

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

**RELATÓRIO DE GESTÃO 2025**



**DIRETOR**

João Caldas do Lago Neto

**VICE-DIRETORA**

Sheila Cordeiro Mota

Manaus

2026

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

**EQUIPE DE GESTÃO FACULDADE DE TECNOLOGIA**

**DIRETORIA DA UNIDADE**

**Diretor:** Prof. Dr. João Caldas do Lago Neto - Portaria GR nº 1223, de 27 de junho de 2023

E-mail: ft@ufam.edu.br / direcaoft@ufam.edu.br

**Currículo Lattes**

**Vice-diretora:** Prof. Dra. Sheila Cordeiro Mota

E-mail: sheimota@ufam.edu.br

**Currículo Lattes**

Telefone: 3305-4000 (Ramal: 2601)

**COORDENADOR DE MANUTENÇÃO PREDIAL**

TAE Reinaldo Fernandes Ribeiro Filho

E-mail: rribeiro@ufam.edu.br / cmpredft@ufam.edu.br

Telefone: 3305-4000 (Ramal: 2609)

**COORDENADOR DE PATRIMÔNIO**

TAE Luiz Fernando Vieira de Oliveira - Portaria FT nº 103, de 31 de agosto de 2021

E-mail: coordpatrft@ufam.edu.br

Telefone: 3305-4000 (Ramal: 2608)

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

**CHEFES DE DEPARTAMENTO**

**Departamento de Arquitetura e Urbanismo**

**E-mail: [dau@ufam.edu.br](mailto:dau@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof. Roger Pamponet da Fonseca - Portaria GR nº 142, de 24 de janeiro de 2024

E-mail: [rogerpamponet@ufam.edu.br](mailto:rogerpamponet@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/1389367491227400>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4505)

**Departamento de Design e Expressão Gráfica**

**E-mail: [degft@ufam.edu.br](mailto:degft@ufam.edu.br)**

Chefe: Profa. Karla Mazarelo Maciel Pacheco - Portaria GR nº 2112, de 04 de setembro de 2025 e Portaria GR nº 2169, de 12 de setembro de 2025

E-mail: [karlamazarelo@ufam.edu.br](mailto:karlamazarelo@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/9632431273966711>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4509)

**Departamento de Eletricidade**

**E-mail: [deft@ufam.edu.br](mailto:deft@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof. Florindo Antônio de Carvalho Ayres Júnior - Portaria GR nº 1268, de 11 de junho de 2025

E-mail: [florindoayres@ufam.edu.br](mailto:florindoayres@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/1919442364965261>

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)

**Departamento de Eletrônica e Computação**

**E-mail: [dtecht@ufam.edu.br](mailto:dtecht@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof.<sup>a</sup>. Greicy Costa Marques - Portaria GR nº 1568, de 16 de agosto de 2024

E-mail: [greicy@ufam.edu.br](mailto:greicy@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/7674926694884819>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)

**Departamento de Engenharia Civil**

**E-mail: [decft@ufam.edu.br](mailto:decft@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof. Matheus Pena da Silva e Silva - Portaria GR nº 2155, de 07 de novembro de 2024.

Novo Subchefe: Igor Roberto Cabral Oliveira - Portaria FT nº 267, de 26 de maio de 2025

E-mail: [mpena@ufam.edu.br](mailto:mpena@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/8819593174579282>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 8001)

**Departamento de Engenharia de Materiais**

**E-mail: [demaft@ufam.edu.br](mailto:demaft@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof. José Carlos Calado Sales Júnior - Portaria GR nº 1853, de 25 de setembro de 2024

E-mail: [jccalado@ufam.edu.br](mailto:jccalado@ufam.edu.br)

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/0872552521577428>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)

**Departamento de Engenharia de Petróleo e Gás**

**E-mail: [depegft@ufam.edu.br](mailto:depegft@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof.<sup>a</sup>. Joemes de Lima Simas - Portaria GR nº 1852, de 06 de agosto de 2025

E-mail: [joemes@ufam.edu.br](mailto:joemes@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/8795480650308782>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 8002)

**Departamento de Engenharia de Produção**

**E-mail: [depft@ufam.edu.br](mailto:depft@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof. Thiago Maciel Neto - Portaria GR nº 2079, de 02 de setembro de 2025

E-mail: [thiagomn@ufam.edu.br](mailto:thiagomn@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/0238957706887873>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4505/8002)

**Departamento de Engenharia Mecânica**

**E-mail: [demecft@ufam.edu.br](mailto:demecft@ufam.edu.br)**

Chefe: Prof. Sidney de Oliveira Lins - Portaria GR nº 2580, de 07 de novembro de 2025

E-mail: [sidneylins@ufam.edu.br](mailto:sidneylins@ufam.edu.br)

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/5650245816811455>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4509/8001)

**Departamento de Engenharia Química**

**E-mail: [deqft@ufam.edu.br](mailto:deqft@ufam.edu.br)**

Chefe: Profa. Ângela Mari dos Santos Costella - Portaria GR nº 410, de 11 de março de 2024

E-mail: [angelacostella@ufam.edu.br](mailto:angelacostella@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/9088328269240304>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4505/8002)

**COORDENADORES DE CURSOS DE GRADUAÇÃO**

**Arquitetura e Urbanismo**

**E-mail: [coordarquiteturaft@ufam.edu.br](mailto:coordarquiteturaft@ufam.edu.br)**

Coordenador: Prof. Rodrigo Capelato - Portaria GR nº 1806, de 18 de setembro de 2024

E-mail: [capelato@ufam.edu.br](mailto:capelato@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/4047261076598207>

Nova vice coordenadora: Profa. Vlândia Pinheiro Cantanhede Heimbecker - Portaria Progesp nº 193, de 28 de março de 2025

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4505)

**Design**

**E-mail: [coordesignft@ufam.edu.br](mailto:coordesignft@ufam.edu.br)**

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Coordenador: Prof. Almir de Souza Pacheco - Portaria GR nº 31, de 09 de janeiro de 2024

Novo (a) vice coordenador (a): Patrícia dos Anjos Braga Sá dos Santos - Portaria Progesp nº 623, de 08 de outubro de 2025

E-mail: [almirpacheco@ufam.edu.br](mailto:almirpacheco@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/9497811380342629>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4509)

**Engenharia Civil**

**E-mail: [coordcivilft@ufam.edu.br](mailto:coordcivilft@ufam.edu.br)**

Coordenadora: Profa. Ellem Cristiane Moraes de Sousa Contente - Portaria nº 1604, de 15 de julho de 2025

E-mail: [ellemcont@ufam.edu.br](mailto:ellemcont@ufam.edu.br)

Lattes:

Telefone: 3305-4000 (Ramal 8001)

**Engenharia da Computação**

**E-mail: [coordengcompft@ufam.edu.br](mailto:coordengcompft@ufam.edu.br)**

Coordenador: Prof. Frederico da Silva Pinagé - Portaria GR nº 1963, de 10 de outubro de 2024

E-mail: [fredericopinage@ufam.edu.br](mailto:fredericopinage@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/7649322096353511>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

**Engenharia de Materiais**

**E-mail: [coordmateriaisft@ufam.edu.br](mailto:coordmateriaisft@ufam.edu.br)**

Coordenador: Prof. Rannier Marques Mendonça - Portaria GR nº 106, de 21 de janeiro de 2025

E-mail: [ranniermm@ufam.edu.br](mailto:ranniermm@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/3611579645399929>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)

**Engenharia de Petróleo e Gás**

**E-mail: [coordpetrogasft@ufam.edu.br](mailto:coordpetrogasft@ufam.edu.br)**

Coordenadora: Prof.<sup>a</sup>. Suelen Nonata de Souza Marques - Portaria GR nº 2388, de 11 de dezembro de 2024

Vice coordenadora: Prof.<sup>a</sup>. Joemes de Lima Simas - Portaria Progesp nº 350, de 12 de junho de 2023

E-mail: [nonata@ufam.edu.br](mailto:nonata@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/1087914947568911>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 8002)

**Engenharia de Produção**

**E-mail: [coordproducaoft@ufam.edu.br](mailto:coordproducaoft@ufam.edu.br)**

Coordenador: Prof. Nilson Rodrigues Barreiros - Portaria nº 1607, de 15 de julho de 2025

E-mail: [nilbarr@ufam.edu.br](mailto:nilbarr@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/1792029059585871>

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4505/8002)

**Engenharia Elétrica - Eletrônica**

**E-mail: [coeeletronicaft@ufam.edu.br](mailto:coeeletronicaft@ufam.edu.br)**

Coordenador: Prof. Carlos Augusto de Moraes Cruz - Portaria nº 2005, de 16 de outubro de 2024

E-mail: [carlosamcruz@ufam.edu.br](mailto:carlosamcruz@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/4703865680016516>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)

**Engenharia Elétrica - Eletrotécnica**

**E-mail: [coordengeletrotecnicaft@ufam.edu.br](mailto:coordengeletrotecnicaft@ufam.edu.br)**

Coordenadora: Prof. Ozenir Farah da Rocha Dias - Portaria GR nº 476, de 20 de março de 2024

E-mail: [ofdias@ufam.edu.br](mailto:ofdias@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/7304740349470561>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)

**Engenharia Elétrica - Telecomunicações**

**E-mail: [coeetelecomft@ufam.edu.br](mailto:coeetelecomft@ufam.edu.br)**

Coordenador *pro tempore* : Prof. Carlos Augusto de Moraes Cruz - Portaria GR nº 2567, de 06 de novembro de 2025

E-mail: [carlosamcruz@ufam.edu.br](mailto:carlosamcruz@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/4703865680016516>

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4689)

**Engenharia Mecânica**

**Email: [cmecanica@ufam.edu.br](mailto:cmecanica@ufam.edu.br)**

Coordenador: Prof. Jefferson da Silva Coelho - Portaria GR nº 2553, de 05 de novembro de 2025

E-mail: [jeffersoncoelho@ufam.edu.br](mailto:jeffersoncoelho@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/8153043119926295>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 8001/4509)

**Engenharia Química**

**E-mail: [coordengquimicaft@ufam.edu.br](mailto:coordengquimicaft@ufam.edu.br)**

Coordenador: Prof. Arley Silva Rossi - Portaria GR nº 410, de 11 de março de 2024

E-mail: [arleyrossi@ufam.edu.br](mailto:arleyrossi@ufam.edu.br)

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/4058318498161505>

Telefone: 3305-4000 (Ramal 4505/8002)

**COORDENADORES DE CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO**

**Pós-Graduação em Ciência e Engenharia de Materiais**

**Coordenador:** Prof. Dr. Marcos Marques da Silva Paula

**E-mail: [ppgcem@ufam.edu.br](mailto:ppgcem@ufam.edu.br)**

**Pós-Graduação em Design**

**Coordenador:** Prof. Dr. Nelson Kuwahara

**E-mail: [ppgd@ufam.edu.br](mailto:ppgd@ufam.edu.br)**

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

**Secretário:** TAE Daniel Ferreira de Castro

**Pós-Graduação em Engenharia de Produção**

**Coordenador:** Prof. Dr. Décio Luiz Reis

**Celular:** (92) 99128-9384

**Telefone:** 3305-1181 Ramal: 2606

**E-mail:** [secretariappgep@ufam.edu.br](mailto:secretariappgep@ufam.edu.br) / [ppgep@ufam.edu.br](mailto:ppgep@ufam.edu.br)

**Pós-Graduação em Engenharia Elétrica**

**Coordenador:** Prof. Dr. Waldir Sabino da Silva Júnior

**E-mail:** [ppgee@ufam.edu.br](mailto:ppgee@ufam.edu.br)

**Telefone:** (92) 99271-8954

**Secretária:** TAE Ana Marcilene Ribeiro dos Santos

**Pós-Graduação em Engenharia Mecânica**

**Coordenador:** Prof. Dr. Marcionilo Neri da Silva Junior

**E-mail:** [secretariappgem@ufam.edu.br](mailto:secretariappgem@ufam.edu.br) / [ppgem@ufam.edu.br](mailto:ppgem@ufam.edu.br)

**Programa de Pós-graduação em Engenharia Civil**

**Coordenador:** Prof. Dr. Wagner Queiroz Silva

**E-mail:** [ppgec@ufam.edu.br](mailto:ppgec@ufam.edu.br)

**Mestrado Interinstitucional em Engenharia Química**

**(FEQ- Unicamp e FT-Ufam)**

**Coordenação FT-Ufam:** Prof. Dr. Nazareno de Pina Braga

**Coordenação Institucional FEQ-Unicamp:** Profa. Dra. Melissa Gurgel  
Adeodato Vieira

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

**EQUIPE TÉCNICA**

**Coordenação de Comunicação Social da Faculdade de Tecnologia**

- Supervisor de estágios da FT: Ismael Carlos Bezerra dos Santos - TAE  
Assistente em Administração

**Estagiários de Comunicação e Design em 2025/1s e 2025/2s:**

- Ana de Medeiros - Estudante do 6º Período do Curso de Relações Públicas da Faculdade de Informação e Comunicação;
- Júlia Lira - Estudante do 6º Período do Curso de Relações Públicas da Faculdade de Informação e Comunicação;
- Sarah Rebeca - Estudante do 6º Período do Curso de Relações Públicas da Faculdade de Informação e Comunicação;
- Laila Sevalho - Estudante do 6º Período do Curso de Jornalismo da Faculdade de Informação e Comunicação;
- Manuela Saraiva - Estudante do 6º Período do Curso de Jornalismo da Faculdade de Informação e Comunicação;
- Matheus Menezes - Estudante do 6º Período do Curso de Jornalismo da Faculdade de Informação e Comunicação;
- Milena Santana - Estudante do 6º Período do Curso de Design da Faculdade de Tecnologia.

**Revisão:**

- Prof. Dr. João Caldas do Lago Neto; e
- TAE Ismael Carlos Bezerra dos Santos.

**Diagramação:**

- Prof. Dr. João Caldas do Lago Neto; e

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

- TAE Ismael Carlos Bezerra dos Santos.

**Capa:**

- Prof. Dr. João Caldas do Lago Neto;
- TAE Ismael Carlos Bezerra dos Santos; e
- TAE Luiz Guilherme Oliveira Marques.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

**SUMÁRIO**

|                                                                                         |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| EQUIPE DE GESTÃO DA FACULDADE DE TECNOLOGIA .....                                       | 3  |
| FICHA CATALOGRÁFICA .....                                                               | 11 |
| EQUIPE TÉCNICA .....                                                                    | 12 |
| INTRODUÇÃO .....                                                                        | 17 |
| MENSAGEM DO DIRETOR DA FACULDADE DE TECNOLOGIA .....                                    | 18 |
| 3. VISÃO GERAL, ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO .....                                 | 23 |
| 3.1 BREVE HISTÓRICO DA UNIDADE ACADÊMICA FT - UFAM .....                                | 23 |
| 3.1.1 PRINCÍPIOS, MISSÃO, VISÃO E VALORES .....                                         | 34 |
| 3.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....                                                      | 35 |
| 3.3 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA .....                                                       | 36 |
| 3.4 CADEIA DE VALORES .....                                                             | 38 |
| 3.5 INTERAÇÃO COM O AMBIENTE INTERNO E EXTERNO .....                                    | 38 |
| 3.5.1 ACORDOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS .....                                          | 38 |
| 3.5.2 MOBILIDADE ACADÊMICA NA FT .....                                                  | 39 |
| 3.5.3 OUVIDORIA .....                                                                   | 39 |
| 3.5.4 MODELO DE NEGÓCIO DA FT .....                                                     | 40 |
| 3.6 DETERMINAÇÃO DA MATERIALIDADE DAS INFORMAÇÕES .....                                 | 40 |
| 3.7 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO .....                                                      | 43 |
| 3.7.1 ORÇAMENTO, LICITAÇÕES E AQUISIÇÕES FT .....                                       | 44 |
| 3.7.2 REFORMULAÇÃO DOS PAINÉIS ESTRATÉGICOS (PDU 2026 - 2030) .....                     | 45 |
| 3.7.3 ENTREGAS ANUAIS: RELATÓRIO DE GESTÃO FT E FT EM NÚMEROS .....                     | 45 |
| 3.8 GESTÃO DE RISCO E INTEGRIDADE .....                                                 | 45 |
| 3.8.1 GESTÃO DE RISCO .....                                                             | 45 |
| 3.8.2 GOVERNANÇA .....                                                                  | 46 |
| 4. RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO: PRINCIPAIS PROGRAMAS/PROJETOS E INICIATIVAS ..... | 47 |
| 4.1 EIXO ESTRATÉGICO 1 - ENSINO DE GRADUAÇÃO .....                                      | 47 |
| 4.1.1 AÇÕES PLANEJADAS NO PDU PARA O EIXO ESTRATÉGICO 1 - ENSINO DE GRADUAÇÃO .....     | 49 |
| 4.1.2 DIPLOMADOS .....                                                                  | 51 |
| 4.1.3 NOTA ENADE .....                                                                  | 51 |
| 4.1.4 TAXA DE SUCESSO NA GRADUAÇÃO .....                                                | 52 |
| 4.1.5 ACOMPANHAMENTO DOS PROGRAMAS ACADÊMICOS .....                                     | 62 |
| 4.1.5.1 PROGRAMA DE MONITORIA .....                                                     | 62 |
| 4.1.5.2 ESTÁGIO OBRIGATÓRIO E NÃO OBRIGATÓRIO .....                                     | 63 |
| 4.1.5.3 PROGRAMA DE EDUCAÇÃO TUTORIAL - PET .....                                       | 63 |
| 4.2 EIXO ESTRATÉGICO 2 - PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO .....                                 | 64 |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.2.1 FORTALECIMENTO DOS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO EXISTENTES E CRIAÇÃO DE NOVOS .....                | 64 |
| 4.2.2 AÇÕES DE APOIO E PERMANÊNCIA AOS DISCENTES DE PÓS-GRADUAÇÃO .....                                | 66 |
| 4.2.3 AÇÕES PLANEJADAS NO PDU/FT 2025 PARA O EIXO PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO .....                       | 67 |
| 4.3 EIXO ESTRATÉGICO - EXTENSÃO .....                                                                  | 69 |
| 4.4 EIXO ESTRATÉGICO - INOVAÇÃO .....                                                                  | 70 |
| 4.4.1 AÇÕES PLANEJADAS NO PDU/FT - 2025 .....                                                          | 70 |
| 4.4.2 EMPRESAS JUNIORES NA FT .....                                                                    | 72 |
| 4.4.3 INOVAÇÃO TECNOLÓGICA .....                                                                       | 72 |
| 4.4.3.1 CONVÊNIO PLMX/SIEMENS E FT – UFAM .....                                                        | 72 |
| 4.4.3.2 LABORATÓRIO DE ANÁLISE DE USABILIDADE E INTERFACES - LAB.USI .....                             | 73 |
| 4.4.3.3 LABORATÓRIO DE USINAGEM .....                                                                  | 74 |
| 4.4.3.4 LABORATÓRIO DE INFORMÁTICA .....                                                               | 75 |
| 4.4.3.5 NÚCLEO DE INOVAÇÃO, EMPREENDEDORISMO E LIDERANÇA PARA A TRANSIÇÃO ENERGÉTICA - NIELTE/FT ..... | 76 |
| 4.5 EIXO ESTRATÉGICO - ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL .....                                                    | 77 |
| 4.6 EIXO ESTRATÉGICO - PLANEJAMENTO E GESTÃO .....                                                     | 78 |
| 4.6.1 AÇÕES PLANEJADAS NO PDU/FT - 2025 .....                                                          | 78 |
| 4.6.2 PLANEJAMENTO DA AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE CONSUMO (3.3.90.00) - FT/PTRES .....                    | 80 |
| 4.6.3 PLANEJAMENTO DA AQUISIÇÃO DE MATERIAL PERMANENTE (4.4.90.52.00) – FT .....                       | 81 |
| 4.6.3.1 AQUISIÇÃO DE MATERIAL PERMANENTE - RECURSOS FT/PTRES .....                                     | 81 |
| 4.6.3.2 AQUISIÇÃO DE MATERIAL PERMANENTE - EDITAL PRÓ-EQUIPAMENTOS .....                               | 82 |
| 4.6.3.3 AQUISIÇÃO DE BRAÇO ROBÓTICO .....                                                              | 82 |
| 4.7 EIXO ESTRATÉGICO - SUSTENTABILIDADE .....                                                          | 84 |
| 4.7.1 AÇÕES PLANEJADAS NO PDU/FT - 2025 PARA O EIXO SUSTENTABILIDADE .....                             | 84 |
| 4.8 EIXO ESTRATÉGICO - GESTÃO DE PESSOAS .....                                                         | 84 |
| 4.8.1 FORÇA DE TRABALHO ATUAL .....                                                                    | 84 |
| 4.8.2 RECOMPOSIÇÃO DO EFETIVO DE SERVIDORES TAE - PROCESSO 23105.020030/2020-11 .....                  | 86 |
| 4.8.3 EXPANSÃO DO NÚMERO DE SERVIDORES TAE PARA OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO FT .....                 | 88 |
| 4.9 INFRAESTRUTURA .....                                                                               | 89 |
| 4.9.1 INFRAESTRUTURA PREDIAL NA UNIDADE FT - 2025 .....                                                | 89 |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.9.1.1 PLANEJAMENTO DO DESMEMBRAMENTO DOS DEPARTAMENTOS DE-<br>FT E DTEC - FT                     | 93  |
| 4.9.1.2 INFRAESTRUTURA DA FT APÓS A CRIAÇÃO DA NOVA UNIDADE<br>ACADÊMICA FEEC                      | 96  |
| 4.9.2 GESTÃO DA INFRAESTRUTURA DE LABORATÓRIOS DE ENSINO E<br>PESQUISA - FT                        | 100 |
| 4.10 COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL                                                                     | 100 |
| 4.10.1 OUVIDORIA DA UFAM                                                                           | 100 |
| 4.10.2 COMUNICAÇÃO FT                                                                              | 101 |
| 4.10.3 AÇÕES PLANEJADAS NO PDU/FT - 2025 PARA O EIXO COMUNICAÇÃO                                   | 102 |
| 5. ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO                                                | 103 |
| 5.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA                                                                            | 103 |
| 5.1.1 DESPESAS CORRENTES                                                                           | 103 |
| 5.1.2 DESPESAS DE CAPITAL - INVESTIMENTOS                                                          | 105 |
| 5.1.2.1 EMENDAS PARLAMENTARES E/OU TERMO DE EXECUÇÃO<br>DESCENTRALIZADA - TED                      | 106 |
| 5.1.3 PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS                                                          | 107 |
| 5.1.3.1 DESTAQUES RECEBIDOS, EMPENHADOS E DEVOLVIDOS EM 2025                                       | 107 |
| 5.1.4 EVOLUÇÃO HISTÓRICA DO ORÇAMENTO RECEBIDOS E A EXECUÇÃO<br>ORÇAMENTÁRIA EM 2025               | 110 |
| 5.2 ROADMAP FT - TRANSFORMANDO DESAFIOS EM<br>OPORTUNIDADES                                        | 110 |
| 5.1.5 PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS                                                          | 110 |
| 5.1.5.1 PRINCIPAIS DESAFIOS                                                                        | 110 |
| 5.1.5.2 NOSSA RESPOSTA ESTRATÉGICA                                                                 | 111 |
| 5.2 ROADMAP FT - TRANSFORMANDO DESAFIOS EM OPORTUNIDADES                                           | 114 |
| EIXO 1: GOVERNANÇA, PLANEJAMENTO E GESTÃO DE RISCOS                                                | 115 |
| EIXO 2: QUALIDADE ACADÊMICA, PESQUISA E INOVAÇÃO                                                   | 116 |
| EIXO 3: INFRAESTRUTURA E GESTÃO DE PESSOAS                                                         | 118 |
| EIXO 4: INVESTIMENTO E EXPANSÃO DA INFRAESTRUTURA (PDI 2026-2030)                                  | 119 |
| 6 DOCUMENTOS CONSULTADOS                                                                           | 122 |
| 7 ANEXOS                                                                                           | 125 |
| ANEXO 7.1 - TED FORMALIZADOS PELA UFAM                                                             | 125 |
| ANEXO 7.2 - REGISTRO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELO GRUPO DE<br>PESQUISA NAMA NO EXERCÍCIO 2025 | 126 |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

## **1 INTRODUÇÃO**

O Relatório de Gestão da Unidade Acadêmica Faculdade de Tecnologia 2025 contempla os atos de gestão praticados pela DIREÇÃO DA FACULDADE DE TECNOLOGIA (FT-UFAM) subordinada a Universidade Federal do Amazonas (UFAM), durante o exercício de 2025. Em consonância com as disposições legais e estatutárias, seu propósito é demonstrar aos órgãos de controle e à sociedade os meios utilizados e os resultados da atuação institucional da Faculdade de Tecnologia. O conteúdo geral deste relatório está estruturado conforme as normas gerais de prestação de contas anuais (Resolução TCU nº 234/2010 e 244/2011; e Instruções Normativas TCU nº 63/2010, 72/2013 e 84/2020) e as normas específicas das contas de 2022 (Decisões Normativas - TCU 187/2020, 188/2020 e 198/2022).

O conteúdo dos capítulos delineia a trajetória da Faculdade de Tecnologia no exercício 2025, expondo as ações desenvolvidas ao longo deste, em consonância com as finalidades e competências institucionais, bem como a evolução histórica de sua atuação junto à sociedade. Neles podem ser vistos: a) a visão geral e organizacional e ambiente externo, sua missão, visão, organograma, informações sobre macroprocessos finalísticos, comunicação e relações públicas, e a FT em números; b) o planejamento estratégico e governança, com a descrição das estruturas de governança, planejamento organizacional, gestão de riscos e controles internos, mapeamento de processos, e programa de integridade; c) alocação de recursos com a gestão orçamentária, a gestão de pessoas, o acompanhamento dos processos de licitação e contratos, a gestão patrimonial e infraestrutura, a gestão da tecnologia da informação, a gestão de custos, e sustentabilidade ambiental; d) as demonstrações contábeis com notas explicativas; e) outras informações importantes relevantes; f) anexos e apêndices, com o rol de responsáveis, relatórios, pareceres e declarações, parecer ou relatório da unidade de auditoria interna, parecer de colegiado, relatório de instância ou área de correição e informações suplementares. Desta forma, os resultados das ações do ano de 2025 são evidenciados de forma descritiva e mensurados por meio de indicadores, a fim de garantir uma avaliação precisa e consistente, sintetizando-se neste documento as principais realizações da gestão

## 2. MENSAGEM DO DIRETOR DA FT



Prof. Dr. João Caldas do Lago Neto  
Diretor da Faculdade de Tecnologia

No ano de 2025, a Faculdade de Tecnologia - FT da Universidade Federal do Amazonas desenvolveu dois períodos letivos (2025/1 e 2025/2), atuando sempre no acolhimento dos estudantes nos diversos ambientes, visando o adequado resgate da excelência do processo ensino-aprendizagem. Os desafios nesse ano de 2025 foram enormes, não apenas devido ao retorno à presencialidade, mas também, devido às restrições orçamentárias que ocasionaram diminuição significativa da verba discricionária da UFAM.

Destaca-se que o esforço da Reitoria para manter os pagamentos de contas de água, luz, telefonia e contratos de serviços de trabalhadores terceirizados, bolsas de ensino, pesquisa e extensão para os estudantes e diárias para atividades acadêmicas programadas pelos Chefes de Departamento Acadêmicos,

Relatório de Gestão Exercício 2025

Faculdade de Tecnologia da Universidade Federal do Amazonas - FT/UFAM

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Coordenadores dos Cursos de Graduação e Coordenadores dos Programas de Pós-Graduação da FT.

