível redução na vertente IN.

No início da atual gestão em 2017 havia um total de 11 alunos em mobilidade OUT e nenhum em mobilidade IN. Apartir de então, saíram mais 15 tanto para o exterior quanto para outras IFES nacionais chegaram 03 (ver Tabela 3 e 4).

Tabela 3. Mobilidade OUT nos 100 dias de gestão.

Participação em Programas de Mobilidade OUT	País/Estado	Alunos em mobilidade no início da gestão	Alunos que iniciaram a mobilidade durante a gestão
Bolsas Íbero-Americanas - Santander	Portugal	3	0
PLI	Portugal	3	0
BRAFITEC	França	3	3
Programa Paulo Freire	Chile	0	1
Acordo de Cooperação	Portugal	1	6

	França	1	0
	Japão	0	2
Andifes - Santander	Minas Gerais	0	1
	Brasília	0	2
TOTAL		11	15

Tabela 4. Mobilidade IN nos 100 dias de gestão.

Participação em Programas de Mobilidade IN	País	Alunos em mobilidade no início da gestão	Alunos que iniciaram a mobilidade durante a gestão
Acordo de Cooperação	Alemanha	0	1
	França	0	1
	Egito	0	1
TOTAL		0	3

3.3 Atividades de Recepção de Comitivas e de Divulgação e/ou orientação à comunidade acadêmica

Principais ações realizadas pelo setor de Comunicação da ARII

Em relação às atividades de recepção de comitiva, divulgação dos trabalhos da ARII e demais atividades de orientação quanto aos serviços da Assessoria, a Tabela 5 abaixo permite uma visão sintética das ações mais expressivas executadas nos 100 dias de gestão de 2017.

Em especial merecem destaque o website e a Fanpage da Assessoria, que têm sido utilizadas de maneira exaustiva para aproximar a ARII de seu público. Através destas mídias um pacote de serviços tem sido colocado à disposição da comunidade e pretende-se que esse tipo de estratégia seja ainda mais intensificado através do uso de formulários eletrônicos de requisição de declarações e outros serviços através dos canais de mídia digital.

Tabela 5.Comunicação da ARII.

Eventos*	Matérias site	Postagens Fanpage	Alcance Fanpage	Produtos**
4	50	120	74.865	2

* Participação em Eventos:

- Encontro Luso-Brasileiro de Formação e Investigação em Enfermagem;
- I Semana do Estudante da Universidade Federal do Amazonas;
- Exposição Internacional Tohoku, promovida pelo Consulado do Japão e a Secretaria de Educação do Estado do Amazonas/Assessoria de Relações Internacionais, no Palácio da Justiça do Estado do Amazonas;
- Ciclo de Palestras do Curso de Japonês;
- Palestra do Embaixador Coreano Conselheiro Lynn, sobre as Oportunidades de intercambio nas Universidades da Coreia do Sul;
- Palestra da Assessora da ARII, Professora Doutora Lêda Duwe Leão Brasil, para os alunos de Mestrado em Design, em evento organizado pela Coordenação do Programa;
- Seleção de 10 Bolsas Trabalho: Design, Ti e RP.

** Produtos:

- 1) Elaboração do Manual da Secretaria da ARII – Organização e Funcionamento;
- 2) Edição do Relatório de Gestão 2013 – 2017.

3.4 Gestão de informações, de recursos tecnológicos e de suporte à gestão e outros

Finalmente, nesta seção, seriam apresentadas as atividades relacionadas com o sistema de informações da ARII e os demais recursos tecnológicos. Trata-se de atividades desenvolvidas pela equipe da ARII dedicada às atividades de gestão das informações. Este setor ficou totalmente paralisado em função da Licença para Capacitação da Servidora lotada neste setor.

3.5 Programas

PAEC

O Programa de Alianças para a Educação e a Capacitação (PAEC), oferece oportunidades de bolsas para estudos acadêmicos com o apoio de suas instituições sociais nas Américas e ao redor do mundo. Na Ufam, atualmente, temos 11 alunos, provenientes da América Latina, cursando pós-graduação nos diversos PPGs. Durante a nova gestão houve a conclusão de uma discente pelo PAEC, do PPG de Psicologia.

PEC-G

O Programa de Estudantes-Convênio de Graduação (PEC-G) oferece oportunidades de formação superior a cidadãos de países em desenvolvimento com os quais o Brasil mantém acordos educacionais e culturais. Temos hoje na Ufam 24 alunos de graduação pelo PEC-G.