Mesmo diante das adversidades orçamentárias e restrição na manutenção do quantitativo de servidores TAE (administrativos e técnicos de Laboratório) e Docentes, a FT avançou, como unidade acadêmica e permaneceu funcionando durante todo o ano. Conseguimos honrar todos os nossos compromissos. As atividades de ensino, pesquisa e extensão não apenas continuaram, mas novas atividades e disciplinas foram criadas na graduação e na pós-graduação. Os dados apresentados aqui demonstram de forma inequívoca a pujança da universidade pública, nossa capacidade de adaptação e resiliência.

No primeiro semestre de 2025, reafirmando nossos compromissos com os princípios éticos, transparentes e democráticos avançamos nos mecanismos de liderança, estratégia e controle, com o objetivo de direcionar e monitorar a atuação da gestão da unidade acadêmica FT, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da comunidade FT e da sociedade.

Os maiores desafios da FT-UFAM para os próximos anos estão relacionados à recomposição orçamentária, à diminuição das taxas de retenção e evasão estudantil, à atualização dos Projetos Pedagógico dos Cursos de Graduação, modernização dos Laboratórios de Ensino e Pesquisa, manutenção da infraestrutura (predial, hidráulica e elétrica) existente, definição de orçamento na rubrica investimento para expansão da infraestrutura predial no pavilhão FT-18 (processo SEI nº 23105.045207/2021-73).

O pleno funcionamento dos laboratórios de pesquisa e a reforma de salas de aula foram previstos no PDU-FT 2024/2023, no PDU - FT 2025/2024 e no PDI-UFAM 2016 - 2025, mas devido aos sucessivos cortes orçamentários na LOA estes tornaram-se mais urgentes e absolutamente necessários.

Outro ponto importante que merece destaque consiste no apoio administrativo de 03 (três) colaboradores da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária (Infraero) à Faculdade de Tecnologia incorporados 02 (dois) à equipe da Comissão de Manutenção Predial - CMPRED-FT e 01 (um) ao corpo de TAE do Laboratório de Serigrafia. Para a FT foi um ganho enorme, uma vez que além de compor força de trabalho, os colaboradores somam em conhecimento e experiência nestes setores de

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

apoio administrativa.

Em relação aos auxílios concedidos aos discentes a Instituição, por meio do Departamento de Assistência Estudantil – DAEST, ofertou 17.805 Auxílios Acadêmico, 627 Auxílio Alimentação Emergencial, 408 Auxílios Transporte Intermunicipal, 509 Auxílio Inclusão Digital/Internet e 1.983 Auxílio Moradia/Residência Universitária.

Para o exercício 2026 a Direção da FT pretende com o apoio do Departamento de Planejamento Estratégico – DPE da Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional – PROPLAN, iniciar as tratativas para escolha de uma ferramenta que possa melhorar a execução e o acompanhamento do Plano de Desenvolvimento da Unidade – PDU - FT utilizando tecnologia Power BI e automação com os indicadores de desempenho. A previsão é que no segundo semestre de 2026 as informações sejam apresentadas por meio de painéis estratégicos criados no Power BI no site ([www.ft.edu.br](http://www.ft.edu.br)).

No que tange à Infraestrutura predial destacamos a necessidade de R\$ 18.994.963,50 (dezoito milhões, novecentos e noventa e quatro mil, novecentos e sessenta e três reais e cinquenta centavos) em Despesas de Capital - Investimento (Obras e Instalações 4.4.90.51.00) para construção do Pavilhão - FT18 (processo SEI nº 23105.045207/2021-73), com área total de 3.260,25m², para atendimento às atividades de ensino, pesquisa e extensão nas áreas de Engenharia II (Engenharia de Materiais e Metalúrgica; Engenharia Química; Engenharia de Petróleo e Gás e Fontes Renováveis); Engenharia III (Engenharia Mecânica; Engenharia de Produção) previstas no PDI UFAM 2016 - 2025 e mantida no PDI - UFAM 2026 - 2030.

Destacamos a execução de serviços de engenharia iniciadas no exercício 2023 e concluída no exercício 2025, a saber:

- 1) Laboratório de Pesquisa em Materiais Cerâmicos (LPMC), localizado no Pavilhão Rio Trombetas (Processo SEI nº 23105.049117/2022-32);
- 2) Adequações dos espaços físicos do Bloco Administrativo (Processo SEI nº 23105.030231/2022-99 (Troca de painéis de divisórias no Bloco Administrativo da FT), Processo SEI nº 23105.009217/2023-15 (Revisão dos cabos elétricos da FT, e reforma das divisórias do bloco administrativo da Faculdade de Tecnologia));
- 3) Adequações da rede elétrica nos auditórios da Faculdade de Tecnologia

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

– FT/UFAM (Processo SEI nº 23105.015745/2022-14 (Reforma dos Auditórios da Faculdade de Tecnologia com recursos do Projeto Super).

Somam-se a estes 04 (quatro) projetos de engenharia (arquitetônicos e complementares), que passaram por processos de revisão e adequação de layout. O objetivo foi atualizar os projetos originais e compatibilizá-los com o orçamento disponível, considerando o intervalo entre a elaboração e o início das obras, conforme detalhado abaixo:

4) Adequações na Sala de Reagentes localizada no Pavilhão Rio Xingu, essa sala utilizará o espaço anteriormente ocupado pelo Laboratório de Controle de Qualidade (Processo SEI nº 23105.049922/2025-17);

5) Adequações do Laboratório de Controle de Qualidade (LCQ), localizado no Pavilhão Rio Xingu a ser transferido para sala de aula existente no Pavilhão Rio Canumã (Processo SEI nº 23105.051270/2025-72);

6) Adequações no Laboratório de Engenharia de Petróleo e Gás I, 28m<sup>2</sup>, localizado no Pavilhão Rio Canumã (Processo SEI nº 23105.050947/2025-55);

7) Projeto de Reorganização dos espaços existentes no Pavilhão Rio Aripuanã da Faculdade de Tecnologia (Processo SEI nº 23105.045796/2024-32)

Em relação ao Orçamento de 2025, PI: M20RKQ1936N, a Direção FT recebeu a dotação orçamentária LOA no valor de R\$ 300 mil reais na Unidade Orçamentária UGR: 152485 - FT, PTRES (230610). Destaco que o montante solicitado à PROPLAN foi R\$435.595,20. Durante o exercício financeiro, não houve dotação orçamentária no grupo 4 (investimentos) para a unidade acadêmica FT.

Uma inovação neste Relatório é que a captação das informações se deu antes do período estipulado no Regimento da UFAM. Isso porque a ideia é fazer com que os gestores da FT apresentem os dados de maneira célere e que estivessem relacionados ao PDI-2016- 2025. No início do segundo semestre os dados relacionados às atividades finalísticas da FT-UFAM foram solicitados aos Departamentos Acadêmicos para que indicassem quais atividades do setor estavam de acordo com o PDI vigente e como era feito a mensuração dos resultados dos indicadores de desempenho.

No entanto, a melhor parte dessa experiência foi perceber que os gestores tiraram o Planejamento da “gaveta” e começaram realizar suas ações conforme está

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

posto no plano macro da UFAM. Afinal o plano precisa ser implementado, executado, acompanhado e atualizado para manter um ciclo virtuoso. Destacamos, também, o monitoramento do Plano de Desenvolvimento da Unidade – PDU - FT. A meta é que até o final de 2026 consigamos implementar o monitoramento dos indicadores do PDU - FT na página eletrônica da unidade acadêmica. Todas essas iniciativas visam o alcance de uma Universidade com excelência no ensino superior, sustentável e verdadeiramente amazônica.

**Prof. Dr. João Caldas do Lago Neto**

Diretor

### 3. VISÃO GERAL, ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

#### 3.1 Breve Histórico da Unidade Acadêmica FT – UFAM

Em 1909 surgiu a Escola Universitária Livre de Manáos, primeira Universidade do país, criada por inspiração do tenente-coronel do Clube da Guarda Nacional do Amazonas, Joaquim Eulálio Gomes da Silva Chaves. Após várias transformações e designações da Escola, foi criada pela Lei Federal nº 4.069-A a Universidade do Amazonas, assinada pelo presidente João Goulart em 12 de junho de 1962, sendo a sucessora legítima da Escola Universitária Livre de Manáos.

O Projeto de Lei, de autoria do então Deputado Federal Arthur Virgílio do Carmo Ribeiro Filho, foi publicado no Diário Oficial da União em 27 de junho daquele ano, mas só se instalou como Fundação de Direito Público mantida pela União Federal em 17 de janeiro de 1965. A Faculdade de Tecnologia (FT) teve sua origem na antiga Faculdade de Engenharia da Universidade do Amazonas (UA), criada pela lei federal 4.069-a, de 12 de junho de 1962. Em 1965 ocorreu a instalação solene da Faculdade de Engenharia, e da universidade: Medicina, Odontologia e Farmácia.

Em 1966, na gestão do **DIRETOR PROF. VILLAR FIUZA DA CÂMARA**, e, posteriormente, na gestão do **DIRETOR PROF. ERNANI VILLAR PARENTE DA CÂMARA (1966-1968)** a Faculdade de Engenharia iniciou suas atividades letivas, oferecendo o curso de Engenharia Civil. O primeiro local de funcionamento da então Faculdade de Engenharia, localizava-se em um prédio na esquina das Ruas Ferreira Pena e Ramos Ferreira, Centro de Manaus, onde permaneceu entre os anos de 1965 e 1970. Nesse período, os **DIRETORES** foram os **PROFESSORES ERNANI VILLAR PARENTE DA CÂMARA (1966-1968) E NELSON RIBEIRO PORTO (1969-1971)**. A Foto 1 mostra o 1º Prédio da Faculdade de Engenharia.



Figura 1: Primeiro Prédio da Faculdade de Engenharia, Centro de Manaus.

Com a perspectiva da introdução de outras graduações, em 1970, na gestão do **DIRETOR PROF. NELSON RIBEIRO PORTO (1969-1971)** a Faculdade de Engenharia é extinta e, então, criada a Faculdade de Tecnologia - FT, por meio do decreto nº 66.810 de 1970, tendo sido mantido o curso de Engenharia Civil, que permaneceu durante 10 anos como o único da unidade.

Em 1971, na gestão do **DIRETOR PROF. ELIAS ABDALLA AUCAR (1971-1973)** as atividades da unidade acadêmica FT foram transferidas para instalações localizadas na Rua Monsenhor Coutinho, esquina com avenida Epaminondas (vide Figura 2), também no Centro de Manaus, onde ficou até 1976, já sob a gestão do **DIRETOR PROF. RAIMUNDO LOPES FILHO (1973-1977)**. A Foto 2 mostra o 2º Prédio da Faculdade de Tecnologia - FT.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**



Figura 2: Segundo Prédio da Faculdade de Tecnologia - FT, Centro de Manaus

Em 1976, na gestão do **DIRETOR PROF. RAIMUNDO LOPES FILHO (1973-1977)**, a unidade acadêmica FT criou o seu segundo curso, o bacharelado em Engenharia Elétrica.

Em 1977, a FT passou a funcionar no Setor Sul do Campus Universitário (vide Foto 3), anteriormente chamado de minicampus, permanecendo até 1987, sob a gestão dos **DIRETORES PROFESSORES RUY FERNANDO RIBEIRO DA FONSECA (1977-1980)**, **VILLAR FIÚZA DA CÂMARA JÚNIOR (1981-1985)** e **VARCILY QUEIROZ BARROSO (1985-1990)**.

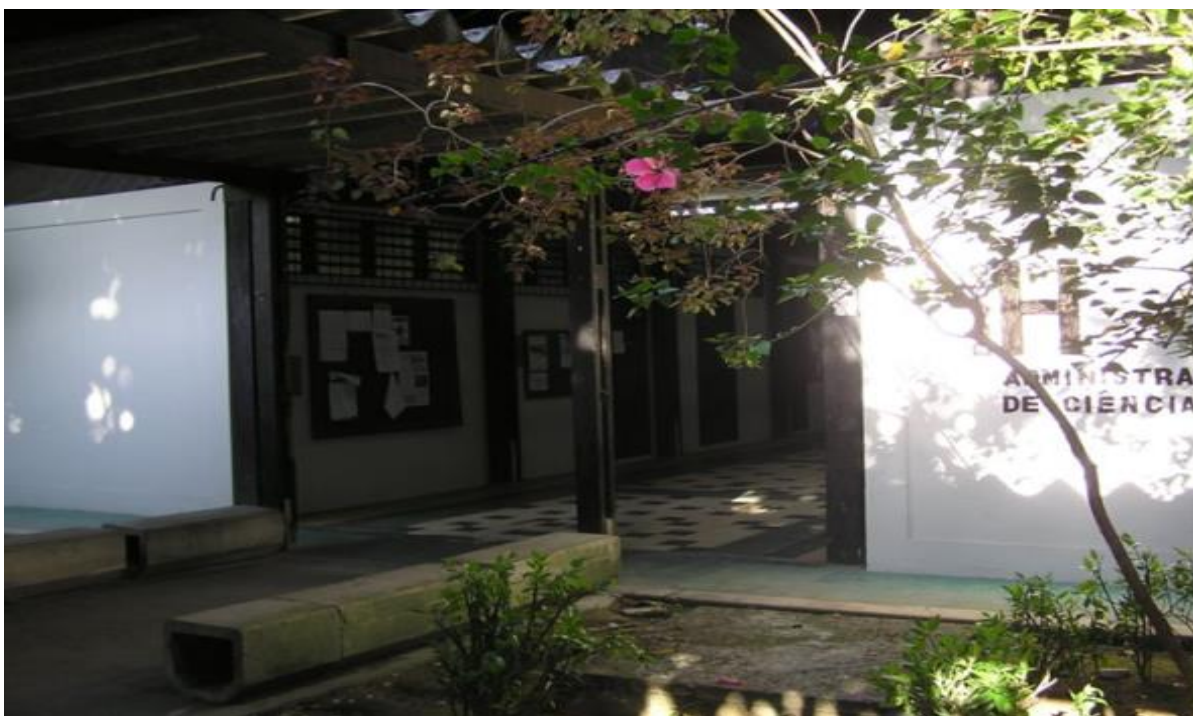


Figura 3: Terceiro local da Faculdade de Tecnologia, Setor Sul do Campus Universitário da Ufam, em Manaus

Em 1988, a gestão do **DIRETOR PROF. VARCILY QUEIROZ BARROSO (1985-1990)** foi marcada pela criação do 3º curso de graduação, denominado Desenho Industrial, e a mudança da unidade acadêmica Faculdade de Tecnologia - FT do Setor Sul para o Setor Norte do Campus Universitário.

Em 1988, a unidade acadêmica FT iniciou suas atividades acadêmica e administrativas no setor Norte ocupando a área construída dos seguintes pavilhões:

- A) FT - 03 Pavilhão Rio Xingú (400,28m<sup>2</sup>) destinado aos laboratórios de ensino Engenharia Civil - Pavimentação e Solos;
- B) FT - 04 Pavilhão Rio Nhamundá (399,48m<sup>2</sup>) destinado aos laboratórios de ensino de Saneamento e Hidráulica;
- C) FT - 10 Pavilhão Rio Juruá (399,28m<sup>2</sup>) destinado a salas de aula;
- D) FT - 09 Pavilhão Rio Japurá (399,48m<sup>2</sup>) destinado a salas de aula;
- E) FT - 11 Pavilhão Rio Tapauá (399,48m<sup>2</sup>) destinado a salas de aula;
- F) FT -12 Pavilhão Rio Aripuanã (737,08m<sup>2</sup>) - bloco administrativo de dois andares onde funciona no térreo a biblioteca setorial e segundo andar com salas de

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

professores.

Desta forma, a unidade acadêmica FT finaliza a década de 1980, com 06 (seis) edificações e área construída de 2.735,08m<sup>2</sup>.

A década de 1990, na gestão do Diretores **PROFESSORES HÉLVIO NEVES GUERRA (1990 - 1994) e JORGE DE ANDRADE FILHO (1994 - 1998)**, foi marcada pela expansão da infraestrutura predial da unidade acadêmica FT recebendo da Reitoria a infraestrutura predial ocupada, provisoriamente, pela PROEG e PROGESP.

A) FT - 02 Pavilhão Rio Trombetas (443,09 m<sup>2</sup>) destinado aos laboratórios de ensino Engenharia Civil - Materiais de Construção;

B) FT - 05 Pavilhão Rio Canumã (400,68 m<sup>2</sup>) destinado a salas de aula;

C) FT - 06 Pavilhão Rio Madeira (399,48) destinado aos laboratórios de Engenharia Elétrica - Eletrotécnica;

D) FT - 07 Pavilhão Rio Purus (399,48 m<sup>2</sup>) destinado a laboratórios de Engenharia Elétrica - Eletrônica e Eletrotécnica;

E) FT - 08 Pavilhão Rio Tefé (399,48 m<sup>2</sup>) destinado a laboratórios de ensino de Engenharia Elétrica - Eletrônica.

A unidade acadêmica FT finaliza a década de 1990 com 11 (onze) edificações com área total de 4.777,29m<sup>2</sup>.

A partir do ano 2000, gestão do **DIRETOR PROF. ATLAS AUGUSTO BACELLAR (1998 - 2002)**, a unidade acadêmica FT entra em um novo ciclo de expansão da oferta de cursos de graduação e programa de pós-graduação.

Em 2003, ocorreu a criação dos cursos de graduação em Engenharia da Computação e em Engenharia de Produção, na gestão do **DIRETOR PROF. MOYSÉS ASSAYAG (2002 - 2006)**.

Na gestão do **DIRETOR PROF. WALTAIR VIEIRA MACHADO (2006 - 2009)**, o curso de Desenho Industrial teve sua denominação alterada para Design. No período de 2003 a 2009, a unidade acadêmica FT, através de um projeto financiado pela SUFRAMA, construiu a seguinte edificação:

A) FT 01 - Pavilhão Prof. Vilar Câmara (890,85 m<sup>2</sup>) destinado a abrigar os programas de pós-graduação, os programas de extensão, núcleo de pesquisa e projetos de pesquisa e inovação da FT.

Assim, a unidade acadêmica FT finaliza a década de 2000 com 12 (doze)

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

edificações com área total de 5.668,08m<sup>2</sup>.

Em 2010, na gestão dos **DIRETORES PROFESSORES RAIMUNDO PEREIRA DE VASCONCELOS (DEZEMBRO 2009-SETEMBRO 2010)** e **HELOÍSA MARIA BRAGA CARDOSO DA SILVA (SETEMBRO 2010-MAIO 2011)**, a FT - UFAM utilizando recursos oriundos do Programa de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais (REUNI), cria mais 05 (cinco) cursos de graduação na unidade acadêmica: FT10 - Arquitetura e Urbanismo, FT12 - Engenharia Química, FT09 - Engenharia Mecânica, FT08 - Engenharia de Materiais e FT11 - Engenharia de Petróleo e Gás.

A unidade acadêmica FT finaliza a década de 2000 com 12 (doze) edificações para abrigar 12 (doze) cursos de graduação, 10 (dez) laboratórios de ensino voltados para a área de Engenharia I - Engenharia Civil e Engenharia IV - Engenharia Elétrica.

Durante a gestão do **DIRETOR PROF. JOSÉ DE CASTRO CORREIA (2011 - 2015)** o Conselho de Administração CONSAD - UFAM aprovou, por meio da Resolução 018, de 24 de setembro de 2012:

I) A extinção dos Departamentos de Construção, de Hidráulica e Saneamento, de Geotecnia e Transporte, e de Eletrônica;

II) A criação dos Departamentos de Engenharia Civil- DEC, de Eletrônica e Computação - DTEC, de Engenharia de Produção - DEP, de Engenharia Mecânica - DEMEC, de Engenharia de Materiais - DEMA, de Engenharia de Petróleo e Gás - DEPEG, de Engenharia Química - DEQ, de Arquitetura e Urbanismo - DAU; e

III) Manutenção dos Departamentos de Design e Expressão Gráfica - DEG, e de Eletricidade - DE.

Na gestão do **DIRETOR PROF. JOSÉ DE CASTRO CORREIA (2011 - 2015)**, a unidade acadêmica FT recebeu mais dois prédios de três andares construídos com recursos do REUNI:

A) FT - 13 Pavilhão Eng. Nelson Ribeiro Porto (1.322,01 m<sup>2</sup>), entregue com 28 salas de aula;

B) FT - 14 Pavilhão Servidora Ana Socorro Mota Figueiredo (1.590,21 m<sup>2</sup>) sendo o térreo destinado a Direção da Unidade, Secretarias dos Departamentos e Coordenações Acadêmicas de Graduação e as Coordenações dos Programas de Pós-Graduação. O 1º andar e 2º andar foram destinados a gabinetes de professores,

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

totalizando 84 (oitenta) gabinetes para alocar 168 (cento e sessenta e oito) docentes.

Em 2015, frente a necessidade de infraestrutura laboratorial para atendimento às atividades de ensino, pesquisa e extensão dos cursos de graduação em Engenharia de Materiais; em Engenharia Química; em Engenharia de Petróleo e Gás; em Engenharia Mecânica; em Engenharia de Produção e em Arquitetura e Urbanismo previstas no PDI 2006 - 2015 e PDI UFAM 2016 - 2025 e, a dificuldade econômica do Governo Federal em disponibilizar recursos para Despesas de Capital - Investimento (Obras e Instalações 4.4.90.51.00) para construção do Pavilhão - FT18 com área total de 3.260,25 m<sup>2</sup> para atendimento dessas atividades, o **DIRETOR PROF. JOSÉ CASTRO CORREIA**, em conjunto com as coordenações de curso de graduação e aprovação do CONDEP-FT, inicia um ciclo de reforma e adequações, sem incremento da área construída na unidade FT, onde o espaço destinado a sala de aula no Pavilhão Rio Tapauá, e Pavilhão Rio Juruá e o andar superior do Pavilhão Rio Aripuanã foram transformados em laboratórios de ensino e pesquisa para atender à crescente demanda por espaços previstos na concepção do projeto REUNI.

A unidade acadêmica FT finaliza a década de 2010 com 14 (catorze) edificações com área total de 8.580,36m<sup>2</sup> (Vide Foto 4).



Figura 4: Faculdade de Tecnologia, Setor Norte do Campus Universitário  
(Foto: TAE Luiz Guilherme Oliveira Marques).

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

A Tabela 1 sintetiza a transformação dos espaços de salas de aula em laboratórios de ensino e pesquisa no período 2011 a 2015.

Tabela 01 - Laboratório criado no período 2011 a 2015 em atendimento aos cursos REUNI.

| <b>Laboratório</b>      | <b>Espaço Anterior</b> | <b>Localização</b> | <b>PPC e PPG vinculado</b>                                                      |
|-------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Laboratório de Usinagem | Sala de Aula 214       | Pavilhão Rio Juruá | Engenharia Mecânica,<br>Engenharia Produção,<br>PPGEM, PPGD,<br>PPGCEM<br>PPGEP |

A gestão da **DIRETORA PROFA. PATRÍCIA DOS ANJOS BRAGA (2015 - 2019)**, foi marcada pela transformação de 06 (seis) do espaço de sala de aula, totalizando 399,28m<sup>2</sup>, do Pavilhão Rio Juruá em espaços de laboratório de ensino e pesquisa previstos no PPC dos cursos criados no programa REUNI. A Tabela 02 sintetiza a informação dos espaços de salas de aula transformados em espaços de laboratório para atender a demanda descrita no projeto de criação do REUNI.

Tabela 02 - Laboratórios criados no período 2015 a 2019 aos cursos REUNI.

| <b>Laboratório</b>                           | <b>Espaço Anterior</b> | <b>Localização</b> | <b>PPC e PPG vinculado</b>    |
|----------------------------------------------|------------------------|--------------------|-------------------------------|
| Laboratório de Sistemas Mecânicos e Controle | Sala de Aula 211       | Pavilhão Rio Juruá | Engenharia Mecânica,<br>PPGEM |
| Laboratório de                               | Sala de Aula 212       | Pavilhão Rio Juruá | Engenharia Mecânica,          |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                                                   |                  |                    |                                                          |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------|----------------------------------------------------------|
| Acionamento Hidráulico e Pneumático               |                  |                    | PPGEM                                                    |
| Laboratório de Termociência                       | Sala de Aula 213 | Pavilhão Rio Juruá | Engenharia Mecânica, Engenharia Química, PPGEM           |
| Laboratório de Metrologia                         | Sala de Aula 210 | Pavilhão Rio Juruá | Engenharia Mecânica, Engenharia Produção; PPGEM; PPGEF   |
| Laboratório de Materiais da Amazônia e Compósitos | Sala de Aula 209 | Pavilhão Rio Juruá | Engenharia Materiais, PPGCEM                             |
| Laboratório de Soldagem                           | Sala de Aula 208 | Pavilhão Rio Juruá | Engenharia Mecânica, Engenharia Materiais, PPGEM; PPGCEM |

Destacamos que no período 2015 a 2019 não houve aumento da área construída na unidade acadêmica FT e, sim, o remanejamento de 358 m<sup>2</sup> do espaço de sala de aulas em laboratório de ensino e pesquisa pois neste período não houve dotação orçamentária de investimento na rubrica de obras e instalações (4.4.51.0). Além disso, os sete laboratórios são utilizados para atender as atividades de ensino e as atividades práticas descritas nos PPC dos cursos de graduação em Engenharia Mecânica; Engenharia de Materiais, Engenharia Química e Engenharia de Produção e os programas de pós-graduação em Mestrado Profissional Engenharia de Produção - PPGEF, Mestrado Profissional em Design - PPGD, Mestrado Acadêmico em Engenharia Mecânica - PPGEM; Mestrado Acadêmico em Engenharia Civil - PPGEF e Mestrado e Doutorado em Ciências e Engenharia de Materiais - PPGCEM.

A primeira gestão do **DIRETOR PROF. JOÃO CALDAS DO LAGO NETO**

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

**(2019 - 2023)** foi marcada pela Pandemia do Covid - 19 no Brasil, que compreendeu o período de 11 de março de 2020 (Organização Mundial de Saúde declara Pandemia de Covid-19) à 22 de março de 2022 (Ministério da Saúde declara o fim da Emergência em Saúde Pública de Importância Nacional - ESPIN, causada pela Pandemia da Covid-19 no Brasil). Destacamos que no período pandêmico a Reitoria da UFAM reteve a dotação orçamentária da FT referente ao exercício fiscal de 2020 e 2021.

Em maio-2023, após o processo de eleição para Direção da FT, inicia-se o segundo mandato do **DIRETOR PROF. JOÃO CALDAS DO LAGO NETO 2023 - 2027**. O período 2023 - 2025, foi marcado pela “**gestão em prol do coletivo**” buscando a harmonização dos espaços de sala de aula do Pavilhão Rio Tapauá para abrigar os seguintes laboratórios conforme descrito na Tabela 3.