Programa Paulo Freire

Coordenado pela Organização de Estados Ibero-Americanos (OEI), o Programa de Mobilidade Paulo Freire tem por objetivo promover o intercâmbio de estudantes universitários em cursos de formação de professores, por meio de acordos de cooperação entre governos ibero-americanos e instituições de educação superior dos seus países. Atualmente temos uma aluna da Ufam em mobilidade no Chile.

BRAMEX

Programa de Intercâmbio de Estudantes Brasil – México cuja finalidade é a promoção do intercâmbio de estudantes de nível superior entre as instituições membros do Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras (GCUB) e *Instituciones de Educación Superior de la República Mexicana (ANUIES)*, com o objetivo de promover e intensificar os laços de amizade e de cooperação em áreas de interesse e benefício mútuo. Na Ufam este programa estava inativo e foi reativado nesta nova gestão para receber e enviar dois alunos por semestre no ano de 2018.

BRACOL

Programa de Intercâmbio de Estudantes Brasil-Colômbia cuja finalidade é a promoção do intercâmbio de estudantes de nível superior entre as instituições membros do Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras (GCUB) e *Asociación Colombiana de*

Universidades (ASCUN). Na Ufam este programa, assim como o BRAMEX, estava inativo e foi reativado nesta nova gestão para receber e enviar dois alunos por semestre no ano de 2018.

3.6 Mobiliário, Equipamentos e Material Permanente.

3.6.Mobiliário/equipamentos/material permanente:			
Setor	Item	Especificação	Quantidade
ARII	Computador	Samsung/ HP - Tombamento: 156795/156794	1
ARII	Computador	HP - Tombamento: 156797	1
ARII	Computador	HP ELITE ONE 800 - Tombamento: 187664	1
ARII	Computador	HP ELITE ONE 800 - Tombamento: 187665	1
ARII	Computador	HP ELITE ONE 800 - Tombamento: 187666	1
ARII	Computador	HP/HP Elite Desk - Tombamento: 233931	1
ARII	Computador	HP/HP Elite Desk - Tombamento: 233930	1
ARII	Computador	HP/HP Elite Desk - Tombamento: 215232	1
ARII	Computador	Samsung / HP - Tombamento: 157014	1
ARII	Computador	HP - Tombamento: 137617/137577	1
ARII	Monitor	Samsung - Tombamento: 156796	1
ARII	Notebook	HP ProBook - Tombamento: 215236	1
ARII	Notebook	HP ProBook - Tombamento: 215231	1
ARII	Notebook	HP ProBook - Tombamento: 215232	1
ARII	Impressora	HP Color LaserJet PRO MFP M477fdw - Tombamento: 215507	1
ARII	Impressora	HP Color LaserJet PRO MFP M477fdw - Tombamento: 215509	1
ARII	Impressora	HP LaserJet P2015dn - Tombamento:	1
ARII	Impressora	HP Pro CM1415fnw - Tombamento: 140296	1
ARII	Mesa de Canto	FCS Bertolini - Tombamento: 149380	1

ARII	Mesa de Canto	FCS Bertolini - Tombamento: 149318	1
ARII	Mesa de Canto	FCS Bertolini - Tombamento: 149382	1
ARII	Mesa de Canto Arredondada	FCS Bertolini - Tombamento: 149379	1
ARII	Mesa Reta	FCS Bertolini - Tombamento: 149383	1
ARII	Mesa Reta	FCS Bertolini - Tombamento:	1
ARII	Mesa com três gavetas	WB - Tombamento: 184568	1
ARII	Mesa com três gavetas	WB - Tombamento: 184565	1
ARII	Mesa com três gavetas	WB - Tombamento: 184566	1
ARII	Mesa com três gavetas	WB - Tombamento: 184570	1
ARII	Mesa longa	FCS - Tombamento:	1
ARII	Mesa redonda	Tombamento: 184559	1
ARII	Mesa de ferro pequena	Tombamento: 13643	1
ARII	Cadeira deslizante plástica com braço	Tombamento: 149315	1
ARII	Cadeira deslizante plástica com braço	Tombamento: 149317	1
ARII	Cadeira deslizante plástica com braço	Tombamento: 149318	1
ARII	Cadeira deslizante plástica com braço	Tombamento: 184563	1
ARII	Cadeira deslizante plástica com braço	Tombamento: 184566	1
ARII	Cadeira deslizante plástica com braço president	Tombamento: 149318	1
ARII	Cadeira deslizante plástica com braço president	Tombamento: 149320	1
ARII	Cadeira deslizante plástica com braço president	Tombamento: 149319	1
ARII	Cadeira deslizante plástica com braço president	Tombamento: 149315	1
ARII	Cadeira deslizante plástica com braço president	Tombamento: 149317	1
ARII	Cadeira deslizante plástica com braço president	Tombamento: 149314	1
ARII	Cadeira deslizante plástica sem braço president	Tombamento: 149314	1
ARII	Cadeira fixa sem braço	Incotoky - Tombamento: 087890	1
ARII	Cadeira fixa sem braço	- Tombamento:	4
ARII	Cadeira fixa com Braço	- Tombamento: 149321	1
ARII	Cadeira fixa com Braço	- Tombamento: 149322	1
ARII	Cadeira deslizante cromada		4
ARII	Cadeira comum		1
ARII	Longarina		1
ARII	Gaveteiro Móvel	FCS - Tombamento: 149390	1
ARII	Gaveteiro Móvel	FCS - Tombamento: 149391	1
ARII	Gaveteiro Móvel	FCS - Tombamento: 149392	1
ARII	Gaveteiro Móvel	FCS - Tombamento: 214146	1
ARII	Gaveteiro Móvel	FCS	1
ARII	Armário pequeno	FCS - Tombamento: 149384	1
ARII	Armário pequeno	FCS - Tombamento: 149393	1
ARII	Armário pequeno	FCS	1

ARII	Armário grande	FCS - Tombamento: 149385	1
ARII	Armário grande	FCS - Tombamento: 149386	1
ARII	Armário de arquivo suspenso	Tombamento: 223117	1
ARII	Armário de arquivo suspenso	Tombamento: 223115	1
ARII	Armário de arquivo suspenso	Tombamento: 223116	1
ARII	Ar-condicionado	Springer	1
ARII	Ar-condicionado	Carrier	1
ARII	Microondas	Eletrolux - Tombamento: 204694	1
ARII	Frigobar	Eletrolux - Tombamento: 145959	1
ARII	Prateleira suspensa	Tombamento:	3
ARII	Telefone fixo	Intelbras - Tombamento: 176252	1
ARII	Máquina Fotográfica	NIKON - Tombamento: 238599	1

SEÇÃO IV

SÍNTESE DOS RESULTADOS

4. Avaliação Geral e Propostas Futuras

As atividades da Assessoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais -ARII, durante os 100 dias de gestão, julho, agosto, setembro de 2017 apresentam um quadro geral ainda característico de um momento de transição pelo qual o setor vem desenvolvendo as suas funções, ressaltando os aspectos positivos e propondo medidas efetivas para superação dos entraves identificados.

Diante das propostas das Universidades Brasileiras que buscam na internacionalização o fator de excelência na graduação, pós-graduação, na extensão e na inovação, a ARII/Ufam vem contribuindo com o seu melhor para estruturação do setor, criando condições para seu crescimento. Nesse contexto, os resultados dos primeiros dias de Gestão na ARII, mostram:

- A principal dificuldade encontrada ao assumirmos a ARII foi relativa à composição da equipe que infelizmente se apresentava com uma expressiva ausência de pessoal, ou seja, de 01 servidor e 06 bolsistas. Em primeiro lugar pela ausência da servidora responsável pela TI, que se encontrava em Licença de Capacitação e só retornou no dia 27 de setembro de 2017. Não conseguimos um substituto para a área de TI, apesar de diversos esforços para solucionar o problema. A ARII deixou de realizar importantes tarefas neste setor, além de ter sobrecarregado os demais membros da equipe. Em segundo lugar, pela ausência dos bolsistas, considerando que a ARII sempre teve em sua equipe 04 Bolsistas pelo turno da manhã e 04 bolsistas pelo turno da tarde, mas, no entanto, ao assumirmos a Assessoria passamos a contar com somente 02 bolsistas pela parte da manhã. Imediatamente, tentamos sanar estas ausências, realizando imediata seleção dos bolsistas necessários, mas que não puderam assumir as suas atividades na ARII em função da Suspensão de Contratação de Bolsistas pela Progesp. Esta turbulência inicial provocou uma queda na qualidade e quantidade das atividades sob a responsabilidade da ARII.