Tabela 03 - Laboratórios criados no período de 2019 a 2025 aos cursos REUNI.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

| <b>Laboratório</b>                                    | <b>Espaço Anterior</b>              | <b>Localização</b>     | <b>PPC e PPG vinculado</b>                                                                                         |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Laboratório de Conforto Térmico                       | Sala de Aula 201                    | Pavilhão Rio Tapauá    | Arquitetura, PPGD                                                                                                  |
| Laboratório de Petróleo de Gás II                     | Sala de Aula 202                    | Pavilhão Rio Tapauá    | Petróleo e Gás                                                                                                     |
| Laboratório de Processos                              | Sala de Aula 203                    | Pavilhão Rio Tapauá    | Engenharia Química, MINTER                                                                                         |
| Laboratório de Controle de Qualidade                  | Sala de Aula 204                    | Pavilhão Rio Tapauá    | Engenharia Química, MINTER                                                                                         |
| Laboratório de Petrofísica                            | Sala de Aula 205                    | Pavilhão Rio Tapauá    | Petróleo e Gás                                                                                                     |
| Laboratório de Simulação Computacional                | Sala de Aula 206                    | Pavilhão Rio Tapauá    | Engenharia Mecânica, PPGEM                                                                                         |
| Laboratório de Pesquisa em Materiais Cerâmicos (LPMC) | Câmara Úmida                        | Pavilhão Rio Trombetas | Engenharia Materiais<br>PPGCEM<br>PPGD                                                                             |
| Sala de Armazenamento de Reagentes Químicos da FT     | Depósito de Materiais de Topografia | Pavilhão Rio Xingu     | Engenharia Química<br>Saneamento<br>Engenharia de Materiais<br>Engenharia de Petróleo e Gás<br>Engenharia Mecânica |

Os seis laboratórios são destinados ao atendimento das atividades de ensino e as atividades práticas descritas nos PPC dos cursos de graduação em Arquitetura e Urbanismo, Engenharia Mecânica; Engenharia Química, Engenharia de Petróleo e

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Gás e, os programas de pós-graduação em Mestrado Profissional em Design - PPGD, Mestrado Acadêmico em Engenharia Mecânica - PPGEM; Mestrado Acadêmico em Engenharia Civil - PPGECC e Mestrado e Doutorado em Ciências e Engenharia de Materiais - PPGCEM.

A Tabela 01, Tabela 02 e Tabela 03 mostram que a unidade acadêmica FT remanejou 1.800m<sup>2</sup> destinado à sala de aula em 13 (treze) espaços de laboratórios de ensino e pesquisa descritos nos PPC dos cursos de graduação criados pelo projeto REUNI.

Atualmente, a unidade acadêmica FT - UFAM possui, 10 (Departamentos Acadêmicos), 12 (doze) Coordenações de Curso de Graduação e 06 (seis) Coordenações de Programas de Pós-Graduação. São ofertados 12 (doze) cursos de graduação em Engenharia, 01 curso de graduação em Design e 01 curso de graduação em Arquitetura e Urbanismo e 08 (oito) programas de pós-graduação distribuídos na área construída de 8.580,36m<sup>2</sup>.

A força de trabalho da FT - UFAM conta com 178 (cento e setenta e oito) servidores concursados de dedicação exclusiva sendo 43 servidores TAE ativos (14 de setores administrativos e 29 de laboratórios), 03 funcionários da INFRAERO e 132 servidores DOCENTES ativos, com dedicação exclusiva, (97 Doutores, 33 Mestres e 02 Graduados) atendendo a 3.440 (três mil e quatrocentos e quarenta) discentes matriculados na graduação, 960 (novecentos e sessenta) discentes matriculados nos programas de pós-graduação, 23 (vinte e três) grupos de pesquisa, 06 (seis) núcleos de pesquisa e 04 (quatro) empresas juniores.

### **3.1.1 Princípios, Missão, Visão e Valores**

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PRINCÍPIOS</b> | A Faculdade de Tecnologia - FT da UFAM atua fundamentada em princípios éticos e valores morais, na liberdade de expressão, na inclusão social, na gestão democrática e participativa por meio do desenvolvimento integrado do ensino, da pesquisa e da extensão, que gerem benefícios sociais e econômicos. |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSÃO</b>  | A missão da Faculdade de Tecnologia - FT da UFAM é produzir e difundir saberes, com excelência acadêmica, nas diversas áreas do conhecimento, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, contribuindo para a formação de cidadãos e para o desenvolvimento da Amazônia. |
| <b>VISÃO</b>   | <p style="text-align: center;"><b>Curto prazo:</b></p> <p>Ser referência entre as universidades brasileiras da Região Norte pela excelência alcançada no ensino público, na produção científica e na contribuição para o desenvolvimento social da Amazônia.</p>            |
|                | <p style="text-align: center;"><b>Médio prazo:</b></p> <p>Ser referência entre as universidades brasileiras pela excelência alcançada no ensino público, na produção científica e na contribuição para o desenvolvimento social.</p>                                        |
|                | <p style="text-align: center;"><b>Longo prazo:</b></p> <p>Ser uma universidade inovadora e inclusiva comprometida com o ensino público, pesquisa e extensão, formando cidadãos éticos, qualificados e contribuindo para o desenvolvimento social.</p>                       |
| <b>VALORES</b> | Ética, pertencimento institucional, democracia, transparência das ações, responsabilidade, inclusão social, respeito aos direitos humanos, à liberdade, à diversidade e ao ambiente.                                                                                        |

### 3.2 Estrutura Organizacional

A partir do que versam o Estatuto da UFAM e o Regimento Interno da unidade acadêmica FT, apresentamos o Organograma Administrativo da FT, apresentado na Figura 1.

# UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS

## FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025

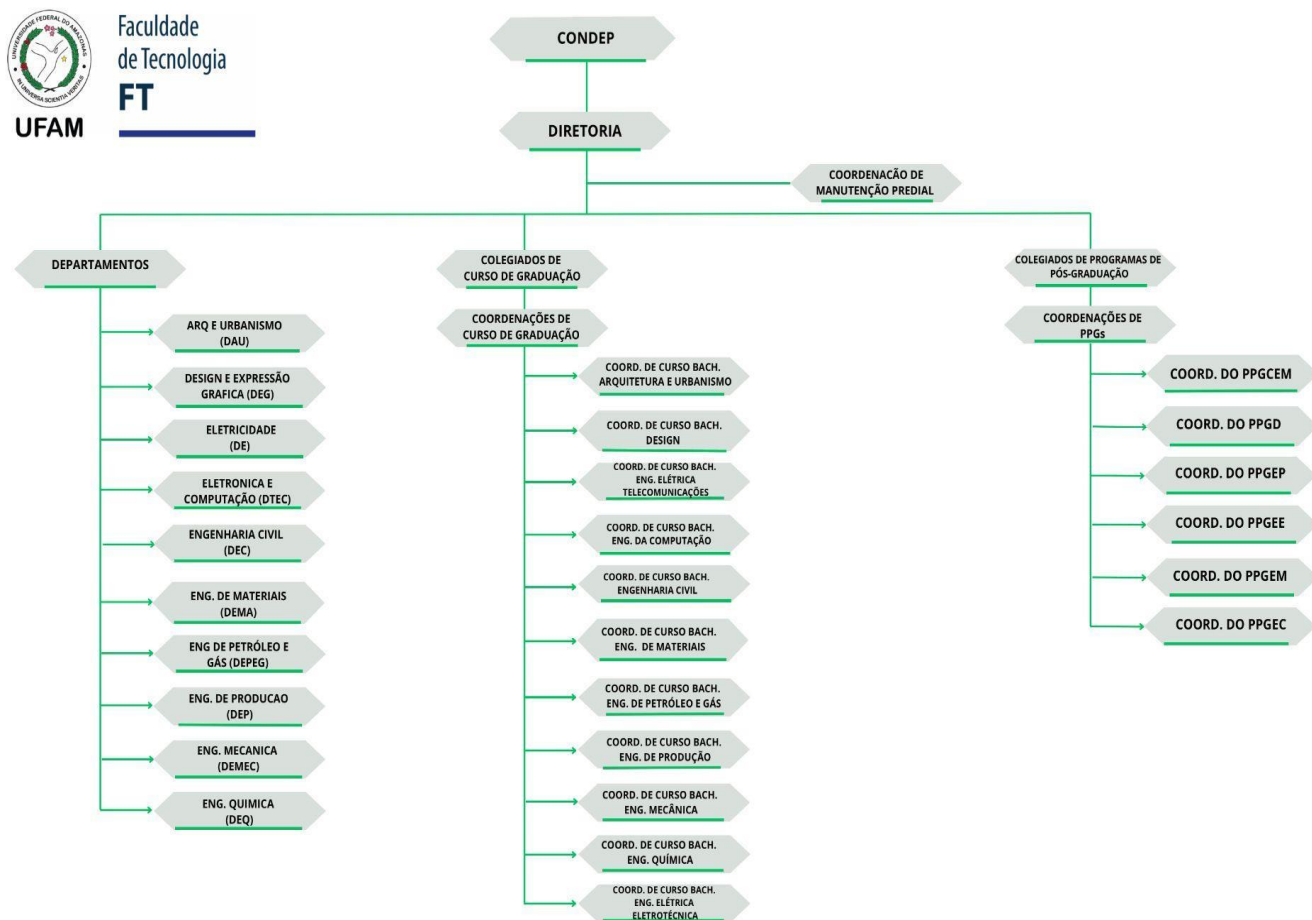


Figura 5 - Organograma Administrativo da FT em 2025

### 3.3 Estrutura de Governança

A governança da Faculdade de Tecnologia FT está estruturada de forma a atender às necessidades das partes interessadas tanto da comunidade FT como da comunidade UFAM. Nesta perspectiva, os agentes de governança tomam como base a Cadeia de Valor da Universidade (apresentada na Figura 07 do RGU, 2024), especialmente no que tange às principais entregas que esta Instituição se propõe a fazer à sociedade, que são:

- Educar, produzir e disseminar o conhecimento;
- Contribuir para o desenvolvimento da Amazônia.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

No escopo de uma estrutura de governança, as instâncias internas de apoio, de acordo com o TCU (2020, p. 40), “realizam a comunicação entre partes interessadas internas e externas à administração, bem como auditorias internas que avaliam os processos de governança e de gestão de riscos e controles internos, comunicando quaisquer disfunções identificadas à alta administração”. Na FT - UFAM, foram estabelecidas três instâncias internas de apoio à governança, apresentadas a seguir:

**a) AUDIN (Auditoria Interna):**

A AUDIN tem por finalidade avaliar e melhorar a eficácia dos processos de gerenciamento de riscos, de controles internos, de integridade e de governança da UFAM. Além disso, a AUDIN publica periodicamente o informativo Cauxi News acerca das ações da Auditoria. Nesse sentido, a AUDIN fomenta uma cultura de transparência e de boa governança, atuando como um agente interno de governança ao empenhar-se na verificação do cumprimento dos procedimentos internos da UFAM, garantindo confiabilidade e veracidade acerca das informações geradas pela Universidade, bem como fortalecendo a confiança para a Universidade e suas partes interessadas.

**b) Corregedoria:**

A Corregedoria da UFAM possui como principais objetivos e diretrizes o fomento de ações educativas e de prevenção de ilícitos, a apuração das irregularidades praticadas por agentes públicos e pessoas jurídicas, a promoção da efetividade da atividade correcional e o zelo pela probidade. Assim, a Corregedoria atua como instância interna de apoio à governança ao estabelecer e resguardar a integridade dos atos administrativos da UFAM no que tange às atividades de correção, especialmente no regime disciplinar dos agentes públicos na Universidade.

**c) Ouvidoria:**

Como principais atividades desempenhadas pela Ouvidoria da UFAM, destacam-se as funções de receber, analisar e encaminhar demandas provenientes da comunidade acadêmica e de toda a sociedade, bem como a função de preparar relatórios propositivos de melhoria para serem apresentados à Gestão Superior da Universidade.

### **3.4 Cadeia de Valores**

O Modelo de Negócios da Faculdade de Tecnologia reflete a descrição do sistema que transforma os recursos institucionais, mediante as atividades correlatas à cadeia de valor, apresentada na Figura 08 do RGU UFAM (2024), no campo do ensino, pesquisa, extensão e inovação, em produtos e serviços que influenciam na sociedade, objetivando alcançar os objetivos estratégicos e promover valor público ao longo do tempo.

Vale ressaltar que devido à complexidade inerente ao ambiente acadêmico nem todos os resultados e impactos gerados pela atuação da FT são diretamente mensuráveis. Assim, as informações disponibilizadas representam apenas uma parcela do valor público evidenciado na totalidade das ações promovidas pela unidade acadêmica FT.

### **3.5 Interação com o ambiente interno e externo**

#### **3.5.1 Acordos Nacionais e Internacionais**

No âmbito internacional, a Faculdade de Tecnologia mediante ações em conjunto com a Assessoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais (ARII) possui 05 (cinco) acordos de cooperação técnica – ACT e 03 (três) novos protocolos de intenções - PI, conforme descrito na Tabela 4.

Tabela 4 - Quantidade de acordos de cooperação técnica (ACT) e Protocolo de Intenções (PI) da FT-UFAM.

| <b>Acordo</b>               | <b>Vigência</b> | <b>Situação</b>          |
|-----------------------------|-----------------|--------------------------|
| BRAFITEC                    | 2018 - Atual    | Edital anual             |
| Duplo Diploma ENIM - UFAM   | 2018 - Atual    | Fluxo contínuo           |
| Universidade Politécnica de | 2018 - 2022     | Em processo de renovação |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                                |              |                                      |
|--------------------------------|--------------|--------------------------------------|
| Valência                       |              |                                      |
| ACT Universidade de Manchester | 2018 - Atual | Projeto de pesquisa - Fluxo contínuo |
| ACT INDT - FT                  | 2023 - 2028  | Projeto de pesquisa - Fluxo contínuo |
| ACT IFAM - UFAM                | 2025 - 2027  | Projeto de pesquisa - Fluxo contínuo |
| ACT UEA - UFAM                 | 2025 - 2027  | Projeto de pesquisa - Fluxo contínuo |
| ACT PLMX/SIEMENS FT            | 2025 - 2030  | Projeto de pesquisa - Fluxo contínuo |

Fonte: ARII

### **3.5.2 Mobilidade Acadêmica na FT**

Na Mobilidade Acadêmica, registram-se o ingresso de estudantes em Mobilidade IN no curso de Arquitetura e Urbanismo e a saída de 01 discente do curso de Engenharia Mecânica na Mobilidade OUT.

### **3.5.3 Ouvidoria**

A Ouvidoria da Universidade Federal do Amazonas (UFAM) é um canal de comunicação que promove a transparência, escuta ativa e mediação entre a universidade e a sociedade. Ela recebe e encaminha manifestações de cidadãos, discentes e servidores da UFAM, como solicitações, reclamações, denúncias, elogios e sugestões, garantindo que as demandas sejam analisadas e atendidas adequadamente. Além disso, a Ouvidoria monitora as respostas recebidas, elabora relatórios gerenciais para identificar melhorias nos processos internos e contribui para a implementação de políticas voltadas à excelência dos serviços prestados à

Relatório de Gestão Exercício 2025

Faculdade de Tecnologia da Universidade Federal do Amazonas - FT/UFAM

comunidade acadêmica e à sociedade.

A interação entre os usuários de serviços públicos e a Ouvidoria ocorre, preferencialmente, através da Plataforma Fala.BR que permite o tratamento e acompanhamento de manifestações de ouvidoria e pedidos de acesso à informação. Além deste canal, a Ouvidoria realiza atendimentos presenciais com o objetivo de orientar e mediar as demandas dos usuários.

### **3.5.4 Modelo de Negócio da FT**

- **O que é?**

O modelo de negócio da Faculdade de Tecnologia FT baseia-se na oferta de ensino superior público e de qualidade, no fomento à pesquisa, à inovação científica, à extensão, e na promoção do desenvolvimento sustentável.

- **Como?**

A FT cumpre sua missão por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, contando com um corpo docente e técnico altamente qualificado. Além disso, estabelece parcerias estratégicas com instituições públicas, privadas e organizações da sociedade civil.

- **Para quem?**

Os serviços e iniciativas da FT atendem aos estudantes de graduação e pós-graduação, pesquisadores, setores públicos e privados, a comunidade acadêmica e a sociedade em geral, preferencialmente no formato presencial.

- **Quanto?**

Os custos operacionais da FT variam anualmente e incluem despesas com salários dos servidores, manutenção da infraestrutura física e tecnológica, assistência estudantil e concessão de bolsas acadêmicas. A principal fonte de financiamento é a Lei Orçamentária Anual (LOA), complementada por recursos vinculados a convênios, projetos de pesquisa e inovação, emendas parlamentares, termo de execução descentralizada e receitas próprias.

### **3.6 Determinação da materialidade das informações**

O processo para determinar a materialidade deste Relatório de Gestão envolveu:

- O atendimento às exigências do Tribunal de Contas da União (TCU), conforme disposto na DN nº 198/2022 e no Guia para elaboração do Relatório de Gestão na forma de Relato Integrado, 3ª edição;
- A identificação de temas alinhados à Cadeia de Valor, ao Modelo de Negócios e ao Mapa Estratégico da FT - UFAM;
- A consideração de ações e iniciativas voltadas para o atingimento dos objetivos estratégicos estabelecidos no Plano de Desenvolvimento Unidade (PDU-FTI) 2024 - 2025.

Dessa forma, o Relatório de Gestão da FT apresenta as principais estratégias adotadas ao longo de 2025 para a geração de valor público, destacando os principais resultados e impactos da instituição na sociedade e sua contribuição para o alcance da visão de futuro estabelecida no ciclo do PDI UFAM 2016-2025.

- **I - Recursos Humanos (189 servidores) - 2025**
  - Docentes 132
  - Técnicos Administrativos em Educação - 47
  - Terceirizados - 10
- **II - Infraestrutura (8.293,95 m²) - 2025:**
  - 01 Biblioteca Setorial (390,48 m²);
  - 01 Restaurante Universitário;
  - 07 Lanchonetes;
  - 02 auditórios com 120 lugares e 80 lugares;
  - 01 Bloco de Salas de aula com 37 (trinta e sete) salas climatizadas (1.322,01 m²)
  - 01 Bloco Administrativo com 80 de Salas para Docentes e 5 salas de coordenação de cursos de graduação e 03 salas para coordenações de pós-graduação (1.590,21 m²);
  - 01 Bloco para Projetos de Pós-Graduação e Projetos de Extensão (890,85 m²);

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

- 47 Laboratórios de ensino e pesquisa distribuídos em 11 pavilhões (3.709,92 m<sup>2</sup>);

- 03 Laboratórios de Informática – LIFT (390,48 m<sup>2</sup>)
- Acesso de internet livre aos alunos e servidores;
- Acesso online a base de Periódicos - CAPES.

- **III - Resultados Financeiros - 2025:**

- Orçamento Custeio - Despesas Correntes (3.3.90.30.00 - R\$ 720 mil reais):

- **LOA: R\$ 300 mil reais**
- TED: R\$ 0,00 reais
- Emenda Parlamentar: R\$ 0,00 reais
- Projetos PD&I: R\$ 300 mil reais
- Recursos Próprios: R\$ 20 mil reais
- Projetos (Editais, FAPEAM, FINEP, Universal): R\$ 0,00 reais
- Orçamento Investimento - Construção de Prédios (4.4.90.51.00 - R\$

0,00 reais):

- **LOA: R\$ 0,00 mil reais**
- Orçamento Investimento - Material Permanente (4.4.90.52.00 - R\$ 800

mil reais):

- **LOA: R\$ 0,00 mil reais**
- Projetos PD&I: R\$ 100 mil reais
- Edital de Recuperação de Laboratórios: R\$ 700 mil

- **IV - Resultados/Impactos Sociais:**

- **Ensino de Graduação na FT:**

- Cursos de Graduação: 12
- Vagas Cotistas:
- Matriculados: 3.440

- **Ensino de Pós-Graduação na FT**

- **Programas de Mestrado: 06**
- Vagas Cotistas:
- Matriculados: 358
- Mestres Formados: 568

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

- **Programas de Doutorado: 02**
- Vagas Cotistas:
- Matriculados: 34
- Doutores formados: 10
- **Grupos de Pesquisa Credenciados: 23**
- **Extensão Universitária na FT:**
  - Programas de Extensão: 05
  - Ações de Extensão:
  - Empresas Júnior: 04
- **Assistência Estudantil na FT (Alunos Assistidos, Total de Benefícios e Nº de Refeições RU - Setor Norte):**
  - No OFÍCIO CIRCULAR Nº 007/2025/2025/PROAE/UFAM, consoante ao Processo SEI nº 23105.017894/2025-61, que trata da Ações PROAE, primeiro trimestre 2025, foi informado no item 20 a publicação da **Portaria 008/2025 PROAE**, que atualiza os parâmetros para realização de estudo social da Assistência Estudantil da UFAM, Processo SEI nº 23105.006288/2025-10. A Direção da FT solicitará da PROAE dados da Assistência Estudantil na FT.

### **3.7 Planejamento Estratégico**

O Planejamento Organizacional que norteou a execução das atividades da UFAM ao longo do exercício de 2025 está contido em seu PDU 2016-2025, o qual foi construído com participação significativa dos diversos segmentos da Comunidade Acadêmica por meio de múltiplas sessões e debates. O Planejamento Estratégico da Faculdade de Tecnologia, em síntese, para 2016-2025 contempla: a) definição de objetivos estratégicos (objetivos, estratégias associadas, metas, indicadores de alcance e executores – desenvolvimento, priorização e aprovação básica); b) indicadores de controle e de gestão); e c) plano estratégico (projetos e processos de alinhamento orçamentário).

De forma geral, o Planejamento Estratégico da FT (PE-FT) para atender a evolução planejada para o período de 2016 a 2025, estabeleceu 7 projetos prioritários e 12 ações orçamentárias anuais, totalizando 120 ações iniciadas a partir de janeiro

de 2016. Salienta-se, ainda, que de forma implícita o PE-FT está atrelado ao Plano Estratégico da UFAM, e este vinculado ao Plano Plurianual (PPA), que ocorre por meio dos Programas de Governo e Ações Orçamentárias integrantes da Lei Orçamentária Anual (LOA).

De acordo com o PDU-FT 2024-2025 vigente, a revisão do PDU - FT ocorre a cada 12 meses. Para a revisão 2026 - 2027, pretende-se realizar uma consulta virtual à comunidade acadêmica. A consulta virtual tem como objetivo tornar o processo de revisão do planejamento estratégico participativo, fornecendo aos responsáveis pelos vetores do PDU sugestões de discentes, docentes e técnico-administrativos pertinentes aos objetivos estratégicos da unidade acadêmica FT.

No ano de 2025, a unidade acadêmica FT avançou nas ações em relação ao PDU 2024 - 2025 com o levantamento das informações para publicação dos Painéis Estratégicos. Com eles, será possível otimizar a divulgação de informações de forma simplificada.

Foi constituída a Comissão Permanente para Elaboração e atualização do PDU FT 2026 - 2030, que terá vigência a partir de março de 2026. Foram realizadas ações para fortalecer a cultura de elaboração dos Planos de Desenvolvimento dos Departamentos Acadêmicos. Os fluxos para elaboração dos relatórios anuais como, Relatório de Gestão FT, FT em Números e Indicadores Oficiais estão sendo permanentemente melhorados visando maior praticidade no envio das informações aos órgãos da UFAM e para sociedade.

### **3.7.1 Orçamento, Licitações e Aquisições FT**

A Comissão de Orçamento, Licitação e Aquisições da Faculdade de Tecnologia é responsável pela: a) análise, elaboração, distribuição e acompanhamento das dotações orçamentárias anuais; b) idealização, concepção e coordenação do Planejamento Estratégico da FT, consolidação de dados e informações para atender as demandas interna dos Departamentos Acadêmicos, Coordenações dos Cursos de Graduação e Coordenações dos Programas de Pós-Graduações diversos, c) analisa e idealiza a estrutura organizacional, coordena, implementa e monitora a Gestão de Riscos e o Programa de Integridade; d) organiza e acompanha o processo de solicitação, autorização e concessão de diárias, passagens e hospedagens que

atendam as demandas da UFAM; e e) planeja, acompanha e controla a utilização de recursos extraorçamentários.

A Faculdade de Tecnologia - FT, por meio da Comissão de Planejamento Estratégico (CPE-FT), tem organizado e realizado a revisão do Plano de Desenvolvimento da Unidade, documento que consolida o planejamento estratégico da FT 2016 - 2025. Destacamos que o atual PDU-FT abrange o período 2024 - 2025. Em 2023, foi aprovada pelo CONDEP-FT a revisão que atualizou os indicadores, as metas e as ações. As novas contribuições e alterações estão alinhadas ao cumprimento dos objetivos institucionais e estratégicos traçados no PDI UFAM 2016 - 2025.

### **3.7.2 Reformulação dos Painéis Estratégicos (PDU 2026 - 2030)**

Com o objetivo de fortalecer o processo de transparência e controles internos, a PROPLAN, através do DPE, disponibilizou o layout dos “Painéis Estratégicos” visando facilitar o entendimento dos índices alcançados em cada Vetor, Objetivo Estratégico e Metas. Acesso em: <https://paineis.ufam.edu.br/>.

O Plano de Desenvolvimento da Unidade FT para o exercício 2024 e 2025 estão disponíveis no link [PDU](#). A partir do exercício 2026, a unidade acadêmica FT utilizará o layout proposto pelo DPE-PROPLAN para divulgar os indicadores da FT.

### **3.7.3 Entregas anuais: Relatório de Gestão FT e FT em Números**

Com as melhorias implementadas nos fluxos de solicitações das informações necessárias para a elaboração dos relatórios, a Direção da FT seguiu os prazos oficialmente estipulados e deu encaminhamento ao processo para aprovação no CONDEP. Os relatórios de gestão da FT, FT em números e Prestação de Contas estão disponíveis nos seguintes endereços:

- Acesso ao relatório FT em números está disponível no link: [FT em números](#)
- Acesso ao Relatório de Gestão FT está disponível no link: [Relatórios de Gestão](#)
-

### **3.8 Gestão de Risco e Integridade**

#### **3.8.1 Gestão de Risco:**

A Gestão de Riscos (GR) visa identificar, avaliar, administrar, controlar e monitorar potenciais eventos ou situações capazes de afetar o desempenho da Instituição, buscando estabelecer uma garantia razoável quanto ao cumprimento dos objetivos estratégicos, expressos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2016-2025).

A FT pretende constituir a Comissão de Estruturação e Processos Institucionais - CEPI, para cumprir a Política de Gestão de Riscos da UFAM (Resolução nº, nº 039/2017 -CONSAD) e o Plano de Gestão de Riscos e Integridade da UFAM (Resolução nº 008/2022-CONSAD).

O processo de monitoramento dos riscos será executado em 2026 com a identificação dos riscos do tipo operacional, legal, financeiro/orçamentário, imagem/reputação da unidade acadêmica e integridade em cada um dos 10 Departamentos Acadêmicos, 12 Coordenações de Curso de Graduação e 8 Programas de Pós-Graduação que constituem as unidades administrativas da FT.

#### **3.8.2 Governança:**

Com o objetivo de aprimorar a governança no âmbito da Faculdade de Tecnologia foram feitas reuniões visando o fortalecimento dos mecanismos de liderança, de estratégia e de controle, postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão da Instituição e os seus objetivos estratégicos. Desse modo, pretende-se alcançar o cumprimento dos objetivos institucionais e estratégicos traçados no Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU - 2025) e no PDI UFAM 2016-2025.

Por fim, cabe destacar que o difícil ano de 2025 pôde ser caracterizado como um ano em que foi executado 99,77% da dotação orçamentária recebida e esse índice atesta a eficiência da atual da FT. A Figura 6 apresenta um infográfico sintetizando os principais dados do RGU FT 2025 oferecendo um panorama da unidade acadêmica e os desafios enfrentados no exercício 2025.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**



Figura 6 - Infográfico FT 2025

#### 4. RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO: Principais programas/projetos e iniciativas

As ações que deram amparo ao PDU - FT 2023 -2025 consideraram os 12 vetores ou eixos temáticos da UFAM: (1) Ensino de Graduação; (2) Pesquisa e Pós-Graduação; (3) Extensão; (4) Inovação; (5) Assistência Estudantil; (6) Governança; (7) Planejamento e Gestão; (8) Sustentabilidade; (9) Gestão de Pessoas; (10) Infraestrutura Física; (11) Tecnologia da Informação; (12) Comunicação Institucional.

##### 4.1 Eixo Estratégico 1 - Ensino de Graduação

A Tabela 5 apresenta o quantitativo dos cursos de graduação existentes na unidade acadêmica FT no exercício 2025 e a Tabela 6 apresenta a quantidade absoluta de docentes por titulação e por departamento acadêmico.

Tabela 5 - Quantitativo dos cursos de graduação ofertados pela FT em 2025

| Depto | Sigla Curso | Curso de Graduação | Quant. Docentes |
|-------|-------------|--------------------|-----------------|
|-------|-------------|--------------------|-----------------|

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|       |         |                                       |            |
|-------|---------|---------------------------------------|------------|
| DEC   | FT01    | Engenharia Civil                      | 25         |
| DE    | FT02-ET | Engenharia Elétrica - Eletrotécnica   | 13         |
| DTEC  | FT02-E  | Engenharia Elétrica - Eletrônica      | 8          |
|       | FT02-T  | Engenharia Elétrica -Telecomunicações | 8          |
|       | FT05    | Engenharia da Computação              | 2          |
| DEP   | FT06    | Engenharia de Produção                | 11         |
| DEG   | FT07    | Design                                | 19         |
| DEMA  | FT08    | Engenharia de Materiais               | 9          |
| DEMEC | FT09    | Engenharia Mecânica                   | 11         |
| DAU   | FT10    | Arquitetura e Urbanismo               | 10         |
| DPEG  | FT11    | Engenharia de Petróleo e Gás          | 8          |
| DEQ   | FT12    | Engenharia Química                    | 8          |
|       |         | <b>Total de Docentes</b>              | <b>132</b> |

Fonte: Direção da unidade acadêmica FT

A Tabela 6 enfatiza que, no exercício 2025, a unidade acadêmica FT finaliza o exercício com um corpo de servidores docentes composto por 78,79% com titulação de Doutor; 19,70% com titulação de Mestre e 1,51% com Graduação.

Tabela 6 - Quantitativo do corpo permanente de Docentes por titulação em 2025

| <b>Departamento Acadêmico</b>           | <b>Docente</b> | <b>Doutor</b> | <b>Mestre</b> | <b>Esp.</b> | <b>Grad.</b> |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|---------------|-------------|--------------|
| Engenharia Elétrica - DE                | 18             | 16            | 02            | -           | -            |
| Engenharia Eletrônica/Computação - DTEC | 13             | 10            | 03            | -           | -            |
| Engenharia de Materiais - DEMA          | 9              | 06            | 03            | -           | -            |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                                        |            |            |           |          |          |
|----------------------------------------|------------|------------|-----------|----------|----------|
| Engenharia Mecânica - DEMEC            | 11         | 08         | 03        | -        | -        |
| Engenharia Química - DEQ               | 8          | 08         | -         | -        | -        |
| Engenharia de Produção - DEP           | 11         | 10         | 1         | -        | -        |
| Engenharia Civil - DEC                 | 25         | 19         | 5         | -        | 1        |
| Engenharia de Petróleo e Gás -<br>DPEG | 8          | 3          | 5         | -        | -        |
| Design - DEG                           | 19         | 18         | -         | -        | 1        |
| Arquitetura - DAU                      | 10         | 6          | 4         | -        | -        |
| <b>Total Docentes – FT</b>             | <b>132</b> | <b>104</b> | <b>26</b> | <b>-</b> | <b>2</b> |
| <b>Percentual</b>                      |            | 78,79%     | 19,70%    | -        | 1,51%    |

Fonte: Direção da unidade acadêmica FT

#### **4.1.1 Ações Planejadas no PDU para o Eixo Estratégico 1 - Ensino de Graduação**

A Tabela 7 apresenta as ações planejadas pela unidade acadêmica para o PDU/FT - 2025 totalizando 08 (oito) ações para alcançar os objetivos/metasp do PDI/UFAM 2026-2030. A Figura 6a apresenta o acompanhamento das ações acadêmicas planejadas no PDU/FT vigente e enfatiza que 75,05% das ações do eixo estratégico Ensino de Graduação estão em execução.

Tabela 7 - Ações do eixo estratégico ENSINO DE GRADUAÇÃO planejadas no PDU/FT-2025.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

| <b>Nº da ação</b> | <b>EIXO TEMÁTICO<br/>(*proveniente do PDI)</b> | <b>AÇÃO<br/>(da unidade FT para alcançar os objetivos/metasp do PDI)</b>                                            |
|-------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                 | 1. ENSINO DE GRADUAÇÃO                         | Estimular a participação consciente dos alunos no ENADE.                                                            |
| 2                 |                                                | Monitorar a <b>evasão</b> dos cursos de graduação.                                                                  |
| 3                 |                                                | Monitorar a <b>retenção</b> dos cursos de graduação.                                                                |
| 4                 |                                                | Definir e executar o acompanhamento acadêmico, a orientação e a integração dos discentes.                           |
| 5                 |                                                | Divulgar os editais de monitoria e tutoria.                                                                         |
| 6                 |                                                | Realização de semana acadêmica dos cursos de graduação: minicursos, palestras, workshops e apresentações culturais. |
| 7                 |                                                | Seminário de orientação e preparação específica para o ENADE.                                                       |
| 8                 |                                                | Atualizar o PPC dos cursos de graduação, incluindo a implementação da curricularização da extensão.                 |

**Acompanhamento das Ações Acadêmicas da  
FT/UFAM - 2025**

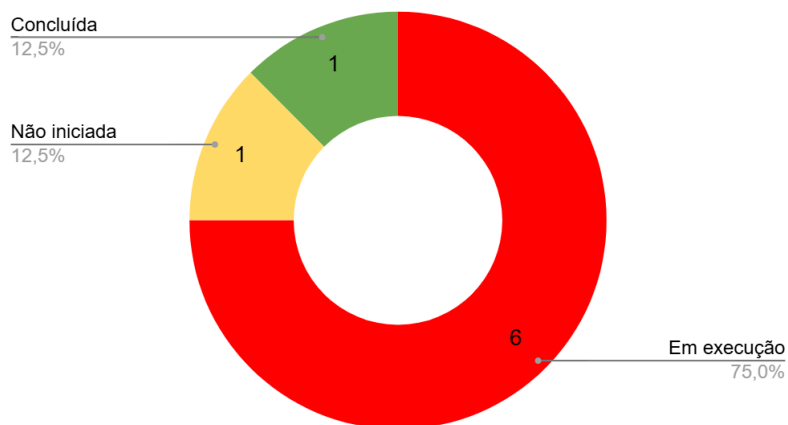


Figura 6a - Ações planejadas para o eixo ENSINO DE GRADUAÇÃO - PDU/FT 2025

#### 4.1.2 Diplomados

Em 2025, observou-se um aumento no número total de diplomados na unidade FT fruto do empenho das coordenações dos cursos de graduação em promover o desenvolvimento da graduação da FT, conforme Figura 6b. Destacamos que os dados fornecidos pela PROEG ainda estão sujeitos a ajustes, pois correspondem ao primeiro semestre de 2025. Os dados referentes ao segundo semestre do calendário letivo 2025 estão em processo de consolidação, uma vez que as diplomações ocorrerão até o final de março de 2026. A previsão da quantidade de diplomados no semestre letivo 2025/2 foi realizada pela Direção da FT.

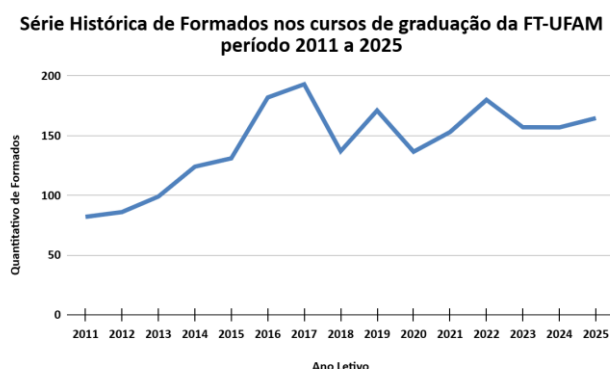


Figura 6b - Série Histórica de Diplomados

Fonte: PROEG 2025/1s e FT em Números 2025

#### 4.1.3 Nota ENADE

A Figura 6c, mostra a média da NOTA ENADE no período 2006 a 2023 dos cursos de graduação da unidade acadêmica FT. A barra verde representa a média da unidade acadêmica FT. A análise da Figura 6c mostra que curso de Design alcançou o maior conceito e o curso de Engenharia da Produção o menor conceito no período analisado.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

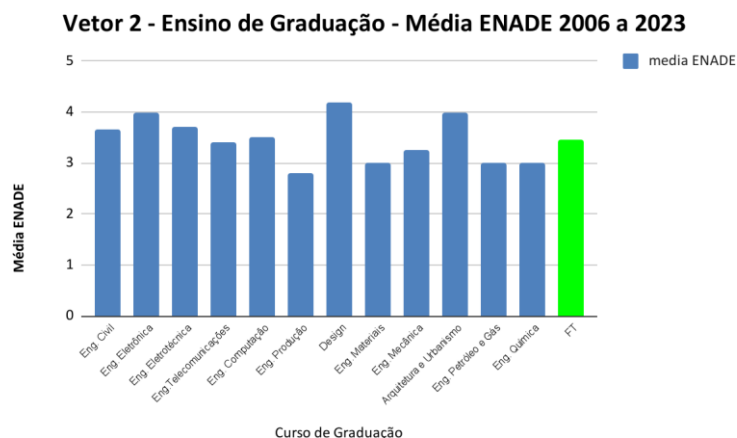
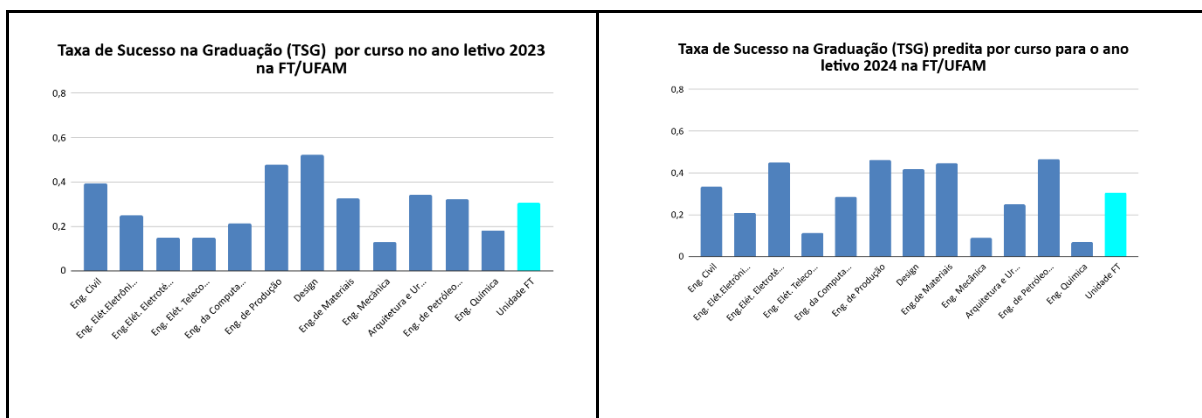


Figura 6c - Média ENADE

#### 4.1.4 - Taxa de Sucesso na Graduação

A taxa de sucesso foi instituída pela Decisão TCU nº 408/2002 e, a partir de então, todas as Instituições Federais de Ensino Superior passaram a calcular e disponibilizar este indicador em seus relatórios de gestão anuais. Para o cálculo da taxa, é realizada a divisão do número de diplomados pelo total de ingressantes, considerando o ano do suposto ingresso dos estudantes que se graduam no exercício de referência, com base na duração padrão prevista para cada curso, conforme estabelecido na Tabela de Área, Fator de Retenção e Duração Padrão, da Secretaria de Educação Superior (Sesu), do Ministério da Educação.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Figura 7 - Taxa de Sucesso na Graduação 2023

Figura 8 - Taxa de Sucesso na Graduação 2024

A Figura 9 apresenta a taxa de sucesso na graduação prevista para o ano 2025.

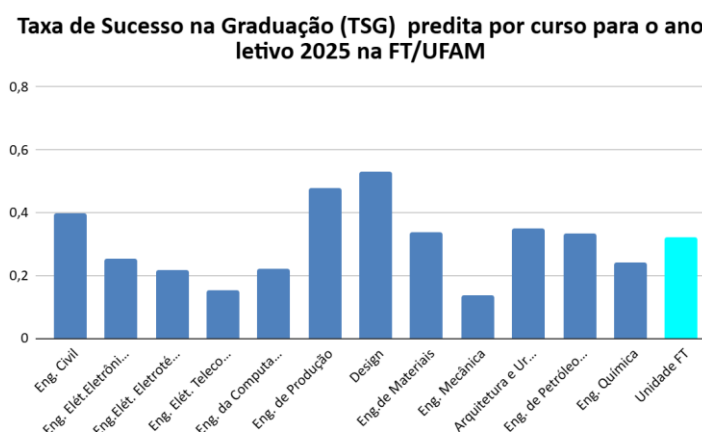


Figura 9 - Taxa de Sucesso na Graduação predita para 2025

Seja variável aleatória  $X_i$ : "Número de Diplomados no i-ésimo curso de graduação da FT".

Seja  $n_i$  o número de vagas ofertada pelo i-ésimo curso de graduação e " $p_i$ " a taxa de sucesso na graduação (TSG) do i-ésimo curso de graduação. Portanto, variável aleatório  $X_i$  segue uma função de distribuição de probabilidade Binomial com parâmetros  $n_i$  e  $p_i$   $X_i \sim B(n_i; p_i) \quad \forall i = 1, 2, \dots, 12$

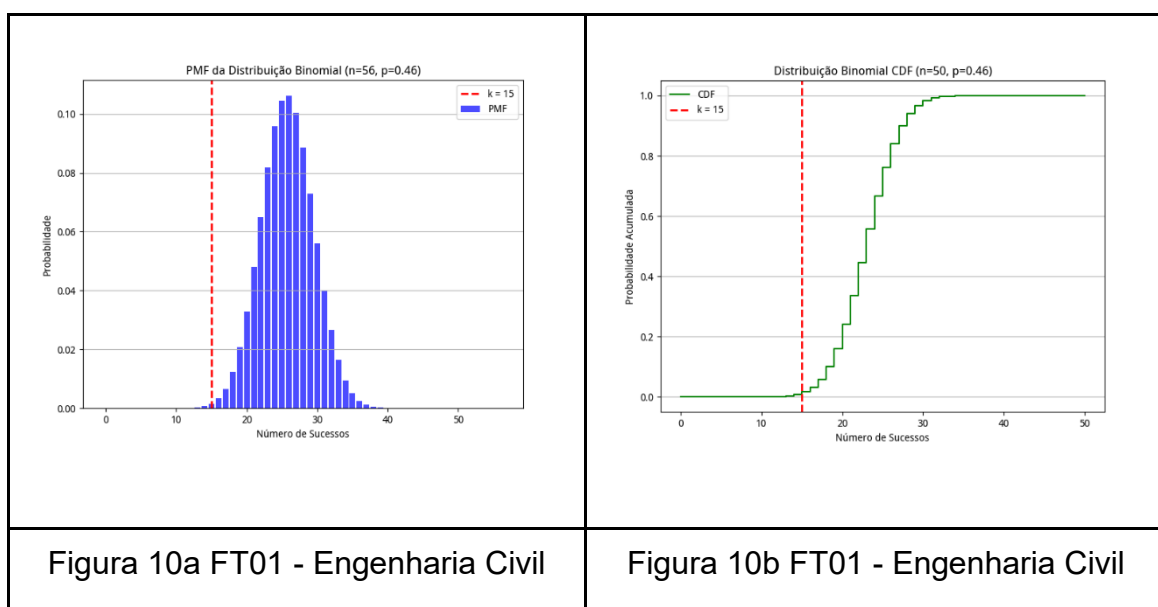
A probabilidade do i-ésimo curso de graduação ter exatamente "sucessos" em ensaios é calculada usando a distribuição de probabilidade Binomial  $\sim B(n, p)$  ou seja,

$$P(X_i = x) = \frac{n_i!}{x!(n_i - x)!} p^x (1 - p)^{n_i - x}$$

A Figura 10a exibe a probabilidade de alcançar cada número possível de sucessos (Diplomados) no curso de graduação de Engenharia Civil. Cada barra azul representa um número específico de sucessos (diplomados). A linha tracejada vermelha destaca o valor específico  $k = 15$  diplomados fixado para compararmos os

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

curso de graduação. Na Figura 10b, a função CDF mostra a probabilidade acumulada de alcançar até um certo número de diplomados. A linha de degraus verde representa a probabilidade  $P(X \leq k)$  e a linha tracejada vermelha destaca o valor específico de  $k = 15$  para o qual a probabilidade acumulada está sendo calculada. Na Figura 5a e 5b verifica-se com o nível atual de TSG do curso de Engenharia Civil a meta de formados é estabelecida no intervalo  $20 \leq X_{FT01} \leq 30$  formados com probabilidade  $P[20 \leq X_{FT01} \leq 30]$  igual a 81,69% de sucesso.



Na Figura 11a e 11b verifica-se com o nível atual de TSG do curso de Engenharia Elétrica a meta de formados é estabelecida no intervalo  $20 \leq X_{FT02} \leq 30$  formados com probabilidade  $P[20 \leq X_{FT02} \leq 30]$  igual a 66,71% de sucesso.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

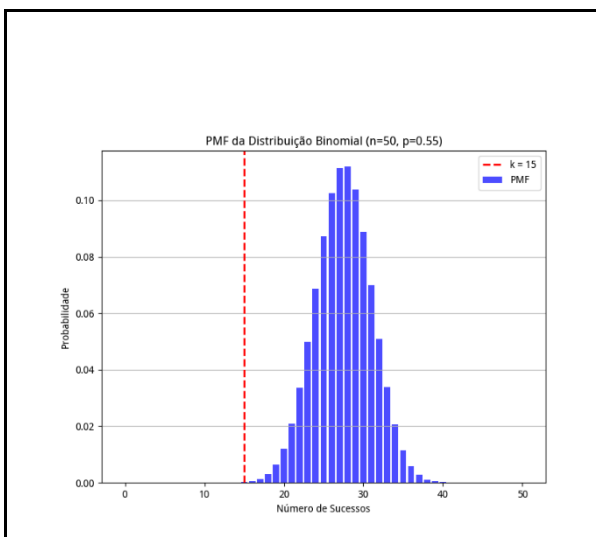


Figura 11a FT02 - Engenharia Elétrica

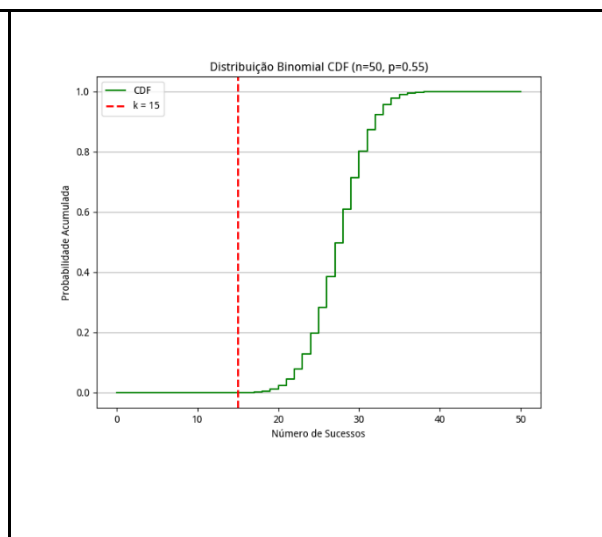


Figura 11b FT02 - Engenharia Elétrica

Na Figura 12a e 12b verifica-se com o nível atual de TSG do curso de Engenharia da Computação a meta de formados é estabelecida no intervalo  $8 \leq X_{FT05} \leq 15$  formados com probabilidade  $P[8 \leq X_{FT05} \leq 15]$  igual a 54,30% de sucesso.

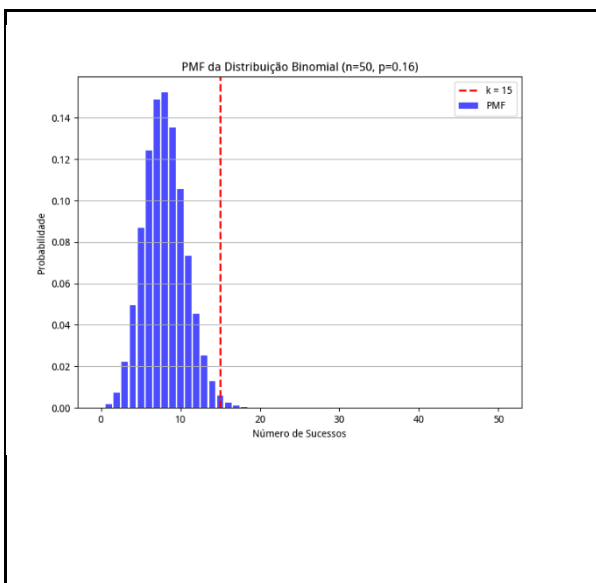


Figura 12a FT05 - Engenharia da Computação

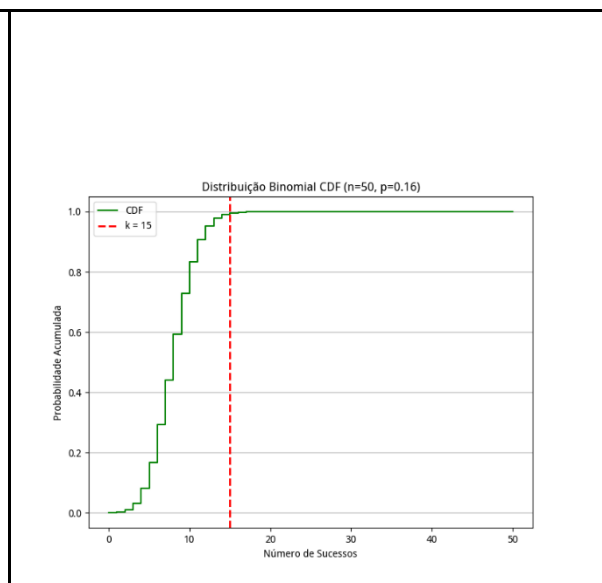


Figura 12b FT05 - Engenharia da Computação

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Na Figura 13a e 13b verifica-se com o nível atual de TSG do curso de Engenharia da Produção a meta de formados é estabelecida no intervalo  $20 \leq X_{FT06} \leq 30$  formados com probabilidade  $P[20 \leq X_{FT06} \leq 30]$  igual a 83,94% de sucesso.

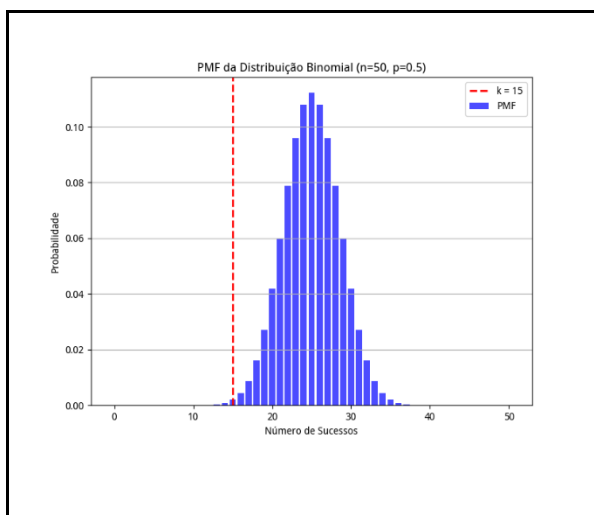


Figura 13a FT06 Engenharia da Produção

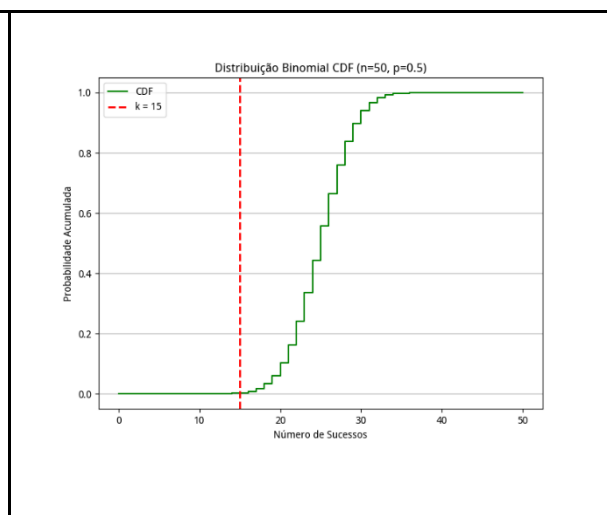
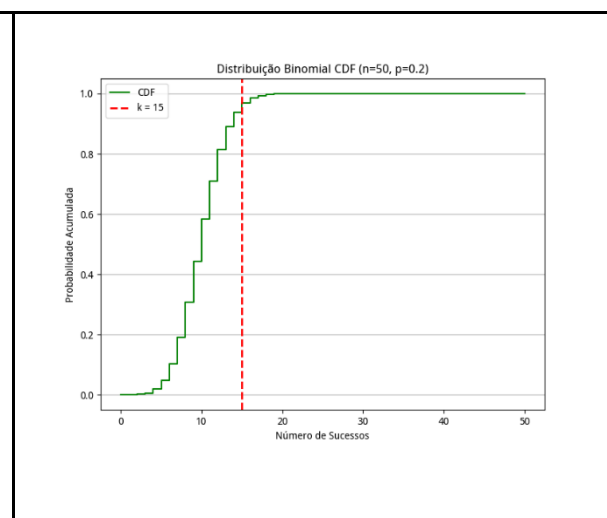
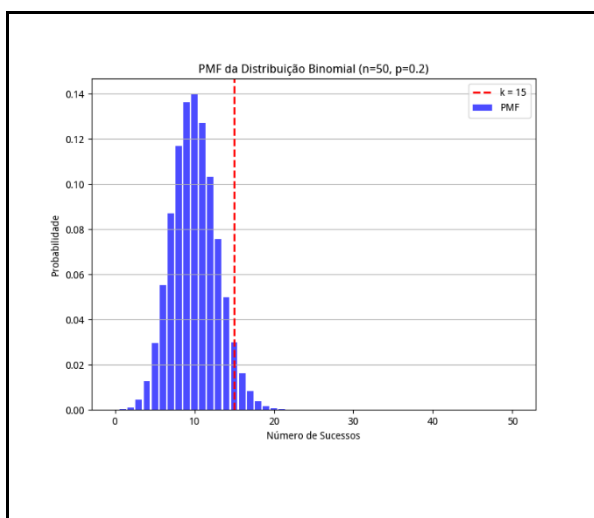


Figura 13b FT06 - Engenharia da Produção

Na Figura 14a e 15b verifica-se com o nível atual de TSG do curso de Engenharia Mecânica a meta de formados é estabelecida no intervalo  $10 \leq X_{FT09} \leq 15$  formados com probabilidade  $P[10 \leq X_{FT09} \leq 15]$  igual a 26,87% de sucesso.

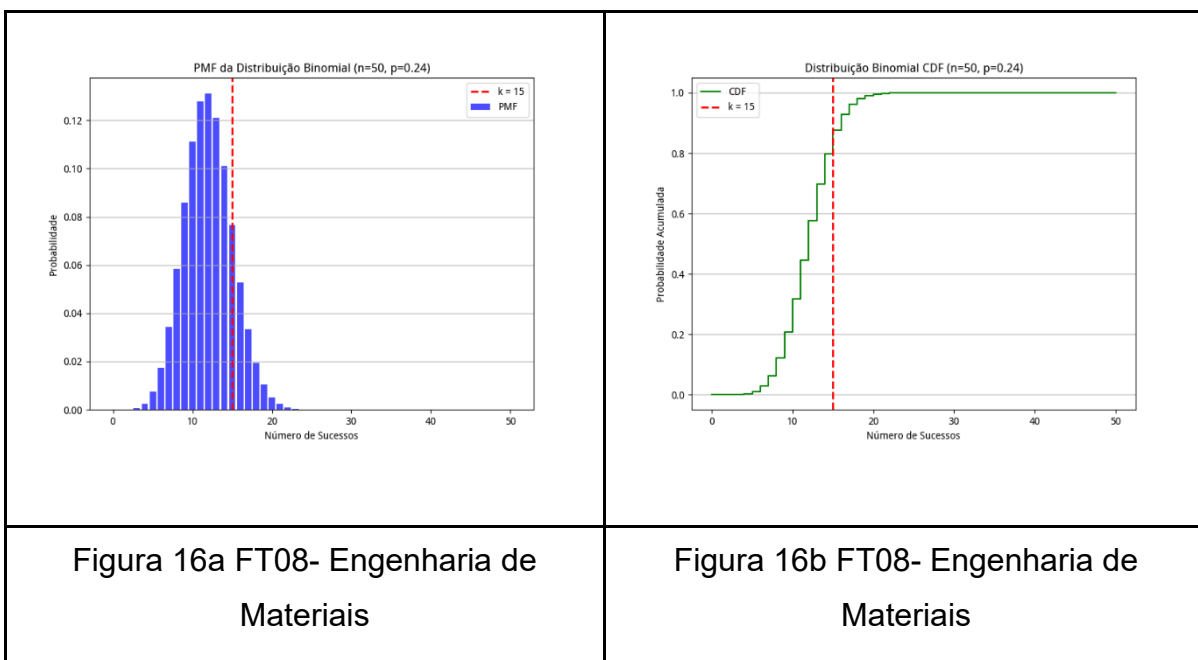


**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Figura 14a - Engenharia Mecânica

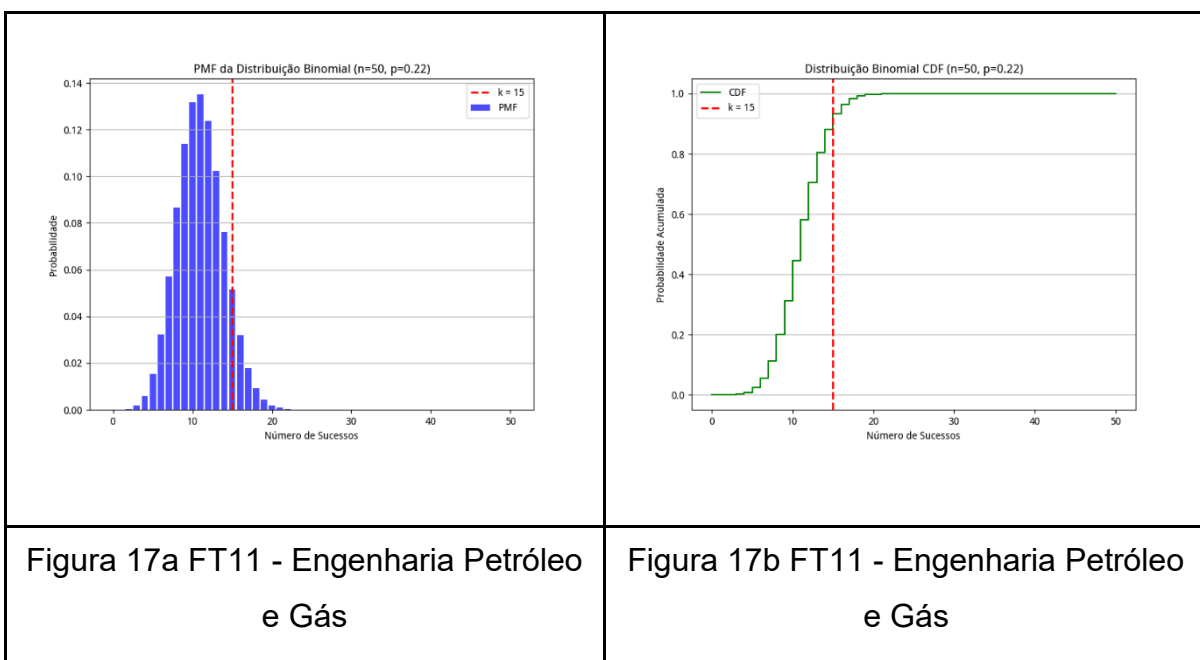
Figura 15b - Engenharia Mecânica

Na Figura 16a e 16b verifica-se com o nível atual de TSG do curso de Engenharia de Materiais a meta de formados é estabelecida no intervalo  $10 \leq X_{FT08} \leq 20$  Diplomados com probabilidade  $P[10 \leq X_{FT08} \leq 20]$  igual a 55,57% de sucesso.

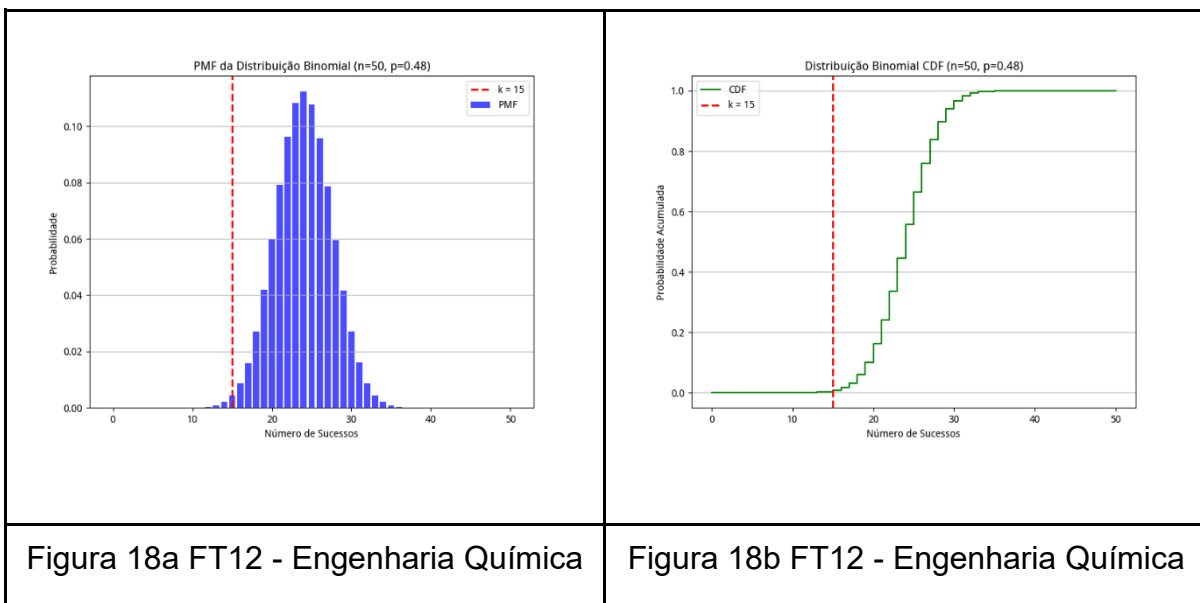


Na Figura 17a e 17b verifica-se com o nível atual de TSG do curso de Engenharia de Petróleo e Gás a meta de formados é estabelecida no intervalo  $10 \leq X_{FT11} \leq 20$  Diplomados com probabilidade  $P[10 \leq X_{FT11} \leq 20]$  igual a 55,40% de sucesso.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

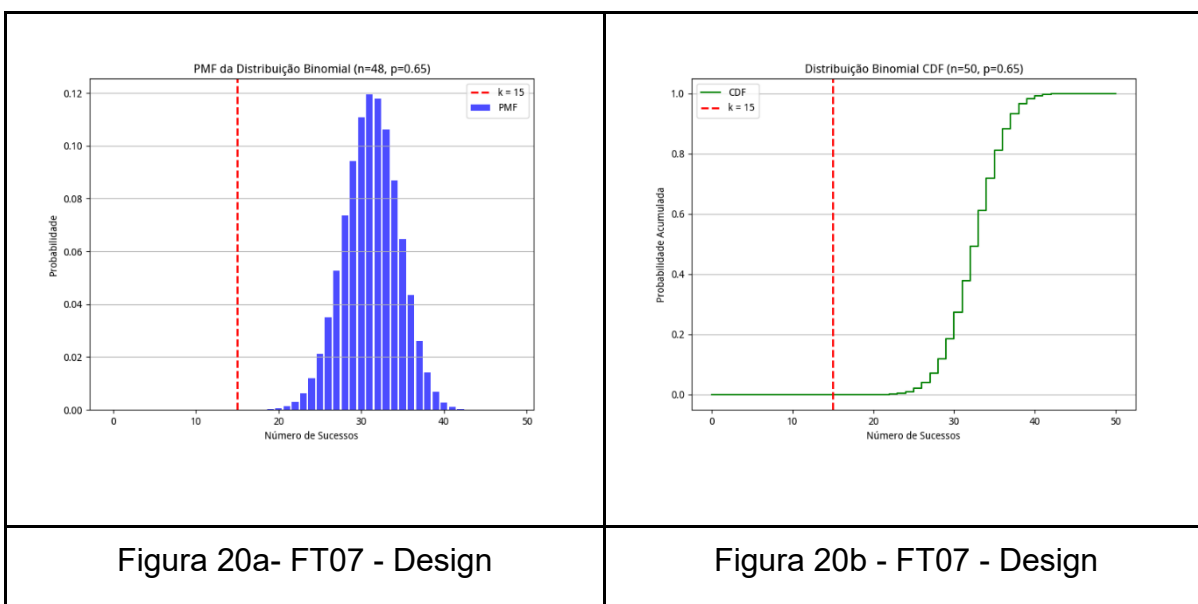


Na Figura 18a e 18b verifica-se com o nível atual de TSG do curso de Engenharia Química a meta de formados é estabelecida no intervalo  $20 \leq X_{FT12} \leq 30$  formados com probabilidade  $P[20 \leq X_{FT12} \leq 30]$  igual a 80,64% de sucesso.

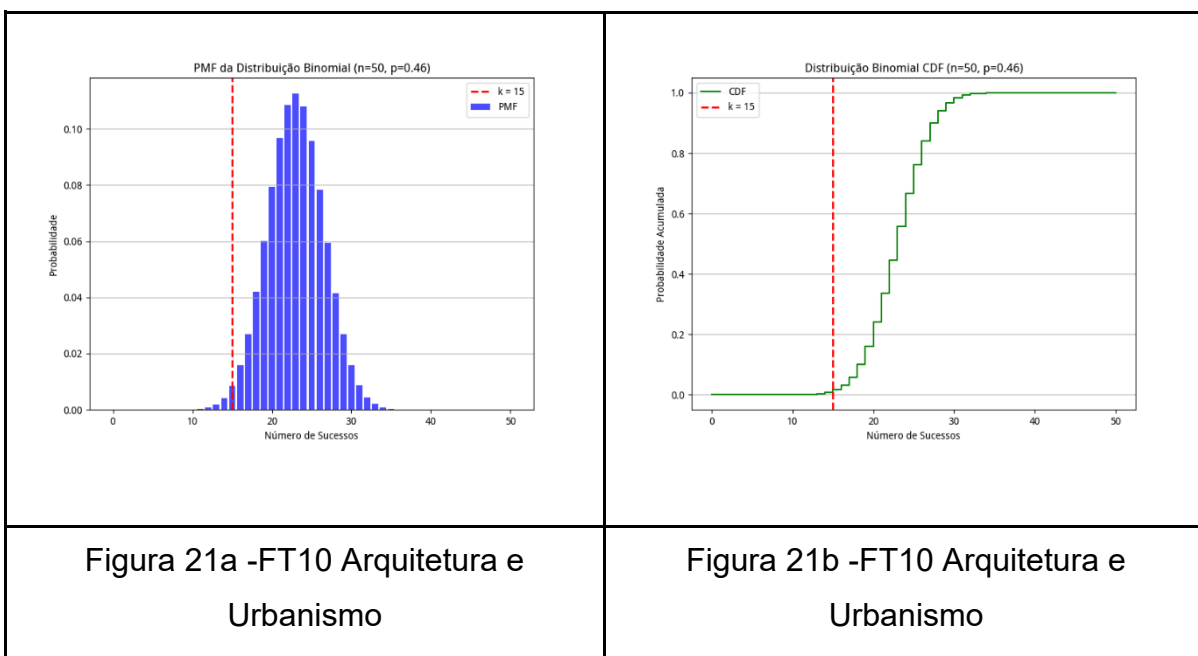


Na Figura 20a e 20b verifica-se com o nível atual de TSG do curso de Design a meta de formados é estabelecida no intervalo  $25 \leq X_{FT07} \leq 35$  formados com probabilidade  $P[25 \leq X_{FT07} \leq 35]$  igual a 86,48% de sucesso.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**



Na Figura 21a e 21b verifica-se com o nível atual de TSG do curso de Arquitetura e Urbanismo a meta de formados é estabelecida no intervalo  $15 \leq X_{FT10} \leq 25$  formados com probabilidade  $P[15 \leq X_{FT10} \leq 25]$  igual a 74,58% de sucesso.



A Figura 22 apresenta a distribuição de probabilidade do número total de diplomados na unidade acadêmica FT considerando  $n_i$  o número de vagas ofertada igual a 512 e " $p_i$ " a taxa de sucesso na graduação (TSG) da unidade FT igual a

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

32,63%. Portanto, a meta de Diplomados é estabelecida no intervalo  $169 \leq X_{FT} \leq 260$   
Diplomados com probabilidade  $P[169 \leq X_{FT10} \leq 260]$  igual a 40,73% de sucesso.

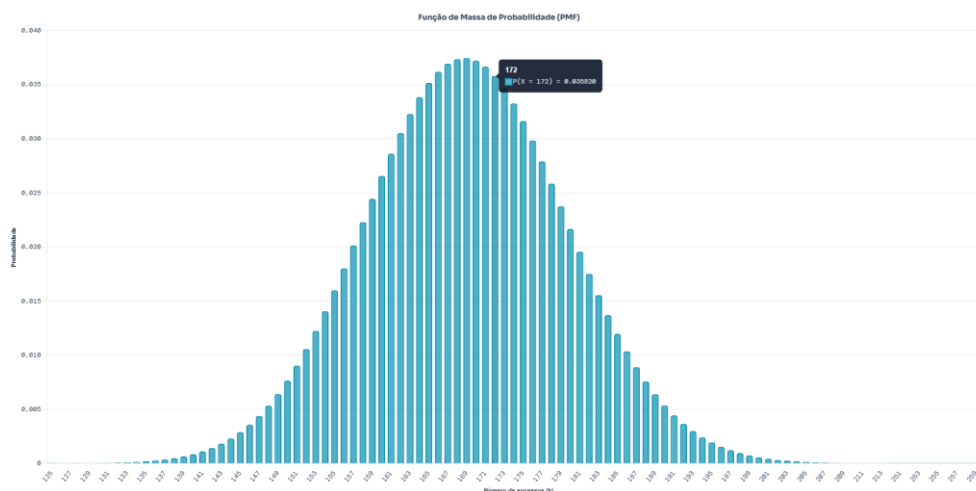


Figura 22 - Distribuição Agregada do Número de Diplomados da FT

A Tabela 7 sintetiza a meta intervalar de diplomados para cada curso de graduação da unidade acadêmica FT.

Tabela 7 - Meta para quantidade de Diplomados por curso de graduação ofertados pela FT.

| Depto | Sigla Curso | Curso de Graduação                     | Meta Diplomados             |
|-------|-------------|----------------------------------------|-----------------------------|
| DEC   | FT01        | Engenharia Civil                       | $20 \leq X_{FT01} \leq 30$  |
| DE    | FT02-ET     | Engenharia Elétrica - Eletrotécnica    | $1 \leq X_{FT02ET} \leq 14$ |
| DTEC  | FT02-E      | Engenharia Elétrica - Eletrônica       | $3 \leq X_{FT02E} \leq 20$  |
|       | FT02-T      | Engenharia Elétrica - Telecomunicações | $1 \leq X_{FT02T} \leq 6$   |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|       |      |                              |                                             |
|-------|------|------------------------------|---------------------------------------------|
|       | FT05 | Engenharia da Computação     | $8 \leq X_{FT05} \leq 15$                   |
| DEP   | FT06 | Engenharia de Produção       | $20 \leq X_{FT06} \leq 30$                  |
| DEG   | FT07 | Design                       | $25 \leq X_{FT07} \leq 35$                  |
| DEMA  | FT08 | Engenharia de Materiais      | $10 \leq X_{FT08} \leq 20$                  |
| DEMEC | FT09 | Engenharia Mecânica          | $10 \leq X_{FT09} \leq 15$                  |
| DAU   | FT10 | Arquitetura e Urbanismo      | $15 \leq X_{FT10} \leq 25$                  |
| DPEG  | FT11 | Engenharia de Petróleo e Gás | $10 \leq X_{FT11} \leq 20$                  |
| DEQ   | FT12 | Engenharia Química           | $20 \leq X_{FT12} \leq 30$                  |
|       |      | <b>Total de Diplomados</b>   | $169 \leq \sum_{i=1}^{12} X_{FTi} \leq 260$ |

Outra análise viável, consiste em estabelecer a meta de diplomados conforme o elemento central para cada distribuição da variável aleatória “Número de Diplomados”. Tomemos como exemplo, o curso de Engenharia Química (noturno) e o curso de Design (matutino) para realizar esse cenário.

Na Figura 23a verifica-se com o nível atual de TSG do curso de Engenharia Química, o elemento modal da distribuição consiste em 24 (vinte quatro) diplomados com probabilidade  $P(X_{FT12} = 24]$  igual a 11,24% de sucesso ou no intervalo  $P(24 \leq X_{FT12} \leq 30)$  igual a 52,28% de sucesso.

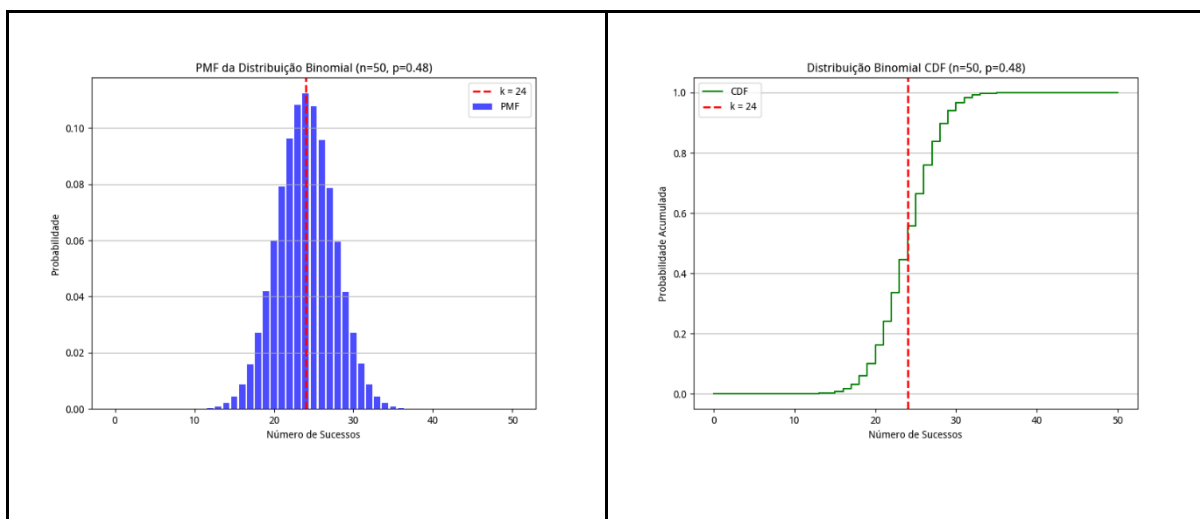
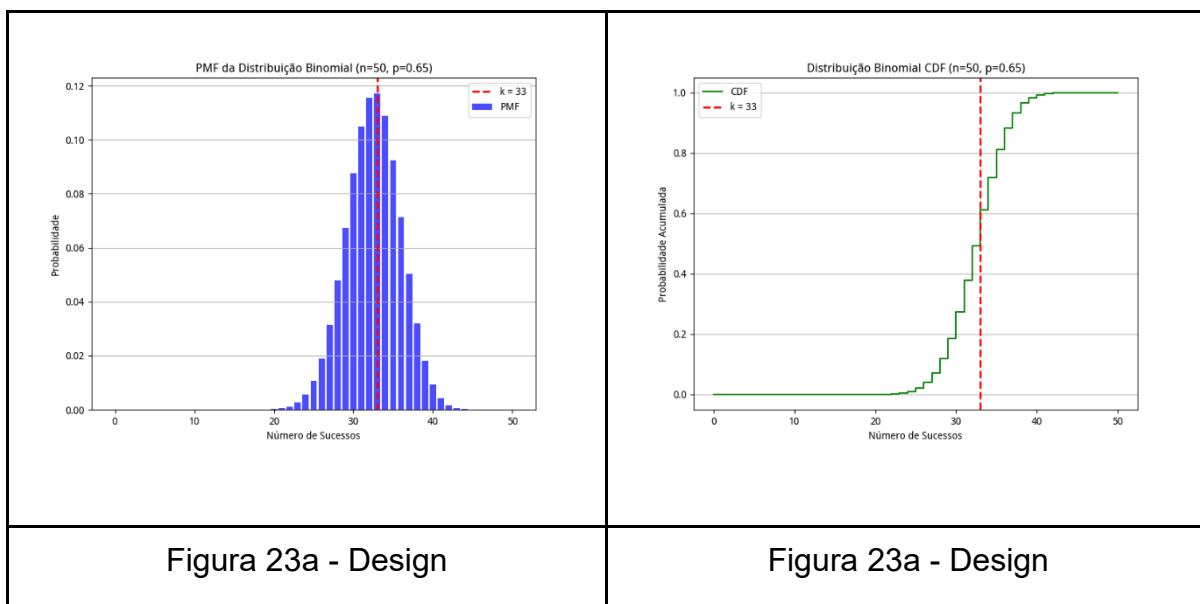


Figura 23 - Engenharia Química

Figura 23a - Engenharia Química

Na Figura 23a verifica-se com o nível atual de TSG do curso de Design a meta consiste em 33 formados com probabilidade  $P(X_{FT07} = 33]$  igual a 11,71% de sucesso ou  $P(28 \leq X \leq 33)$  igual a 54,01% de sucesso.



#### 4.1.5 Acompanhamento dos Programas Acadêmicos

A unidade acadêmica FT participa e realiza o acompanhamento dos seguintes programas acadêmicos: Monitoria, PET, Estágio Obrigatório e Não Obrigatório. Esses programas têm em comum a oferta de contraprestação acadêmica aos alunos, por meio da realização de atividades, independentemente de sua condição de bolsista. As atividades desenvolvidas nesses programas são complementares às previstas na grade curricular e estão alinhadas aos projetos pedagógicos dos cursos, proporcionando uma experiência acadêmica enriquecedora e contribuindo para o desenvolvimento integral dos estudantes.

##### 4.1.5.1 - Programa de Monitoria

Um dos principais objetivos do Programa de Monitoria é estabelecer-se como uma peça-chave na política institucional de combate à evasão e retenção de estudantes. O programa oferece aos alunos um suporte acadêmico direto, criando oportunidades para que possam superar dificuldades nas disciplinas e se integrar de forma mais eficaz ao ambiente universitário.

A monitoria contribui para a melhoria do desempenho acadêmico, fortalece o vínculo entre os estudantes e a FT-UFAM, além de proporcionar uma experiência enriquecedora tanto para os monitores quanto para os monitorados. Portanto, o programa desempenha um papel fundamental na permanência dos alunos na universidade, promovendo uma formação mais sólida. Em 2025, foram alcançados os seguintes números de participantes no programa na FT.

#### **4.1.5.2 Estágio Obrigatório e Não Obrigatório**

O estágio é essencial na formação acadêmica, permitindo aos alunos aplicar conhecimentos teóricos na prática, desenvolver habilidades específicas e se inserirem no mercado de trabalho. Além de ampliar a compreensão sobre as demandas profissionais, contribui para o amadurecimento acadêmico e pessoal, integrando teoria e prática para fortalecer a preparação dos alunos para os desafios da carreira. No decorrer de 2025 o número de participantes na FT totalizou xxxxx (Buscar os números na PROEG)

A lista das empresas concedentes de estágio está disponível na página do DPA/PROEG/UFAM. [SITE UFAM CONVÊNIOS VIGENTES 04/04/2023 - Google Planilhas](#)

#### **4.1.5.3 Programa de Educação Tutorial - PET**

O Programa de Educação Tutorial (PET) na UFAM é composto por 17 grupos tutoriais sendo 01 (um) na unidade acadêmica FT. O PET-Design desempenha um papel significativo na formação dos discentes do curso de Design (FT07), proporcionando oportunidades para o desenvolvimento de habilidades,

aprofundamento de conhecimentos e integração entre teoria e prática. Além disso, o PET - Design contribui para fortalecer a relação entre discentes e docentes, promovendo um ambiente acadêmico mais dinâmico e enriquecedor. O programa possui os seguintes indicadores alcançados em 2025

## **4.2 Eixo Estratégico 2 - Pesquisa e Pós-Graduação**

### **4.2.1 Fortalecimento dos Programas de Pós-graduação existentes e a criação de novos.**

As ações e projetos de programas de pós-graduação pensados e implementados na unidade acadêmica FT estão alinhados aos objetivos e metas específicas do Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU-FT 2024 -2025). A Figura 22 mostra que no exercício 2025 62,70% dos docentes permanentes dos programas de pós-graduação existentes na unidade acadêmica FT pertencem ao quadro de servidores da FT.

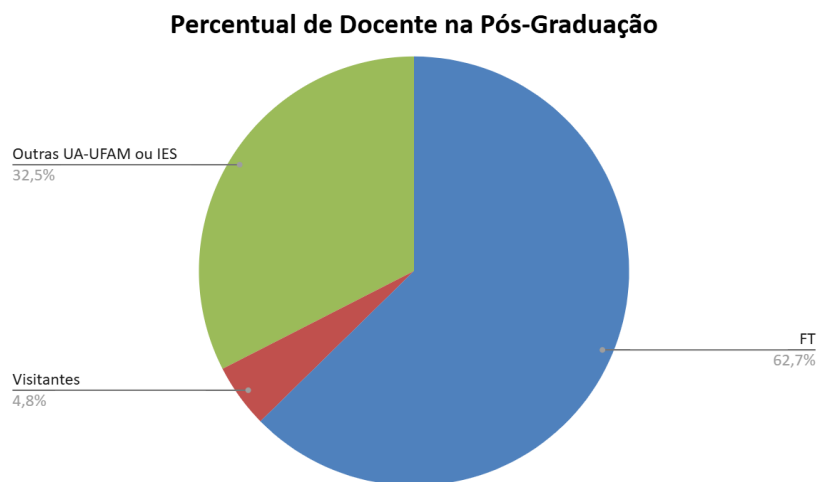


Figura 24 - Percentual de docentes na Pós-Graduação da FT por categoria

A Tabela 8 mostra que os 8 (oito) programas de pós-graduação atuam de forma multidisciplinar, aliando educação, pesquisa e inovação tecnológica em benefício do desenvolvimento local e regional, com projeção nacional e internacional. A ênfase

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

está na formação de pesquisadores, na integração universidade-indústria e no desenvolvimento sustentável da Amazônia por meio da ciência aplicada e da inovação.

Tabela 8 - Programas de Pós-Graduação existentes na unidade acadêmica FT em dezembro de 2025.

| Departamento Acadêmico        | Laboratório Existentes | Grupo de Pesquisa | Data de Criação do PPG | Matrícula OUT 2024 (M, D) | NOTA CAPES |
|-------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|---------------------------|------------|
| Engenharia Civil              | 6                      | 5                 | 2025<br>M              | -                         | -          |
| Engenharia Elétrica           | 10                     | 4                 | (2009, 2021)<br>M, D   | (85,34)                   | 4          |
| Engenharia Mecânica           | 6                      | 2                 | 2023<br>M              | 15                        | 3          |
| Engenharia de Materiais       | 1                      | 3                 | (2011, 2023)<br>M, D   | (66;06)                   | 4          |
| Engenharia de Produção        | 4                      | 4                 | 2000<br>M              | 160                       | 3          |
| Engenharia de. Petróleo e Gás | 2                      | 1                 | 2027<br>Esp.           | -                         | -          |
| Engenharia Química            | 2                      | 2                 | 2026<br>MINTER         | -                         | -          |
| Design                        | 8                      | 1                 | (2019, *)<br>M, D*     | 47                        | 4          |
| Arquitetura                   | 4                      | 1                 | 2027<br>MINTER         | -                         | -          |
| Total                         | 43                     | 23                |                        | 407                       |            |

Fonte: PDU FT 2024 -2025

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Em novembro - 2025, a Faculdade de Engenharia Química da Unicamp e a Faculdade de Tecnologia da Ufam, por meio do Departamento de Engenharia Química, tornou público o resultado da seleção para o Mestrado Interinstitucional (Minter) em Engenharia Química, com ingresso no primeiro semestre de 2026. Ao todo são 15 (quinze) vagas para o Minter Ufam-Unicamp, sendo que 05 candidatos foram selecionados no primeiro Edital de seleção. Para o segundo semestre de 2026 serão ofertadas as demais vagas em um segundo edital a ser lançado.

O Diretor da Faculdade de Tecnologia da Ufam, Professor Dr. João Caldas do Lago Neto, reforçou que o Minter é uma realização aguardada há tempos. “Durante a minha primeira gestão (2019–2023), tentamos aprovar um mestrado próprio, que chegou a ter mérito acadêmico reconhecido, mas foi reprovado pela falta de estrutura laboratorial. Agora, nesta segunda gestão (2023–2027), conseguimos avançar com a parceria FT/UFAM - UNICAMPI, que minimiza o déficit de infraestrutura. O objetivo é que essa parceria nos ajude a implantar, no futuro, um mestrado em Engenharia Química na FT. Além disso, o programa dá continuidade à formação dos nossos egressos, oferecendo a oportunidade de ingressarem em um mestrado de alto nível em Manaus”.

Em dezembro - 2025, a Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior CAPES, através da Diretoria de Avaliação - DAV/CAPES aprovou a proposta nº 1170/2023 de criação do programa de pós-graduação de Doutorado de Design elaborada pelo PPGD-UFAM. Desta forma, encerramos o exercício 2025 com a criação de mais 01 (um) Doutorado na Região.

#### **4.2.2 Ações de Apoio e Permanência aos Discentes de Pós-Graduação**

No período 2024 - 2025 a Direção da FT disponibilizou:

- a) 01 (uma) sala de estudo (30m<sup>2</sup>) aos discentes do mestrado em Design, localizada no térreo do Pavilhão Prof. Vilar Câmara – Pós – Graduação FT
- b) 01 (uma) sala de estudo (30m<sup>2</sup>) aos discentes do mestrado em Engenharia Mecânica, localizada no térreo do Pavilhão Prof. Vilar Câmara – Pós – Graduação FT;

c) 01 (uma) sala de estudo (20m<sup>2</sup>) aos discentes do mestrado em Engenharia Civil, localizada no Pavilhão Rio Trombetas

Destacamos que todas possuem infraestrutura de internet e mobiliários aos discentes regularmente matriculados. As salas funcionam no horário das 8 às 18h. Atualmente, cada programa de pós-graduação existente na FT possui sua própria sala de coordenação.

Infelizmente existe um déficit 06 (seis) código de vaga para TAE atuarem na secretaria de cada programa de pós-graduação. Para resolver este problema, a Direção solicitou à PROGESP, via Processo SEI nº 23105.009831/2024-50, os novos códigos de vaga. A criação de sala de estudo para o programa de mestrado e doutorado em Ciências e Engenharia de Materiais necessita de aprovação de espaço no CONDEP-FT. A Direção e a Comissão de Infraestrutura iniciaram as tratativas para identificar um espaço para essa finalidade na área da unidade acadêmica FT.

#### **4.2.3 Ações Planejadas no PDU/FT 2025 para o Eixo Pesquisa e Pós-Graduação**

A partir da Resolução Nº 5, de 26 de fevereiro de 2024, a UFAM estabelece as normativas para o incentivo à participação dos servidores Técnico-Administrativos em Educação (TAE) nas atividades de Ensino de Pós-graduação, Pesquisa, Inovação e Extensão na instituição.

Como resultado da política de incentivo à participação do corpo técnico da UFAM na pesquisa respaldada pela Resolução nº01/2011 CPPG, houve um aumento de 78% na oferta de vagas aos servidores da UFAM nos editais de seleção dos PPGs em 2024 em relação à 2023.

A Tabela 9 sintetiza o planejamento realizado pela unidade acadêmica, no PDU/FT - 2025, para o eixo estratégico PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO, totalizando 05 (oito) ações para alcançar os objetivos/metasp do PDI/UFAM 2026-2030.

Tabela 9 - Ações do eixo estratégico PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO planejadas no PDU/FT-2025.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

| <b>Nº da ação</b> | <b>EIXO TEMÁTICO<br/>(*proveniente do PDI)</b> | <b>AÇÃO<br/>(da unidade para alcançar os objetivos/metasp do PDI)</b>                                                                                             |
|-------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                 | 2. PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO                    | Monitorar a <b>evasão</b> na pós-graduação.                                                                                                                       |
| 2                 |                                                | Monitorar a <b>retenção</b> na pós-graduação.                                                                                                                     |
| 3                 |                                                | Realização de semana acadêmica da pós-graduação: apresentação de pesquisas acadêmicas, minicursos, palestras, workshops e apresentações culturais.                |
| 4                 |                                                | Ampliar a integração entre grupos de pesquisa internamente na unidade, bem como em redes de cooperação com outros grupos/instituições nacionais e internacionais. |
| 5                 |                                                | Oferecer um MINTER na área de Engenharia Química até 2026                                                                                                         |

Fonte: PDU/FT - 2025

A Figura 23 apresenta o acompanhamento das ações acadêmicas planejadas no PDU/FT vigente e enfatiza que 60% das ações do eixo estratégico PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO foram concluídas ou estão em execução.

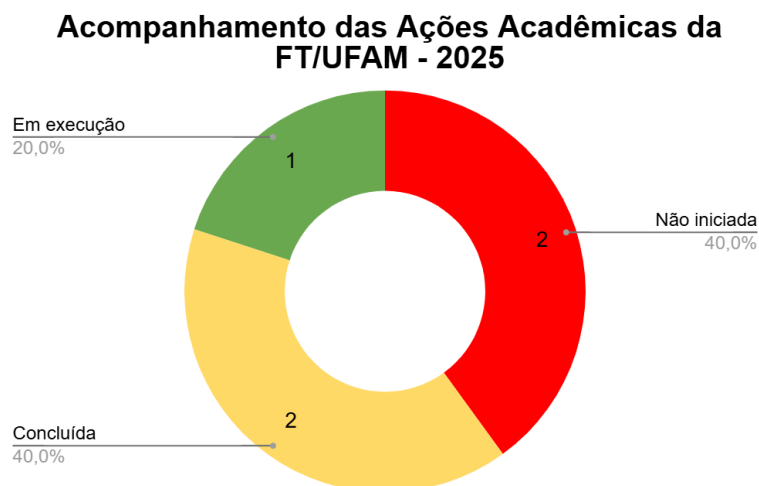


Figura 25 - Ações planejadas no eixo ENSINO PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO - PDU/FT 2025

#### 4.3 Eixo Estratégico - Extensão

A extensão universitária no Brasil tem experimentado um cenário favorável nos últimos anos, especialmente em relação à sua institucionalização e à ampliação das ações, tanto na graduação quanto na pós-graduação. Isso tem proporcionado uma transformação na percepção de discentes e docentes sobre a importância da cultura política democrática e das relações profissionais.

No entanto, ainda existem desafios, principalmente em relação à insegurança financeira das ações extensionistas. Nesse contexto, destaca-se a política pública PROEXT-PG, que tem como objetivo fomentar as ações extensionistas nos Programas de Pós-Graduação, ampliando as possibilidades de excelência da extensão universitária brasileira. Deste modo, no ano de 2025, as principais atividades de extensão na unidade acadêmica FT foram:

- Estabelecer convênios com instituições nacionais e internacionais visando a viabilidade de oferta local de cursos de pós-graduação e outras formas de cooperação.

**Ações desenvolvidas com ARII Início: 07/03/2018 - atual**

Relatório de Gestão Exercício 2025  
Faculdade de Tecnologia da Universidade Federal do Amazonas - FT/UFAM

Acordo de Duplo Diploma ENIM – UFAM (válido)

Universidade Politécnica de Valência (Válido);

Universidade de Valência (iniciado);

**Acordos de Cooperação: Início: 2022 - atual**

Universidade de Manchester (válido).

INDT (válido)

UEA (válido)

IFAM (válido)

PLMX/SIEMENS (válido)

#### **4.4 Eixo Estratégico - Inovação**

##### **4.4.1 Ações planejadas no PDU/FT - 2025**

A Tabela 10 sintetiza o planejamento realizado pela unidade acadêmica, no PDU/FT - 2025, para o eixo estratégico 4 - INOVAÇÃO, totalizando 03 (três) ações para alcançar os objetivos/metasp do PDI/UFAM 2026-2030.

Tabela 10 - Ações do eixo estratégico PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO planejadas no PDU/FT

| <b>Nº da ação</b> | <b>EIXO TEMÁTICO<br/>(*proveniente do PDI)</b> | <b>AÇÃO<br/>(da unidade ou órgão para alcançar os objetivos/metasp do PDI)</b>   |
|-------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1                 | 4. INOVAÇÃO                                    | Acompanhar e orientar os discentes na condução das empresas juniores.            |
| 2                 |                                                | Realizar um seminário sobre inovação tecnológica entre a FT e as empresas do PIM |
| 3                 |                                                | Elaborar projetos para difusão de                                                |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|  |  |                     |
|--|--|---------------------|
|  |  | tecnologias sociais |
|--|--|---------------------|

Fonte: PDU/FT - 2025

Além das ações apresentadas na Tabela 10, enfatizamos a ocorrência dos seguintes eventos:

- Estabelecimento parcerias público-privadas com intuito de captar recursos para implantação de novos laboratórios e otimização dos existentes;
  - Universidade de Manchester;
  - INDT;
  - EST-UEA;
  - IFAM;
  - PLMX/SIEMENS.
- Uso racional da infraestrutura física existente na FT privilegiando as ações de compartilhamento de espaços;
- Seminários realizados com foco em inovação
  - **Novembro - 2025:**
    - Simpósio Amazonense de Engenharia de Produção: Qualidade e Inovação. <https://ft.ufam.edu.br/ultimas-noticias/429-qualidade-e-inovacao-guiam-o-tema-da-15-edicao-do-simposio-amazonense-de-engenharia-de-producao.html>
    - Protocolo de Intenções para a Criação do Parque de Ciência, Tecnologia e Inovação da Amazônia, iniciativa estratégica para consolidar um ecossistema de inovação regional, reunindo os principais atores de pesquisa, desenvolvimento e inovação do Estado do Amazonas: Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Amazonas (Fapeam), INDT, FT-UFAM, Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia (Inpa), Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa Amazônia Oriental) e Centro de Bionegócios da Amazônia (CBA). Link;

<https://ft.ufam.edu.br/ultimas-noticias/431-ft-e-indt-assinam-protocolo-de-intencoes-para-criacao-do-parque-de-ciencia-tecnologia-e-inovacao-da-amazonia.html>

○ **Dezembro - 2025: “Workshop da PLMX/Siemens”**, destinada à apresentação de softwares de engenharia aplicados à Engenharia Mecânica, sob a coordenação do Prof. Sidney de Oliveira Lins, Chefe do Departamento de Engenharia Mecânica.

#### **4.4.2 Empresas Juniores na FT**

A FT possui 04 (quatro) empresas juniores:

- Empresa Júnior de Engenharia Química
- Empresa Júnior de Arquitetura e Design
- Empresa Júnior de Engenharia de Petróleo e Gás
- Empresa Júnior de Engenharia Civil

O fortalecimento das empresas juniores tem sido de grande importância. Após visitas e reuniões, as empresas manifestaram interesse em reativar ou criar iniciativas.

#### **4.4.3 Inovação Tecnológica**

Essa seção apresenta as ações realizadas no exercício 2025 no item inovação tecnológica

##### **4.4.3.1 Convênio PLMX/SIEMENS e FT – UFAM**

Em Maio/2025, a Faculdade de Tecnologia realizou o primeiro seminário de apresentação dos resultados iniciais do Acordo de Cooperação Técnica firmado com a empresa PLMX, em julho de 2024. A parceria tem como objetivo modernizar o ensino das Engenharias por meio da adoção de tecnologias alinhadas à indústria 4.0, como simulações digitais, automação e inteligência artificial.

O Diretor da FT, Prof. Dr. João Caldas do Lago Neto, destacou a importância

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

da parceria na formação de engenheiros alinhados à demanda do mercado: “A maneira mais fácil de dar aula de engenharia é obter um livro e reproduzir um exercício, mas isso é tecnologia do século passado. Temos que ensinar o aluno a resolver problemas reais, desenvolver uma turbina e simular falhas antes de construir. Isso é formar para o mercado.”, enfatizou o Diretor.

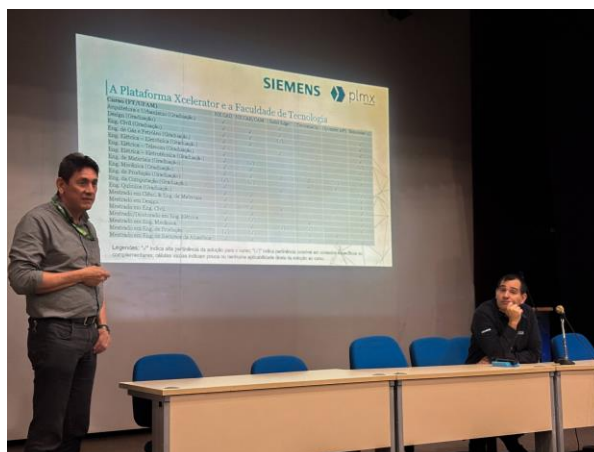


Figura 26 - Seminário PLMX/SIEMENS e FT

Entre as novidades, está a adoção da plataforma Xcelerator, da Siemens, que reúne soluções integradas de Mecânica, Eletrônica, Software Embarcado, Simulação, Colaboração e Internet das Coisas (IoT). Parte dessas ferramentas já estão em uso no Laboratório de Usabilidade, que também recebeu um dispositivo de realidade virtual. A expectativa é expandir gradualmente o uso das tecnologias para outras áreas da FT. O representante da PLMX, Sr. Ivan Lima, demonstrou como essas ferramentas começaram a ser implementadas na Faculdade de Tecnologia destacando que algumas delas são as mesmas utilizadas por instituições como a NASA, o Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA) e a Marinha do Brasil. São ferramentas que vão colocar a FT-UFAM no mesmo patamar dessas instituições.

#### **4.4.3.2 Laboratório de Análise de Usabilidade e Interfaces - LAB.USI**

O LAB.USI desenvolve pesquisas na área de Ergonomia, Usabilidade e Dimensionamento Sensorial. O laboratório estuda as diversas formas de interação entre humano, artefato e ambiente, sejam estes físicos ou digitais. Essas interações envolvem o campo físico, cognitivo, sensorial e emocional.

O LAB.USI constitui um espaço físico de suporte ao desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão, prioritariamente na área de conhecimento de ergonomia e usabilidade, do curso de graduação em Design e do Programa de Pós-graduação em Design, da Faculdade de Tecnologia. Está localizado no Pavilhão Rio Japurá, no Bloco de Design, da Faculdade de Tecnologia (FT) da Universidade Federal do Amazonas (UFAM).

Em maio - 2025, o LAB.USI - Design, em parceria com a empresa PLM/SIEMENS adquiriu o programa NX Academic - CAD, CAE e CAM, representando investimento de R\$ 173.168,00 para realizar a integração ao equipamento CNC Romi. Inserir um texto sobre aplicação das ferramentas PLMX/SIEMENS neste laboratório

#### **4.4.3.3 Laboratório de Usinagem**

O Centro de Usinagem CNC Romi D800 pode ser aproveitado internamente por diferentes departamentos e programas de pesquisa para a fabricação de peças personalizadas, prototipagem rápida e desenvolvimento de componentes para experimentos e projetos.

Externamente, empresas parceiras, startups e outras instituições de pesquisa podem utilizar o equipamento para fabricação de peças sob medida, desenvolvimento de produtos e pesquisa colaborativa.

O Equipamento de Caracterização de Difusividade e Condutividade Térmica LFA 467 Hyperflash, NETZSCH pode ser utilizado internamente por diferentes grupos de pesquisa para estudar a difusão e a condutividade térmica de materiais em diversas aplicações, como isolamento térmico, dissipação de calor em eletrônicos, entre outros.

As empresas instaladas no PIM, principalmente do setor Duas Rodas, Eletroeletrônico e de energia podem colaborar com a instituição para caracterização de materiais utilizados em seus produtos e processos. Internamente, o forno de mufla

de alta capacidade 1700 °C pode ser utilizado para experimentos que exigem altas temperaturas, como síntese de materiais cerâmicos, tratamento térmico de metais, entre outros.

As empresas de materiais avançados, laboratórios de pesquisa e desenvolvimento e até mesmo instituições acadêmicas podem se beneficiar da capacidade de alta temperatura para suas próprias pesquisas e desenvolvimentos. Anualmente, o LAbUsin atende 10 (dez) Departamento da Faculdade de Tecnologia, 2 instituições externas e 8 empresas. Em maio - 2025, o LabUsin em parceria com a empresa PLM/SIEMENS adquiriu o programa NX Academic - CAD, CAE e CAM, representando investimento de R\$ 173.168,00 para realizar a integração ao equipamento CNC Romi.

#### **4.4.3.4 Laboratório de Informática**

A unidade acadêmica FT possui três laboratórios de informática para atender as atividades de ensino e pesquisa dos 12 cursos de graduação e dos 9 programas de pós-graduação existentes na FT.

Cada LIFT está equipado com 35 computadores e com um conjunto específico de programas computacionais para atender as atividades especificadas dos cursos de graduação e dos programas de pós-graduação

O LIFT 1 é dedicado aos cursos de engenharia elétrica e suas ênfases, curso de engenharia da computação e ao PPGEe.

Os LIFT 2 e LIFT 3 são de uso dedicado aos cursos de engenharia química, engenharia de produção, engenharia de petróleo e gás, engenharia de materiais, engenharia mecânica, design, arquitetura e urbanismo e os PPGEe, PPGEe, PPGEe, PPGEe, PPGEe, PPGEe e PPGEe.

Em maio - 2025, em parceria com a empresa PLM/SIEMENS foi disponibilizado 200 licenças do programa SOLID EDGE e outros programas acadêmicos presentes na plataforma Xcelerator da SIEMENS com soluções de

simulação digital, automação e IoT para modernizar a formação em engenharia, design e arquitetura.

#### **4.4.3.5 Núcleo de Inovação, Empreendedorismo e Liderança para a Transição Energética - NIELTE/FT**

O NIELTE pertence à estrutura organizacional da Faculdade de Tecnologia (FT) e reúne projetos colaborativos e multidisciplinares envolvendo profissionais de diferentes áreas do conhecimento. O grupo atua em temas como bioenergia, aproveitamento da energia solar térmica e fotovoltaica, produção de álcool de mandioca e outras espécies, além de outras tecnologias que podem substituir os combustíveis fósseis ou ser utilizadas em sistemas híbridos para a redução do uso desses combustíveis, entre outros projetos que aplicam ciência e inovação para produzir soluções no tema da transição energética. Desta forma, a FT-UFAM faz a diferença no ecossistema de inovação e empreendedorismo local, regional e nacional.



Figura 27 - Integrantes do NIELTE-FT, da esquerda para a direita: Coordenador geral, Prof. Dr. Rubem Cesar Rodrigues Souza (Departamento de Engenharia de Petróleo e Gás), Coordenadora de Marketing e Eventos, Profa. Dra. Joemes de Lima Simas (Departamento de Engenharia de Petróleo e Gás), Coordenadora de Projetos, Profa. Dra. Cristiane Lucia de Freitas (Departamento de Engenharia de Petróleo e Gás), Coordenadora de Captação de Recursos, TAE Márcia Drumond Sardinha (Secretaria da FT); e Coordenador de Formação de Recursos Humanos, Prof. Dr. Jean Machado Maciel da Silva (Departamento de Design e Expressão Gráfica).

A Figura 26b sintetiza as ações realizadas no eixo temático 3 - Extensão e no eixo temático 4 - Inovação no exercício 2025.



Figura 27b

#### 4.5 Eixo Estratégico - Assistência Estudantil

O Relatório de Gestão da Unidade (RGU-FT) destaca as seguintes ações para motivar os discentes

- **Setembro - 2025:**
- **Outubro - 2025:**
  - <https://ft.ufam.edu.br/ultimas-noticias/422-curso-de-engenharia-de-petroleo-e-gas-promove-palestras-sobre-inteligencia-artificial-e-automacao-industrial.html>
- **Novembro - 2025:**
  - [Curso de Engenharia de Produção da FT realiza palestras em escolas públicas e particulares de Manaus](#)

No PDU - FT 2025 foi previsto seminários de orientação e preparação ao ENADE, estimulando a participação consciente dos discentes no exame nacional.

Pretendemos iniciar o acompanhamento integrado da assistência estudantil na unidade acadêmica FT.



Figura 28

## **4.6 Eixo Estratégico - Planejamento e Gestão**

### **4.6.1 Ações planejadas no PDU/FT - 2025**

O Planejamento Organizacional que norteou a execução das atividades da UFAM ao longo do exercício de 2025 está contido em seu PDU 2025, o qual foi construído com participação das Chefias de Departamento, Coordenações de Curso de Graduação, Coordenações de Programa de Pós-graduação e os servidores Docentes e TAE desta unidade acadêmica.

O PDU - FT 2025 compreende o Planejamento Estratégico da unidade acadêmica (PE - FT), o qual foi construído através do diagnóstico realizado pela Comissão do PDU - FT, contendo o levantamento de informações sobre os ambientes interno e externo que impactam a FT-UFAM sobre diversos aspectos. Com base neste diagnóstico, tem-se o desenvolvimento dos objetivos estratégicos e as estratégias alinhadas aos vetores estratégicos descritos no PDI - UFAM 2016 - 2025. De acordo com o PDU - FT vigente, a revisão do planejamento estratégico da FT.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Em síntese, o PDU - FT 2025 contempla: a) direcionadores estratégicos; b) desenvolvimento das macroestratégias; c) definição de objetivos estratégicos (objetivos, estratégias associadas, metas, indicadores de alcance e executores – desenvolvimento, priorização e aprovação básica) e d) plano estratégico (projetos e processos de alinhamento orçamentário) devendo ser revisado a cada 12 meses.

A Tabela 11 sintetiza o planejamento realizado pela unidade acadêmica, no PDU/FT - 2025, para o eixo estratégico 7 - PLANEJAMENTO E GESTÃO, totalizando 05 (cinco) ações para alcançar os objetivos/metasp do PDI/UFAM 2026-2030.

Tabela 11 - Ações do eixo estratégico 7 PLANEJAMENTO E GESTÃO planejadas no PDU/FT – 2025

| <b>Nº da ação</b> | <b>EIXO TEMÁTICO<br/>(*proveniente do PDI)</b> | <b>AÇÃO<br/>(da unidade para alcançar os objetivos/metasp do PDI)</b> |
|-------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1                 | 7. PLANEJAMENTO E GESTÃO                       | Elaborar e monitorar a execução do PDU.                               |
| 2                 |                                                | Monitorar a Gestão de Riscos na Plataforma FOR.                       |
| 3                 |                                                | Executar e monitorar a dotação orçamentária da unidade.               |
| 4                 |                                                | Aumentar a captação de recursos extraorçamentários.                   |
| 5                 |                                                | Registrar 100% os bens patrimoniais da FT no SIADS até 2027           |

Fonte: PDU/FT 2025.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

A Figura 29 apresenta o acompanhamento das ações acadêmicas planejadas no PDU/FT vigente e enfatiza que 80% das ações do eixo estratégico 7 - PLANEJAMENTO E GESTÃO estão em execução.

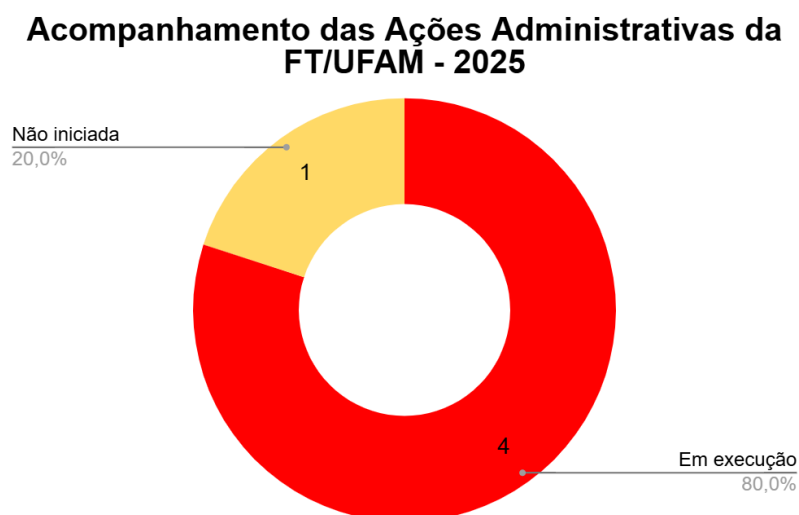


Figura 29 - Ações planejadas no eixo PLANEJAMENTO E GESTÃO - PDU/FT 2025

#### **4.6.2 Planejamento da Aquisição de Material de Consumo (3.3.90.00) - FT/PTRES**

No exercício 2025 foram realizados 05 (cinco) processos de licitação para aquisição de material de consumo para suprir a necessidades de reagentes dos laboratórios de ensino e pesquisa localizados no FT 02 - Pavilhão Rio Trombetas (Laboratórios Engenharia Civil e Engenharia de Materiais); FT 11 - Pavilhão Rio Tapauá ( Laboratórios da área de Engenharia Química e Engenharia de Petróleo e Gás) e FT 04 - Pavilhão Rio Nhamundá (Laboratórios de Saneamento e Hidráulica) através do recurso disponibilizado pela PROPLAN na UGR: 152485 - FT / PTRES: 230610 para execução do exercício vigente, a saber:

I) O processo de aquisição de Material de Uso e Consumo e aquisição de materiais laboratoriais e reagente podem ser acompanhados nos seguintes processos SEI:

- 23105.022248/2024-34;

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

- 23105.023270/2025-82;
- 23105.009709/2025-64 e
- 23105.011606/2025-64

**totalizando o montante de R\$67.152,05** empenhados no exercício 2025.

II) O processo SEI nº 23105.011712/2025-48 para atender a PORTARIA GM/MS Nº 888, DE 4 DE MAIO DE 2021, que dispõe sobre qualidade da potabilidade da água para consumo humano, nos bebedouros da Faculdade de Tecnologia - UFAM **totalizando o valor de R\$30.005,11** empenhado por 04 (quatro) notas de empenho a saber:

- 1 - Nota de Empenho 2025NE000764 (SEI nº 2891327) - STOP LAB DISTRIBUIDORA LTDA, CNPJ 21.352.262/0001-95
- 2 - Nota de Empenho 2025NE000766 (SEI nº 2891329) - FERPEL COMERCIO E REPRESENTACAO LTDA, CNPJ 4.067.722/0001-78
- 3 - Nota de Empenho 2025NE000762 (SEI nº 2891330) - PROC9 INDUSTRIA QUIMICA LTDA, CNPJ 07.944.100/0001-15
- 4 - Nota de Empenho 2025NE000763 (SEI nº 2891331) - LABORATORIAL COMERCIO E SERVICOS LTDA, CNPJ 04.626.218/0001-07

No momento a equipe de acompanhamento aguarda a entrega dos produtos.

Destacamos que o processo SEI nº 23105.050710/2025-74 apresenta o formulário padrão para aquisição do Estoque Central de Produtos Químicos, Vidrarias e Equipamentos de pequeno porte para atualização de material permanente para os Laboratórios de Ensino e Pesquisa na FT/UFAM para o exercício 2026.

#### **4.6.3 Planejamento da Aquisição de Material Permanente (4.4.90.52.00) – FT**

##### **4.6.3.1 Aquisição de Material Permanente - Recursos FT/PTRES**

No exercício 2025 foram realizados 03 (três) processos de licitação para aquisição de material permanente de pequeno porte através do remanejamento do recurso disponibilizado pela PROPLAN na UGR: 152485 - FT / PTRES: 230610 para execução do exercício vigente, a saber:

I) O processo de aquisição de material permanente (44905200 - MATERIAL PERMANENTE) registrado na DFD 212/2025 para o Laboratório de Pavimentação

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

(DEC-PPGECIV) no processo SEI nº 23105.021197/2025-12 através do remanejamento do recurso R\$ 18.549,29 disponível na UGR: 152485 - FT / PTRES: 230610.

II) O processo SEI nº 23105.040507/2024-17 referente a aquisição de fechaduras eletrônicas para os 43 Laboratórios de Ensino e Pesquisa da FT, DFD 302/2025 (2772426) realizada pelo remanejamento do recurso R\$ 13.450,92 disponível na UGR: 152485 - FT / PTRES: 230610. A Figura 30 apresenta o registro fotográfico do recebimento das fechaduras eletrônicas na unidade acadêmica FT no dia 09/12/2025.

III) Destacamos, também, o Processo SEI 23105.044334/2025-89 referente a aquisição de balanças para o Laboratório de Controle de Qualidade e o Laboratório de Processos localizados no Pavilhão Rio Tapauá, sala 1104 e sala 1105 respectivamente, realizada pelo remanejamento do recurso R\$ 10.000,00 disponível na UGR: 152485 - FT / PTRES: 230610.



Figura 30 - Registro fotográfico do recebimento das fechaduras eletrônicas

#### **4.6.3.2 Aquisição de Material Permanente - Edital Pró-Equipamentos:**

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Em 28/11/2025, foi realizado o treinamento técnico referente à instalação e operação da Máquina Universal de Ensaios (100 kN), adquirida no âmbito do Edital Pró-Equipamentos/CAPES (processo SEI nº 23105.053873/2024-28) conforme registro fotográfico apresentado na Figura 29.

O treinamento foi conduzido pelo técnico especializado da Instron, contou com a participação de docentes e técnicos-administrativos em educação (TAEs) da Faculdade de Tecnologia, garantindo a capacitação da equipe para o uso adequado e seguro do equipamento. Durante as atividades foram realizados ensaios de compressão, tração e flexão, utilizando os corpos de prova fornecidos pelos participantes.

Os testes abrangeram diferentes materiais, incluindo concreto, argamassa, misturas asfálticas, polímeros e metálicos, demonstrando a versatilidade e ampla aplicabilidade do equipamento para fins de ensino, pesquisa e extensão. Ressalta-se que o software e o sistema de controle permitem configurar métodos conforme normas técnicas nacionais e internacionais, além de possibilitar o desenvolvimento de rotinas específicas para requisitos particulares de ensaio, ampliando significativamente as potencialidades de utilização pela comunidade. O Equipamento está disponível para realização de ensaios no Laboratório de Pavimentação localizado no Pavilhão Rio Xingu mediante agendamento.



Figura 31 - Registro fotográfico do treinamento na máquina universal de ensaio

#### **4.6.3.3 Aquisição de Braço Robótico**

A Figura 32 enfatiza o registro fotográfico da entrega de uma unidade do braço  
Relatório de Gestão Exercício 2025  
Faculdade de Tecnologia da Universidade Federal do Amazonas - FT/UFAM

robótico pelo representante do Instituto coreano (Processo SEI nº23105.020965/2025-11).



Figura 32

#### **4.7 Eixo Estratégico – Sustentabilidade**

##### **4.7.1 Ações planejadas no PDU/FT - 2025 para o Eixo Sustentabilidade**

Em 2025, as ações relacionadas a sustentabilidade ambiental da unidade acadêmica FT foram as seguintes:

- Palestras sobre “a Política Ambiental da UFAM”;
- Projeto de Extensão da Engenharia Sanitária;
- Aquisição de materiais administrativos e de capacitação;
- Projeto para aquisição de instrumentos e ferramentas para capacitação em energia solar fotovoltaica;
  - Elaborar Projetos para Edifícios Solares:
    - conclusão de 01 (um) projeto solar para o Pavilhão Rio Canumã, 399,48 m<sup>2</sup>, com potência prevista para atender 02 (duas) salas de aula e 02 (dois) laboratórios de informática instalados, 01 (um) laboratório de Petróleo e Gás e 01 (um) sala de apoio administrativo existentes no pavilhão. No exercício 2026, pretendemos buscar recursos para implementar o projeto
    - Elaborar projeto para o FT 14 - Pavilhão Servidora Ana Mota.

#### 4.8 Eixo Estratégico - Gestão de Pessoas

##### 4.8.1 Força de Trabalho Atual:

A Faculdade de Tecnologia possui 41 servidores TAE ativos, sendo 14 lotados em setores administrativos e 27 em laboratórios. Um Levantamento feito no **site da Faculdade de Tecnologia** demonstrou o nível de escolaridade desses servidores da unidade. O resultado revela um cenário positivo de qualificação, e em constante crescimento entre os técnicos.

TOTAL: 43 SERVIDORES TAES ATIVOS (14 DE SETORES ADMINISTRATIVOS E 29 DE LABORATÓRIOS) E 03 FUNCIONÁRIOS DA INFRAERO.

TOTAL: 132 SERVIDORES DOCENTES ATIVOS (97 DOUTORES, 32 MESTRES E 02 GRADUADOS)

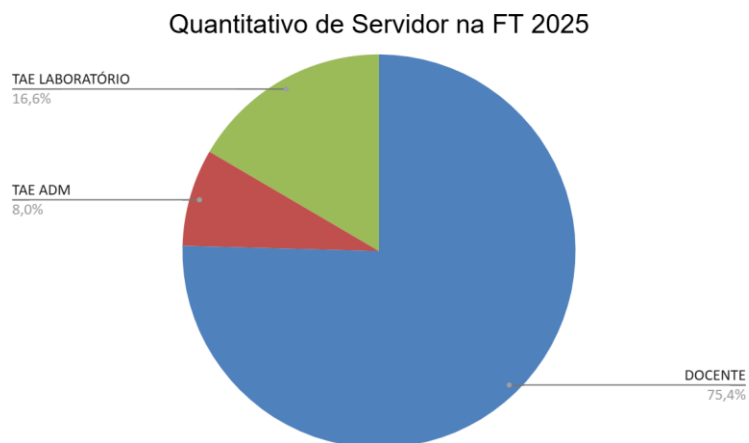


Figura 33

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

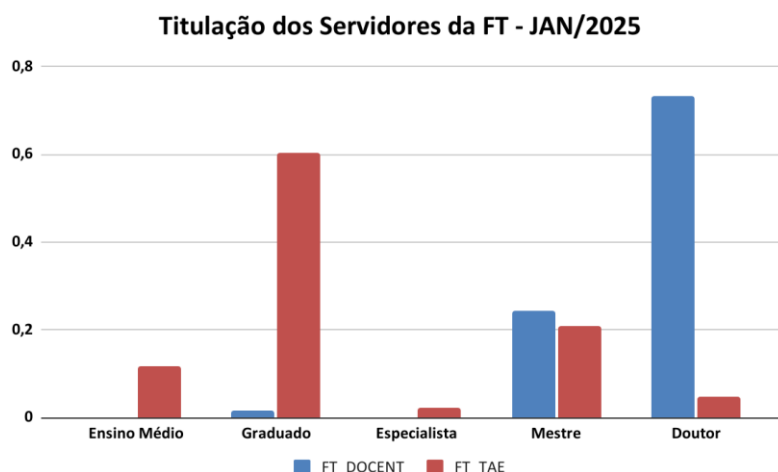


Figura 34

Para o Diretor da Faculdade de Tecnologia, a crescente capacitação dos técnicos da FT, à nível de pós-graduação, mostra o compromisso da categoria em prestar um atendimento de excelência para a comunidade acadêmica. A Direção da FT apoia e valoriza toda iniciativa dos técnicos voltada para o seu crescimento acadêmico e na carreira. Ganha a Faculdade de Tecnologia. Ganha a sociedade.

O Dimensionamento da Força de Trabalho (DFT) é uma das ferramentas de planejamento da força de trabalho cuja utilidade mais conhecida é a de estimar a quantidade ideal de pessoas para realizar entregas, considerando o contexto organizacional e as características da força de trabalho e com foco em resultados. Dessa forma, é um instrumento de planejamento que se destina a apoiar a gestão de pessoas e subsidiar a gestão estratégica de pessoas.

#### **4.8.2 Recomposição do Efetivo de Servidores TAE - Processo 23105.020030/2020-11**

A síntese da situação relativa à vaga de redistribuição acordada em 2019, referente ao servidor Ivandson K. M. Magalhães, cuja contrapartida deveria ter beneficiado a Faculdade de Tecnologia. Contudo, na prática, a vaga foi destinada à PROADM, sem a efetiva reposição à FT.

Inicialmente, cumpre ressaltar que o processo 23105.020030/2020-11 teve

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

início com o registro de quatro vacâncias no quadro administrativo da Faculdade de Tecnologia, sendo três decorrentes de aposentadorias e uma de redistribuição. À época, era de conhecimento desta Direção que apenas duas dessas vagas poderiam ser repostas, uma vez que as duas vagas oriundas de aposentadoria estavam vinculadas ao cargo de Auxiliar em Administração, já extinto, impossibilitando sua reposição.

Dessa forma, a FT solicitou a reposição de apenas duas vagas de técnicos-administrativos, uma de nível médio e outra de nível superior, conforme Ofício (0220358). No mesmo período, houve entendimento entre esta Direção e a Progesp de que a vaga da servidora Maria Veranice da Costa Pinto (Arquivista) seria destinada para atender às necessidades administrativas da Universidade, desde que, posteriormente, a vaga fosse restituída à FT por meio de contratação terceirizada, o que não ocorreu, conforme Despacho (0720220). Em outubro de 2019, a Direção da Faculdade de Tecnologia manifestou-se favorável à redistribuição do servidor Ivandson K. M. Magalhães, sob a condição de que o código de vaga ofertado (895716 - Técnico em Contabilidade), retornasse ao quadro da FT. Entretanto, com a publicação da Portaria de redistribuição no mesmo ano, foi efetivada a movimentação do servidor da Universidade Federal do Amazonas para a Universidade Federal do Oeste do Pará, dando início, assim, a um longo imbróglio que vem afetando a FT até o presente momento.

Entre o ano de 2020 e 2024, o processo 23105.020030/2020-11 tramitou com diversas manifestações e tentativas de solução voltadas à restituição da vaga à FT, incluindo propostas de contratação de terceirizados, troca de código de vaga por remoção de servidor cedido da INFRAERO e correções internas quanto à destinação que foi dada ao código de vaga. No entanto, nenhuma dessas alternativas foi efetivamente implementada, as respostas limitaram-se ao reconhecimento de que o código que deveria ter retornado à FT passou a integrar o quadro efetivo da PROADM. E ainda que alguns despachos tenham reconhecido a situação descrita, a FT permanece sem a devida reposição da vaga até o presente momento.

Atualmente, conforme informado pela CRS/DDP, não há código de Assistente em Administração disponível, seja na UFAM ou junto ao MEC (2243810), o que demonstra que o problema foi postergado além do razoável, inviabilizando soluções

administrativas que poderiam ter sido implementadas desde 2019. Ressalto que a perda da vaga impactou e continua impactando diretamente o funcionamento da Faculdade de Tecnologia, que há anos opera com um quadro reduzido de técnicos-administrativos, comprometendo o suporte às atividades administrativas e à gestão acadêmica.

Diante de todo o exposto, a Direção da Faculdade de Tecnologia reitera sua posição e solicita providências para a efetiva resolução da situação. Registrado que a Faculdade de Tecnologia tem atuado de forma colaborativa e paciente desde o início deste processo. Contudo, não pode continuar sendo penalizada por uma decisão que beneficiou outras unidades, internas e externas, sem que tenha sido cumprido o acordo relativo à contrapartida de vaga estabelecida em 2019.

#### **4.8.3 Expansão do número de servidores TAE para os Programas de Pós-graduação FT.**

No exercício 2024, a Direção da FT realizou o levantamento da necessidade de novos códigos de vaga TAE para atuarem nas secretarias dos Programas de Pós-Graduação da FT com o intuito de auxiliar as tratativas junto à Proesp e Progesp em cumprimento do 'Vetor 2 (Pesquisa e Pós-graduação, Tema estratégico 2.2 - Consolidação da Pós-Graduação, Objetivo 2.2.1 - Fortalecer os Programas de Pós-Graduação)', do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da Ufam, 2016-2025, a seguir apresentamos os 07 (sete) formulários de "Lotação Estratégica de Servidores Efetivos"(disponível no SEI) com o perfil de cargo TAE para exercício no respectivo Programa de Pós-graduação:

- 1) Lotação Estratégica de Servidores Efetivos - TAE no Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção (SEI 1951431 e SEI 1951455)
- 2) Lotação Estratégica de Servidores Efetivos - TAE no Programa de Pós-graduação em Engenharia Elétrica (PPGEE) Mestrado e Doutorado (SEI 1952282)
- 3) Lotação Estratégica de Servidores Efetivos - TAE no Programa de Pós-Graduação em Design - PPGD (SEI 1952515)
- 4) Lotação Estratégica de Servidores Efetivos - TAE no Programa de Pós-graduação em Engenharia Mecânica - PPGEM (SEI 1955581, SEI 1955632 e SEI 1955641)

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Os dados estão disponíveis para consulta no processo SEI 23105.039986/2022-59 (Pessoal: Estudos e Previsão de Pessoal) e 23105.020030/2020-11 (Administração Geral: Pedidos, Oferecimentos e Informações Diversas). Conforme informado pela Despacho CRS/DDP (2887938), não há código de vaga TAE disponível, seja na UFAM ou junto ao MEC (2243810), o que demonstra que o problema foi postergado além do razoável, inviabilizando soluções administrativas que poderiam ter sido implementadas desde 2019. Destaco que a perda da vaga impactou e continua impactando diretamente o funcionamento da Faculdade de Tecnologia, que há anos opera com um quadro reduzido de técnicos-administrativos, comprometendo o suporte às atividades administrativas, atividades de ensino e pesquisa nos laboratórios e na gestão acadêmica. Diante do exposto, a Direção da Faculdade de Tecnologia reitera sua posição e solicita providências da Pró - Reitoria de Gestão de Pessoas para a efetiva resolução da situação.

#### **4.9 Infraestrutura**

Conforme consta na página eletrônica FT, a unidade acadêmica FT possui a seguinte 14 edificações, 01 Biblioteca Setorial, 2 auditórios, 01 área conveniência denominada “Cantina FT”, 23 grupos de pesquisas, 47 laboratórios de ensino e pesquisa distribuídos em uma área de 8.334,16m<sup>2</sup>

##### **4.9.1 Infraestrutura Predial na unidade FT - 2025**

A Tabela 11 apresenta o levantamento da área total (m<sup>2</sup>) dos pavilhões pertencentes à Faculdade de Tecnologia - FT-UFAM no exercício 2025 são 14 pavilhões totalizando 8.334,16m<sup>2</sup> de área construída.

Tabela 11 - Área construída, em (m<sup>2</sup>), pertencente à Faculdade de Tecnologia - FT-UFAM em 2025

| Ordem | Pavilhão | Área (m <sup>2</sup> ) | Destinação |
|-------|----------|------------------------|------------|
|-------|----------|------------------------|------------|

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|         |                    |        |                                                                                                                                                                |
|---------|--------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FT - 01 | Prof. Vilar Câmara | 890,85 | Atividades de pós-graduação, núcleos de pesquisa, extensão universitária, sala de aula e sala de estudo dos Programas de Pós-Graduação                         |
| FT - 02 | Rio Trombetas      | 443,09 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da área de Engenharia I (Engenharia Civil - Materiais de Construção) e Engenharia II (Engenharia de Materiais) |
| FT - 03 | Rio Xingu          | 440,28 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da área de Engenharia I (Engenharia Civil - Pavimentação e Solos)                                              |
| FT - 04 | Rio Nhamundá       | 400,68 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da área de Engenharia I (Engenharia Sanitária)                                                                 |
| FT - 05 | Rio Canumã         | 399,48 | Destinado às atividades de ensino (Sala de Aula) e Laboratórios de Informática da FT                                                                           |
| FT - 06 | Rio Madeira        | 399,48 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da Área de Energia, Fontes Renováveis, Petróleo e Gás                                                          |
| FT - 07 | Rio Purus          | 399,48 | Engenharia IV - FEEC                                                                                                                                           |
| FT - 08 | Rio Tefé           | 113,28 | Engenharia IV - FEEC                                                                                                                                           |
| FT - 09 | Rio Japurá         | 399,48 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da área Engenharia III (Engenharia Mecânica)                                                                   |
| FT - 10 | Rio Juruá          | 399,28 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da área Design e PPGD                                                                                          |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|         |                    |                 |                                                                                                                                                                   |
|---------|--------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FT - 11 | Rio Tapauá         | 399,48          | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da Área Engenharia II (Eng. Química, Eng. de Petróleo e Gás)                                                      |
| FT - 12 | Rio Aripuanã       | 737,08          | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da Área Arquitetura e Urbanismo                                                                                   |
| FT - 13 | Eng. Nelson Porto  | 1.322,01        | Destinado às atividades de Ensino de Graduação e Pós-Graduação                                                                                                    |
| FT - 14 | Servidora Ana Mota | 1.590,21        | Destinado à Direção, Chefias de Departamento, Coordenações Acadêmicas de Graduação, Coordenações Acadêmicas dos Programas de Pós-Graduação e salas de professores |
|         | <b>TOTAL</b>       | <b>8.334,16</b> |                                                                                                                                                                   |

Fonte: Levantamento realizado pela própria unidade acadêmica

A Tabela 13 apresenta as obras e edificações (rubrica 4.4.51.0) da unidade FT que constam no Processo SEI nº 23105.041868/2024-72, anexo K, referente ao planejamento de desenvolvimento institucional PDI UFAM 2026 - 2030 as obras e construções recomendadas pelo CONSAD a serem executadas no período 2026 - 2030 condicionada a disponibilidade orçamentária da UFAM.

Tabela 13 - Expansão prevista da área construída na unidade acadêmica FT no período 2026-2030

| <b>Ordem</b> | <b>Pavilhão</b> | <b>Área (m²)</b> | <b>Destinação</b> | <b>PDI UFAM 2026-2030</b> | <b>PDU - FT 2024</b> |
|--------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------------------|----------------------|
| FT-18        | Laboratórios    | 3260,25          | Destinada às      | PREVISTA                  | PREVISTA             |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                      |                                                          |  |                                                                                                                       |              |              |
|----------------------|----------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                      | de Pesquisa para área Engenharia II e III                |  | atividades dos Programas de Pós-Graduação em Eng. Química, Eng. Materiais; Eng. Petróleo e Gás, Eng. Produção.        |              |              |
| FT-19                | Novos cursos                                             |  | Destinada a expansão de novos cursos de graduação e PPG                                                               | Não prevista | Não prevista |
| FT- 20               | Centro de Pesquisa e Inovação da FT                      |  | Destinada a expansão de novos cursos de graduação e PPG                                                               | Não prevista | PREVISTA     |
| Galpão Industrial 01 | Centro Pesquisa e Treinamento em Engenharia III - PPGMEC |  | Destinada aos projetos de pesquisa e extensão universitária do curso de Graduação em Eng Mecânica e do programa PPGEM | PREVISTA     | PREVISTA     |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                      |                                              |  |                                                                                                                 |          |          |
|----------------------|----------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Galpão Industrial 02 | Centro de Estudo em Design e Inovação - PPGD |  | Destinada ao Laboratório de Marcenaria, projetos de pesquisa e extensão universitária do curso de Design e PPGD | PREVISTA | PREVISTA |
|----------------------|----------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|

#### **4.9.1.1 Planejamento do desmembramento dos departamentos DE-FT e DTEC - FT**

O estudo para avaliar a possibilidade de desmembramento dos Departamentos DE-FT e DTEC-FT foi formalizada na ata da reunião entre a Direção da Faculdade de Tecnologia, Chefia do Departamentos de Eletricidade (DE-FT) e a Chefia do Departamento de Eletrônica e Computação (DTEC-FT) realizada no dia 11.12.2024 conforme consta nos autos do processo SEI nº 23105.004804/2025-71. O processo SEI nº 23105.015432/2024-28 apresenta a atualização da distribuição de docentes por salas do Bloco Administrativo da FT no exercício 2025. As salas 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 23, 24, 25 e 26 utilizados pelos docentes do Departamento de Eletricidade - DE e Departamento de Eletrônica e Computação - DTEC serão devolvidas à Direção da FT no ato de criação da nova unidade acadêmica denominada Faculdade de Engenharia Elétrica e Computação - FEEC conforme Tabela 9 abaixo.

Tabela 9 - Distribuição das salas utilizadas pelos docentes do DE-FT e DTEC-FT

| <b>Docente</b>                                                             | <b>Sala</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Florindo Antonio de Carvalho Ayres Júnior e Renan Landau Paiva de Medeiros | 15          |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| Frederico da Silva Pinagé                                                | 16 |
| Francisco de Assis Pereira Januário                                      | 17 |
| Luiz Eduardo Sales e Silva e Iury Valente de Bessa                       | 18 |
| Ademir Lourenço e Walter Prado                                           | 19 |
| Thiago Brito Bezerra                                                     | 20 |
| Helder Cruz da Silva e Cristiane Lucia de Freitas                        | 21 |
| Greicy Costa Marques                                                     | 23 |
| Pedro Donadio de Tomaz Júnior                                            | 24 |
| Miguel Grimm do Nascimento                                               | 25 |
| Alessandro Bezerra Trindade; Evandro Luiz de Xerez<br>Vieiralses (DETEC) | 26 |

O processo SEI nº 23105.004804/2025-71 (Organização e Funcionamento: Reuniões) referente ao pedido de desmembramento dos departamentos DE-FT e DTEC-FT da unidade acadêmica FT para compor a nova unidade acadêmica Faculdade de Engenharia Elétrica e Computação - FEEC. A Decisão SEI nº 2837849 do CONDEP foi “APROVAR, por maioria (13 votos favoráveis, 07 votos contrários e 02 abstenções) a sugestão da Comissão de Infraestrutura da Faculdade de Tecnologia, em reunião realizada no dia 29/09/2025 (Processo SEI nº 23105.043300/2025-77, Ata de 29/09/2025 - COINFRA - 2823598), a proposta de ocupação da futura unidade acadêmica, denominada Faculdade de Engenharia Elétrica e de Computação (FEEC), apresentado no plano de ocupação da unidade acadêmica Faculdade de Tecnologia - FT, descrito abaixo:

Tabela 10 - Infraestrutura física aprovada no CONDEP-FT para a nova unidade acadêmica FEEC

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

| <b>Infraestrutura Física da FEEC</b>                       | <b>Decisão CONDEP-FT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>I - Bloco Rio Madeira</b>                               | Cessão temporária de 01 (um) espaço 60m <sup>2</sup> referente ao Laboratório de Máquinas Elétricas, sala 603, até a verticalização da sede da FEEC no espaço – Pavilhão Rio Purus ou definição de espaço alternativo articulado pela FEEC.                                                                                                                                                       |
| <b>II - Bloco Rio Purus</b>                                | Incorporação definitiva à FEEC (399,48m <sup>2</sup> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>III - Bloco Rio Tefé</b>                                | Incorporação definitiva à FEEC (113,28m <sup>2</sup> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>IV - Salas professores – Bloco administrativo da FT</b> | Devolução imediata das salas para Direção da unidade acadêmica FT.<br>1) As salas destinadas aos professores dos departamentos (DE e DTEC) no Bloco Administrativo da Faculdade são 11 (onze) salas localizadas no primeiro andar do bloco administrativo da FT.<br>2) 01 (uma) Sala da Secretaria da Coordenação dos Cursos de Graduação e Chefia do Departamento (Prédio administrativo da FT). |
| <b>V - Salas de Aula - Bloco Eng. Nelson Porto</b>         | Cessão temporária de 09 (nove) salas de aulas ocupadas pelo ensalamento das disciplinas dos cursos de graduação de Engenharia Elétrica e ênfase; Engenharia da Computação até a Verticalização da sede da FEEC no espaço – Pavilhão Rio Purus ou definição de espaço alternativo articulado pela FEEC.                                                                                            |

Destacamos que os 4 (quatro) cursos de graduação (Engenharia Elétrica – Telecomunicações, Engenharia Elétrica – Eletrônica, Engenharia Elétrica –

Relatório de Gestão Exercício 2025

Faculdade de Tecnologia da Universidade Federal do Amazonas - FT/UFAM

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Eletrotécnica e Engenharia da Computação) e os cursos de pós-graduação (Mestrado e Doutorado em Engenharia Elétrica) utilizam 9 salas do total de 22 salas disponíveis no Pavilhão Eng. Nelson Porto da Faculdade de Tecnologia. Em 06 de outubro de 2025, a Direção da FT encaminhou o processo SEI nº 23105.004804/2025-71 para apreciação no CONSAD.

#### **4.9.1.2 Infraestrutura da FT após a criação da nova unidade acadêmica FEEC**

Com a proposta de criação da nova unidade acadêmica FEEC, e conforme consta nos autos do processo SEI nº 23105.004804/2025-71, haverá a transferência do Pavilhão **Rio Purus**, Área 399,48m<sup>2</sup>, e **Pavilhão Rio Tefé**, **Pavilhão Rio Tefé**; Área 113,28m<sup>2</sup>, totalizando 512,76m<sup>2</sup> de área construída pertencente a unidade acadêmica FT será transferida para responsabilidade e gestão da unidade acadêmica FEEC. A Tabela 6 mostra os espaços que permanecem na unidade acadêmica FT após a criação da FECC.

Tabela 12 - Área construída, em (m<sup>2</sup>), pertencente à Faculdade de Tecnologia - FT-UFAM em 2026.

| <b>Ordem</b> | <b>Pavilhão</b>    | <b>Área (m<sup>2</sup>)</b> | <b>Destinação</b>                                                                                                                                              |
|--------------|--------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FT - 01      | Prof. Vilar Câmara | 890,85                      | Atividades de pós-graduação, núcleos de pesquisa, extensão universitária, sala de aula e sala de estudo dos Programas de Pós-Graduação                         |
| FT - 02      | Rio Trombetas      | 443,09                      | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da área de Engenharia I (Engenharia Civil - Materiais de Construção) e Engenharia II (Engenharia de Materiais) |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|         |              |        |                                                                                                                   |
|---------|--------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FT - 03 | Rio Xingu    | 440,28 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da área de Engenharia I (Engenharia Civil - Pavimentação e Solos) |
| FT - 04 | Rio Nhamundá | 400,68 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da área de Engenharia I (Engenharia Sanitária)                    |
| FT - 05 | Rio Canumã   | 399,48 | Destinado às atividades de ensino (Sala de Aula) e Laboratórios de Informática da FT - LIFT                       |
| FT - 06 | Rio Madeira  | 399,48 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da Área de Energia, Fontes Renováveis, Petróleo e Gás             |
| FT - 09 | Rio Japurá   | 399,48 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da área Engenharia III (Engenharia Mecânica)                      |
| FT - 10 | Rio Juruá    | 399,28 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da área Design e PPGD                                             |
| FT - 11 | Rio Tapauá   | 399,48 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da Área Engenharia II (Eng. Química, Eng. de Petróleo e Gás)      |
| FT - 12 | Rio Aripuanã | 737,08 | Destinado aos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da Área Arquitetura e Urbanismo                                   |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                      |                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                 |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FT - 13              | Eng. Nelson Porto                                                                              | 1.322,01 | Destinado às atividades de Ensino de Graduação e Pós-Graduação                                                                                                                  |
| FT - 14              | Servidora Ana Mota                                                                             | 1.590,21 | Destinado à Direção, Chefias de Departamento, Coordenações Acadêmicas de Graduação, Coordenações Acadêmicas dos Programas de Pós-Graduação e salas de professores               |
| FT-18                | Laboratórios de Pesquisa para área Engenharia II e III<br>Processo SEI no 23105.045207/2021-73 | 3.260,25 | Destinada às atividades dos Programas de Pós-Graduação em Eng. Química, Eng. Materiais; Eng. Petróleo e Gás, Eng. Produção.<br>(Prevista no anexo K (32) do PDI UFAM 2026-2030) |
| FT-19                | (Espaço existente na PCU)                                                                      | 399,48   | Destinada a expansão de novos cursos de graduação e PPG                                                                                                                         |
| FT- 20               | (Espaço existente na PCU)                                                                      | 399,48   | Destinada a expansão dos PPG                                                                                                                                                    |
| Galpão Industrial 01 | Centro Pesquisa e Treinamento em Engenharia III - PPGMEC                                       | 776      | Destinada aos projetos de pesquisa e extensão universitária do curso de Graduação em Eng. Mecânica e do programa PPGEM<br>(Prevista no anexo K do PDI UFAM 2026-2030)           |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                      |                                              |                  |                                                                                                                                                                  |
|----------------------|----------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Galpão Industrial 02 | Centro de Estudo em Design e Inovação - PPGD | 776              | Destinada ao Laboratório de Marcenaria, projetos de pesquisa e extensão universitária do curso de Design e PPGD (Prevista no anexo K (40) do PDI UFAM 2026-2030) |
|                      | <b>Área Construída FT</b>                    | <b>7.821,40</b>  | 58,23%                                                                                                                                                           |
|                      | <b>Expansão FT - Prevista</b>                | <b>5.611,21</b>  | 41,77%                                                                                                                                                           |
|                      | <b>Área Total da FT</b>                      | <b>13.432,61</b> |                                                                                                                                                                  |

Fonte: Levantamento realizado pela própria unidade acadêmica

A Figura 33 apresenta a nossa visão de futuro para a unidade acadêmica FT.

## Nossa Visão de Futuro: O Projeto Prioritário FT-18.

Um investimento essencial para o próximo salto de qualidade da engenharia na Amazônia.

Investimento Necessário  
**R\$ 18.994.963,50**

Área Construída  
**3.260,25 m<sup>2</sup>**

Processo SEI  
**n° 23105.045207/2021-73**

**Benefícios Diretos:**

- Atenderá às atividades de ensino, pesquisa e extensão das áreas de Engenharia de Materiais, Química, Petróleo e Gás, Mecânica e Produção.
- Resolverá o gargalo de infraestrutura criado pela expansão do REUNI.
- Consolidará a FT como um polo de excelência em Engenharias II e III na Região Norte.

NotebookLM

Figura 35 - Visão de Futuro - Projeto FT-18

#### **4.9.2 Gestão da Infraestrutura de Laboratórios de Ensino e Pesquisa – FT**

A gestão e o funcionamento dos laboratórios da Faculdade de Tecnologia estão dispostos na **Resolução FT nº 001, de 03 de fevereiro de 2016**. As informações referentes às práticas acadêmicas, a portaria de designação de Coordenação e do Técnico de Laboratório; os serviços disponíveis e o Regimento Interno de cada um dos 43 (quarenta e três) laboratórios existentes na unidade acadêmica FT, podem ser consultados pelo endereço eletrônico Laboratórios

O relatório de atividades desenvolvidas por cada laboratório de ensino e pesquisa da unidade acadêmica FT no exercício 2025 está disponível para consulta no processo SEI nº 23105.053515/2025-04. Em breve, a Direção, através do setor de comunicação da FT, disponibilizará um relatório executivo enfatizando as ações de ensino e pesquisas realizadas no ciclo 2025/1s e 2025/2s na página eletrônica da FT.

#### **4.10 Comunicação Institucional**

##### **4.10.1 Ouvidoria da UFAM**

A Universidade Federal do Amazonas promove a transparência ativa e o acesso à informação por canais físicos e virtuais, atuando como disposto na Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011, no Decreto nº 7.724, de 16 de maio de 2012. Na UFAM, a Ouvidoria - Geral foi instituída por meio da Resolução nº 15/2010, do Conselho Superior de Administração – CONSAD, com a finalidade de gerenciar as demandas provenientes de reclamações, denúncias, comunicação de irregularidades, sugestões, elogios e solicitações de providências ou de informação e pedidos de simplificação referentes de serviços públicos da instituição.

O contato entre os usuários de serviços públicos e a Ouvidoria ocorre através da Plataforma Fala.BR. A plataforma é o resultado da combinação entre o e-Ouv e o e-SIC, unificadas em 2020, permitindo o tratamento de manifestações de ouvidoria e pedidos de acesso à informação. Além do recebimento de manifestações por meio do

Fala.BR, a Ouvidoria realiza atendimentos presenciais com o objetivo de orientar os usuários.

#### **4.10.2 Comunicação FT**

A comunicação da Faculdade de Tecnologia com os públicos internos e externos ocorre de forma estruturada, com objetivos claros e instrumentos diversos, a saber:

**Público interno:**

**Objetivos:** informar sobre decisões administrativas, divulgar eventos e projetos, integrar docentes, técnicos e discentes;

**Ações e instrumentos:** e-mails institucionais, reuniões, plataformas colaborativas (Google Workspace, Microsoft Teams, Meet, Zoom) e Sistema Eletrônico de Informações (SEI);

**Eficácia:** boa para comunicação formal e acadêmica; eficaz no ensino e gestão de projetos;

**Barreiras:** sobrecarga de informações e esporádicas interrupções no fornecimento de energia elétrica e de internet.

#### **Público Externo:**

**Objetivos:** divulgar resultados acadêmicos e científicos, atrair parcerias, fortalecer a imagem institucional;

**Ações e instrumentos:** site institucional ([ft.ufam.edu.br](http://ft.ufam.edu.br)), rede social (Instagram @ft\_ufam), portais de notícias, eventos e feiras tecnológicas;

**Eficácia:** eficiente em eventos e mídias próprias da FT e Ufam; limitada em alcance fora da Ufam e na frequência de notícias;

**Barreiras:** pouca presença em mídias nacionais e internacionais, divulgação irregular e falta de estratégia integrada entre FT e imprensa.

#### **Ações Realizadas:**

• Atualização e ampliação das informações e serviços disponíveis no site da Faculdade [ft.ufam.edu.br](http://ft.ufam.edu.br) ;

- Grupos de Pesquisa: <https://ft.ufam.edu.br/pesquisa.html>
- Realização de evento/feira anual dos cursos da unidade.
- Maior divulgação dos projetos de pesquisa, extensão e inovação realizados na unidade;
- Em elaboração o portfólio online dos projetos de PD&I engloba as atividades de pesquisa científica, pesquisa aplicada, desenvolvimento experimental e inovação tecnológica realizadas nos laboratórios da FT-UFAM.

#### 4.10.3 Ações planejadas no PDU/FT - 2025 para o Eixo Comunicação

A Figura 34 apresenta a nossa visão para governança, transparência e melhoria contínua na unidade acadêmica FT.



Figura 36 - Eixo Temático Governança e Comunicação Institucional

## **5. ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO**

### **5.1 Gestão Orçamentária**

Descrever a estratégia para alcançar os principais objetivos e planos de alocação de recursos para implementar o Planejamento Estratégico FT ciclo 2023 - 2030. Mencionar os principais desafios e ações futuras.

#### **5.1.1 Despesas Correntes**

O exercício financeiro no período de 2022 - 2025 foi marcado por bloqueios e cancelamentos das dotações orçamentárias das despesas discricionárias. A Tabela 17 mostra que apesar dos bloqueios orçamentários a PROPLAN conseguiu viabilizar com recursos da LOA o valor solicitado pela unidade acadêmica FT, porém com o acirramento dos bloqueios ocorreram cortes 32,04% no exercício 2024. O Despacho FT (2279443), que trata da última atualização do PDO-FT 2024, atesta a integralização de 100% dos recursos utilizados pela FT no exercício de 2024 no montante de R\$ 240 mil reais, porém o valor executado correspondeu a 53,73% do montante requerido pela unidade acadêmica FT para suprir as despesas correntes no exercício 2024.

Tabela 17 - Valores solicitados à PROPLAN para suprir as despesas correntes a FT

| <b>3 -Despesas Correntes</b>                          | <b>2023</b>       | <b>2024</b>       | <b>2025</b>       |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| - Material de Consumo -<br>3.3.90.30.00               | R\$<br>84.693,72  | R\$ 96.730,00     | R\$<br>40.821,00  |
| - Outros Serviços de<br>Terceiros (PJ) - 3.3.90.39.00 | R\$<br>135.306,31 | R\$<br>349.974,00 | R\$<br>394.774,20 |
| PDO FT - Consumo<br>Solicitado (A)                    | R\$<br>220.000,03 | R\$446.704,20     | R\$<br>435.595,20 |
| PDO FT Consumo -<br>Aprovado (B)                      | R\$<br>220.000,03 | R\$<br>240.000,00 | R\$<br>300.000,00 |

Os valores descritos na Tabela 17 constam nos processos SEI do Bloco Interno 40423

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

e consolidados no PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÃO CONSOLIDADO FT 2023 2030 - Google Planilhas

Em Janeiro - 2025, a Direção da FT solicitou aos Departamentos Acadêmicos a revisão e atualização do planejamento orçamentário do Plano de Aquisições e Contratos (PAC-FT) para o exercício 2025 sendo aprovado pelo CONDEP - FT a montante de R\$ 435.595,20 referente as despesas corrente necessário para: 1) aquisição de material de consumo laboratorial, 2) realizar serviços de adequações nos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da FT, 3) custear a elaboração de materiais gráficos para os eventos científicos anualmente realizados pelos 12 cursos de graduação e 7 programas de pós-graduação. Em decorrência dos cortes orçamentários a PROPLAN autorizou, para o exercício 2025, o valor de R\$ 300 mil reais para compor o orçamento PI - FT (M20RKQ1936N) e custear as despesas correntes da unidade. Os valores descritos na Tabela 2 constam nos seguintes processos SEI nº 23105.042713/2022-91.

Após a consolidação do PAC-FT 2026-2030 pela Comissão de Orçamento da FT da previsão de gastos referentes às despesas correntes (materiais de consumo 3.3.90.30.00) totalizando o montante de R\$ 1.955.546,12 (Hum milhão, novecentos e cinquenta e cinco mil, quinhentos e quarenta e seis reais e doze centavos) necessário para: 1) aquisição de material de consumo laboratorial, 2) realizar serviços de reforma/adequações nos Laboratórios de Ensino e Pesquisa da FT, 3) custear a elaboração de materiais gráficos para os eventos científicos anualmente realizados pelos 12 cursos de graduação e 7 programas de pós-graduação existentes na unidade acadêmica. O detalhamento dos valores descrito na Tabela 1 estão disponíveis no arquivo Plano Anual de Contratação Consolidado FT 2023 - 2030

Desta forma, solicito apoio para implementação do PI-M20RKQ1936N no exercício 2025, no valor de R\$ 435.595,20 para despesas correntes (3.3.90.30.00). Destaco que a Direção da FT está ciente das restrições orçamentárias impostas, e que a UFAM passa por planejamento de aquisição de recursos orçamentários junto ao Governo Federal, para fins de recomposição orçamentária para o exercício 2025. Neste contexto, justifico que o montante solicitado para despesas correntes, no exercício 2025, constituem o necessário para manter a qualidade das aulas práticas

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

dos cursos de graduação e o mínimo para o desenvolvimento e continuidade das pesquisas nesta instituição de ensino superior.

No que tange às Despesas de Capital (investimentos - 4.4.90.00.00), encontram-se discriminadas em "Obras e Instalações" e "Equipamentos e Material Permanente", montante de R\$ 49.888.472,25 para o período de 2023-2030. Que nos exercícios 2023-2024 não houve alocação de recursos para despesas de capital na unidade acadêmica FT por parte da PROPLAN. Que no exercício 2024 a unidade acadêmica submeteu 10 (dez) projetos aos editais internos capitaneado pela PROPESP para atendimento aos editais FINEP, CNPQ e MCTI porém a unidade acadêmica FT não foi selecionada na rodada interna permanecendo a necessidade dos recursos para realizar as em "Obras e Instalações" descritas na Tabela 1.

Que o detalhamento dos valores descritos na Tabela 1, Despesas de Capital 4.4.90.52.00, "Equipamentos e Material Permanente", estão em fase de aprovação junto ao Conselho Departamental da FT para atualizar os equipamentos nos 47 (quarenta e sete) laboratoriais de ensino e pesquisa. Que a Direção da FT está em tratativa com empresas do Polo Industrial de Manaus - PIM para atrair investimentos em projetos de pesquisa e desenvolvimento - PDI e financiar essa atualização. Que há necessidade do investimento do governo federal para diminuir a assimetria existente nos recursos investidos na região norte comparativamente às demais regiões. Posto isso, é de suma importância a parceria da PROPLAN e PROPESP para identificarmos fontes de recursos, que permitam viabilizar os projetos da Faculdade de Tecnologia. Pretendemos encaminhar o detalhamento para o exercício 2024-2030, no primeiro bimestre de 2025. Agradecemos a atenção e ficamos no aguardo de uma reunião para estabelecimento de estratégias conjuntas para o exercício 2025.

### **5.1.2 Despesas de Capital - Investimentos**

No exercício 2025, os recursos do grupo de Despesas de Capital - Investimento (4.4.90.52.00) foram aplicados em aquisição de equipamentos e material permanente. Os gastos com investimentos foram provenientes de projetos de PD&I realizados no exercício 2024/2025, sendo as aquisições de bens de informática, fechaduras eletrônicas e material permanente os principais itens adquiridos.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

No que tange às Despesas de Capital ("Obras e Instalações" - 4.4.90.51.00) para o exercício 2026 montante de R\$ 2.713.566,21 e Despesas de Capital ("Equipamentos e Material Permanente" - 4.4.90.52.00) o montante de R\$ 4.292.117,24, ou seja, R\$ 6.975.633,45 para atendimento pela LOA - 2026.

Cabe mencionar que nos exercícios 2023-2024 não houve alocação de recursos para despesas de capital na unidade acadêmica FT por parte da PROPLAN. Que no exercício 2025 a unidade acadêmica submeteu 10 (dez) projetos aos editais internos capitaneado pela PROPESP para atendimento aos editais FINEP, CNPQ e MCTI porém a unidade acadêmica FT foi contemplada em 01 (um) edital a saber: Edital Pró-Equipamentos, sendo contemplada com aquisição de uma máquina de ensaio universal no valor de R\$ 700mil.

Que os valores para Despesas de Capital 4.4.90.52.00, "Equipamentos e Material Permanente", estão em fase de aprovação junto ao Conselho Departamental da FT para atualizar os equipamentos nos 47 (quarenta e sete) laboratoriais de ensino e pesquisa. Que pretendemos encaminhar o detalhamento para o exercício 2026-2030, no primeiro bimestre de 2026

Que a Direção da FT está em tratativa com empresas do Polo Industrial de Manaus - PIM para atrair investimentos em projetos de pesquisa e desenvolvimento - PDI e financiar essa atualização.

Que há necessidade de investimento por parte do Governo Federal para diminuir a assimetria existente nos recursos investidos na Região Norte comparativamente às demais regiões. Posto isso, é de suma importância a parceria da PROPLAN e PROPESP para identificarmos fontes de recursos, que permitam viabilizar a necessidade de expansão e atualização dos laboratórios da Faculdade de Tecnologia.

#### **5.1.2.1 Emendas Parlamentares e/ou Termo de Execução Descentralizada – TED**

Segundo informação da PROPLAN, o maior volume de recursos extra-orçamentários que a UFAM recebe é por meio de TED. Este termo é definido no Decreto nº 10.426 de 16 de julho de 2020, como sendo um "instrumento por meio do qual a descentralização de créditos entre órgãos e entidades integrantes dos

Relatório de Gestão Exercício 2025

Faculdade de Tecnologia da Universidade Federal do Amazonas - FT/UFAM

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social da União é ajustada, com vistas à execução de programas, de projetos e de atividades, nos termos estabelecidos no plano de trabalho e observada a classificação funcional programática”.

Esse instrumento substituiu o Termo de Cooperação definido por meio da Portaria Interministerial MP/MF/CGU nº 507, de 24 de novembro de 2011, como “instrumento por meio do qual é ajustada a transferência de crédito de órgão ou entidade da Administração Pública Federal para outro órgão federal da mesma natureza ou autarquia, fundação pública ou empresa estatal dependente”.

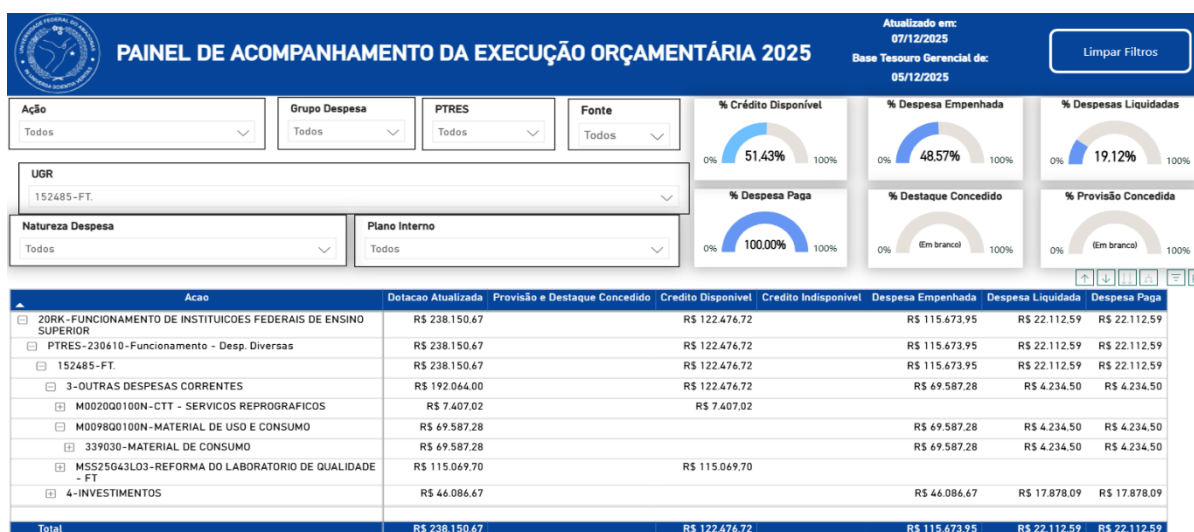
Não houve registro de emendas parlamentares ou TED elaborado pelo corpo de servidores da FT-UFAM no período 2019 - 2025. No anexo 1 constam os TED realizados pela UFAM

### 5.1.3 Principais desafios e ações futuras

#### 5.1.3.1 Destaques recebidos, empenhados e devolvidos em 2025

O valor autorizado pela PROPLAN para as Despesas Correntes de Custeio - Material de Consumo - 3.3.90.30.00 foi R\$ 300 mil reais representando 68,87% do montante solicitado para o exercício 2025 conforme apresentado na Tabela 17, seção

A Figura 35 apresenta o painel de acompanhamento da execução orçamentária da unidade acadêmica FT no exercício 2025 consultado em 07/12/2025.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Figura 37 - Acompanhamento da execução orçamentária da FT exercício 2025

A Tabela 15 mostra que 38,36% da dotação orçamentária da FT foi utilizada para realizar adequações no LEQ02 - Laboratório de Controle de Qualidade, xxm<sup>2</sup>, localizado na unidade 1104 do FT 11 - Pavilhão Rio Tapauá.

Tabela 15 - Distribuição percentual por tipo de ação solicitada em 2025.

| <b>Ação Solicitada em 2025</b>                                                                                        | <b>Valor</b>              | <b>%</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------|
| MSS25G43LO3 - Reforma do Laboratório de Controle de Qualidade                                                         | R\$<br>115.069,70         | 38,36%   |
| 449052 - Investimentos - aquisição de material permanente (Fechaduras eletrônicas e Equipamentos Lab.de Pavimentação) | R\$<br>46.086,67          | 15,36%   |
| 339030 - Material de Consumo                                                                                          | R\$<br>115.673,95         | 38,56%   |
| Contrato FAO & FT- Compressores                                                                                       | R\$<br>23.169,68          | 7,72%    |
| <b>Total da Dotação Orçamentária FT 2025</b>                                                                          | <b>R\$<br/>300.000,00</b> |          |

Destacamos que 38,56% do recurso foi direcionado para aquisição de reagentes, vidrarias e serviços gráficos para melhorias na sinalização da unidade acadêmica e confecção de material de comunicação dos eventos realizados pelas semanas dos cursos de graduação e ações nos programas de pós-graduação.

Na oportunidade, ressaltamos que 23,08% do orçamento foi direcionado para as seguintes ações:

- Aquisição de fechaduras eletrônica,
- Aquisição de equipamento para o Laboratório de Pavimentação e
- Viabilizar um contrato de manutenção de compressores e bombas em conjunto com a unidade acadêmica FAO.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Posto isto, esclarecemos que o crédito disponível de R\$ 122.476,72 (cento de vinte dois mil, quatrocentos e setenta e seis reais e setenta e dois centavos), vide Figura 23, correspondente:

a) Pedido da anulação da dotação NE nº 154039/2025 (2659765) alocada no PI FT MSS25G43LO3 - Reforma do Laboratório de Controle de Qualidade, no valor de R\$ 115.069,70.

b) Serviços reprográficos no valor R\$ 7.407,02 que serão executados até 30/12/2025 conforme documento SEI nº 2950609, Processo SEI nº 23105.007774/2025-55.

Esclareço que o pedido da anulação da dotação NE nº 154039/2025 (2659765) alocada no PI FT MSS25G43LO3 - Reforma do Laboratório de Controle de Qualidade, no valor de R\$ 115.069,70 (Processo SEI nº 23105.002185/2023-19) foi motivado por:

- Conforme o Contrato nº 09/2025, cujo Objeto é a "Contratação de serviços comuns de engenharia Reforma do Laboratório de Qualidade da Faculdade de Tecnologia - FT/UFAM", terá vigência encerrada no período de 11/08/2025 a 09/12/2025, vide Despacho do Departamento de Engenharia (2852986).

- Considerando que a empresa **YUMA ENGENHARIA E ENERGIA SOLAR LTDA, CNPJ 45.357.090/0001-00**, não havia iniciado a execução dos serviços, até 06 de novembro de 2025, conforme relatado pelo fiscal do contrato, Sr. TAE Eng. Milton Gomes de Oliveira Junior, no Despacho 2878982.

- Diante dos fatos e, em conformidade ao Despacho PCU (2887608), a Direção da FT foi favorável ao encerramento do contrato com a empresa mencionada, solicitando, desta forma, o cancelamento da Nota de Empenho NE nº 154039/2025.

Na oportunidade, destacamos, que foi solicitado à PROPLAN e à PROADM a utilização do recurso de R\$ 115.069,70, em aquisição de mobiliários e equipamentos para a FT, em atendimento ao levantamento apresentado nos autos do Processo SEI nº 23105.041698/2025-15, denominado Levantamento de Necessidades de Equipamentos e Mobiliários para o Planejamento de Aquisições Futuras.

Obtendo como resposta a seguinte informação: "Caso haja possibilidade de utilização do referido valor para aquisição de mobiliários e equipamentos, conforme indicado pela unidade no despacho em referência, a unidade será informada. Do contrário, a dotação será redirecionada para outras demandas da universidade, em

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

conformidade com as diretrizes para o encerramento do exercício financeiro 2025 estabelecidas no Ofício-Circular 04 PROPLAN-PROADM (2776322).

Destacamos que a unidade acadêmica FT não recebeu dotação orçamentária para Despesas de Capital - Obras e Instalações 4.4.90.51.00 e Despesas de Capital - Equipe. e Material Permanente: 4.4.90.52.00. O valor que aparece na Figura 23 como 4 - investimento corresponde ao pedido de mudança de rubrica 339000 para 445200 autorizado pela PROPLAN para aquisição de fechaduras eletrônicas e balanças para uso nos laboratórios de ensino.

#### **5.1.4. Evolução histórica do orçamento recebidos e a execução orçamentária em 2025**

A Figura 36 apresenta a previsão orçamentária para custear as despesas correntes com Material de Consumo - 3.3.90.30.00 na unidade acadêmica FT verus a dotação aprovada na LOA (em amarelo) designada pela PROPLAN à unidade acadêmica