- Outra dificuldade encontrada foi relativa ao mau funcionamento das 04 impressoras, uma vez que todas elas utilizam toner alternativo, deixando as impressões ilegíveis. Para solucionarmos o problema, solicitamos ao Demat, os cartuchos de

impressão original, mas infelizmente não fomos atendidos e permanecemos com este problema sem solução, uma vez que a solução apontada, de comprar uma nova impressora, também não resolveria o problema, uma vez que, uma impressora nova vem com uma pequena quantidade de tinta, além de ser uma solução questionável.

- Constatamos que a atual estrutura da ARII inviabiliza o atingimento dos objetivos propostos pelo governo federal pela internacionalização do ensino superior em função das limitações orçamentárias, de pessoal e de modelo de gestão. Com o objetivo de sanar essas limitações estamos submetendo o Projeto de Criação da Pró-reitoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais – ProInter, sob a Orientação da Proplan, e de seu Departamento de Modernização Administrativa. Somente através da Prointer é que a Ufam poderá utilizar com maior eficiência, tendo na interculturalidade uma ferramenta de transformação do ensino superior, pelas suas características de autonomia, tanto pelo aspecto do orçamento, como também pela flexibilidade que este modelo de gestão oferece em termos de organização e composição de pessoal. A Prointer vai permitir a criação de uma Secretaria Executiva, um Conselho de Internacionalização, e 3 Diretorias, tais como, Diretoria de Acordos de Cooperação, Diretoria de Mobilidade In e Out e Diretoria de Comunicação e TI, além de conceder uma Função Gratificada 01 para os 4 Coordenadores, assim como, Acordos, Mobilidade, TI e Comunicação para os servidores que há anos vem contribuindo com muita dedicação, mas, sem, no entanto, qualquer tipo de gratificação financeira;

- Nas ações de celebração de Acordos de Cooperação o setor manteve um bom relacionamento com a Chefia do Gabinete, assim como com o Magnífico Reitor e Vice-Reitor, Procuradoria Federal na Ufam, extensiva à Pró-Reitoria de Inovação Tecnológica (PROTEC-Ufam), partes envolvidas no processo de análise de instrumentos legais relacionados à cooperação, acompanhado do estreito relacionamento com a Propesp e com a Proext, importantes atores pela busca da excelência (atividades fins), pelo caminho da Interculturalidade, como também com as pró-reitorias (atividades meios) como a Proeg, Progesp, Proplan e ProAdm. Realizamos contatos para abertura de parcerias nacionais, com 35 Universidades Públicas Brasileiras, assim como com países da América do Sul, América do Norte, Europa e Ásia, e efetivamos 03 acordos nacionais.

- Nas ações relacionadas à Mobilidade, nossa atuação se voltou igualmente para os contatos com instituições internacionais, manutenção e construção de cooperações estratégicas, com países da América do Sul, América do Norte, Europa e Ásia, recebendo somente 03 alunos da Europa. Este setor deverá se reinventar, criando um

Programa de Mobilidade OUT próprio da Ufam, com orçamento expressivo, para dar suporte aos alunos da Ufam. Outra ação efetiva para o crescimento da Mobilidade IN/OUT e a de trabalharmos com Erasmus e ampliarmos as demais bolsas de apoio a mobilidade universitária, assim como a ativação de dos demais programas existentes nesta área. A Mobilidade IN/OUT, é, sem dúvida um programa anão e o mais fraco dentro do contexto da ARII, e que necessita de urgentes recursos financeiros para sair do estado de extrema fragilidade.

- Relativamente à política de Comunicação e disponibilização de serviços, a ARII está reestruturando este setor com o objetivo de ampliar a sua comunicação a nível nacional e internacional, intensificando sua atuação junto ao seu website inserindo novos itens de serviços, e dentro de um layout em acordo com a tendência prevista para o contexto da Ufam, contando com a parceria importante do CTIC e do Projeto ECOEN. A Fanpage da Assessoria continua com um bom volume de acessos e um bom retorno dos usuários em relação ao que tem sido divulgado, com foco na disponibilização de informações e no melhoramento do atendimento, sobretudo para os participantes de programas de mobilidade IN/OUT. Ampliando as possibilidades de comunicação, estamos também projetando a criação de uma radio Web.

- Para aperfeiçoarmos os instrumentos de gestão vamos investir na melhoria do sistema informatizado de gestão relativa às informações trabalhadas pela ARII. O objetivo é facilitar o acesso aos dados pela equipe dando celeridade no atendimento das demandas On-Line do público usuário e investir nos atendimentos por meio de recursos multimídia, com apoio do ICOMP e dos profissionais do CTIC. A área de TI ficou prejudicada pela ausência de substituição da servidora de licença.

- Ainda pensando no aperfeiçoamento dos instrumentos de gestão, vamos atuar para ampliar e consolidar uma equipe mínima para o funcionamento do setor, que no momento vem evoluindo no conhecimento da temática, aprendendo com a prática, mas que não pode dispensar a importância do treinamento específico de pessoal, pelos organismos federais (MEC/SESu) para imprimir maior eficiência e resultados;

- Programamos também a participação da ARII nos eventos internacionais e nacionais, como a Reunião da FAUBAI realizada em Rio Branco/Acre. Participaremos ativamente no IX Seminário Internacional do Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras – GCUB, e na X Assembléia Geral do Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras, com a apresentação dos slides sobre a Internacionalização da Universidade do Amazonas, situação atual, perspectivas e desafios. Esta

participação imprescindível da Ufam trará para nosso modelo de gestão, melhores estratégias para dar continuidade à implementação da Internacionalização da Ufam. Estaremos presentes também em Curitiba no Paraná, nos dias 8 e 9 de novembro no Grupo de Trabalho especial Pré PEC-G, sendo um dos tópicos sobre a aplicação do exame Celpe-Bras. Vários representantes das IES se reunirão para compartilhar experiências com o objetivo de discutir a padronização de acolhimento e atendimento dos alunos PEC-G. O evento será realizado na UFPR. Incluímos ainda em nossa programação, reuniões de representação em Brasília pelo apoio que a ARII presta ao NUCLI;

- Na escala da própria Ufam, a Internacionalização e a Interinstitucionalização será um dos temas que serão tratados nas idas às unidades de Coari, Parintins, Humaitá, Itacoatiara e Benjamin Constant através de eventos programados pela equipe ARII e NUCLI, com o objetivo de integrar as Unidades do Interior às ações da ARII, acrescentando-se ainda a intensificação de apoio a projetos que visem à formação de recursos humanos voltados para as principais vocações regionais, capazes de absorver a mão de obra e de alavancar o desenvolvimento econômico e cultural no entorno das Unidades;

- A ARII está envidando esforços direcionados ao planejamento e execução de ações com o objetivo de dar continuidade às ações desenvolvidas pelo NUCLI para ampliar a sua participação na internacionalização através do fortalecimento das iniciativas de formação em línguas estrangeiras e também na melhoria do curso de Português para Estrangeiros atendendo as demandas do MEC no contexto do Programa PEC-G.

- Aumentar o número de Bolsas para alunos Estrangeiros do Programa Pec-G, considerando que o número de bolsas oferecidas fica somente em torno de 40% da demanda efetiva de alunos Pec-G na Ufam, ao passo que em outras IES são oferecidas 100% de bolsas, ou seja todos alunos Pec-G recebem bolsas.

- Planificar um serviço de apoio, através da equipe de Serviço Social da Ufam, nas situações em que o Aluno do Pec-G necessitar de suporte, como por exemplo em delegacias ou hospitais, considerando que estes estudantes não tem família no Brasil para representá-los, ou ainda a criação de um serviço coordenado pela ARII, através de uma equipe de estudantes voluntários finalistas dos cursos de medicina, direito, psicologia e serviço social, para prestar apoio aos alunos em mobilidade no enfrentamento de dificuldades e emergências;

- Criar um núcleo de gerenciamento de recepção e hospedagem aos alunos em mobilidade IN, para acomodá-los no Campus Universitário em prédio a ser edificado ou na casa do Estudante, ou ainda gerenciando a acomodação do aluno em intercâmbio na casa de professores em exercício ou aposentados.
- Promover palestras dos Intercambistas IN e OUT oportunizando o compartilhamento de experiências de interculturalidade, junto aos estudantes de vários cursos da Ufam.

Manaus, 09 de Outubro de 2017.

LÊDA DUWE LEÃO BRASIL
Assessora de Relações Internacionais e Interinstitucionais
UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS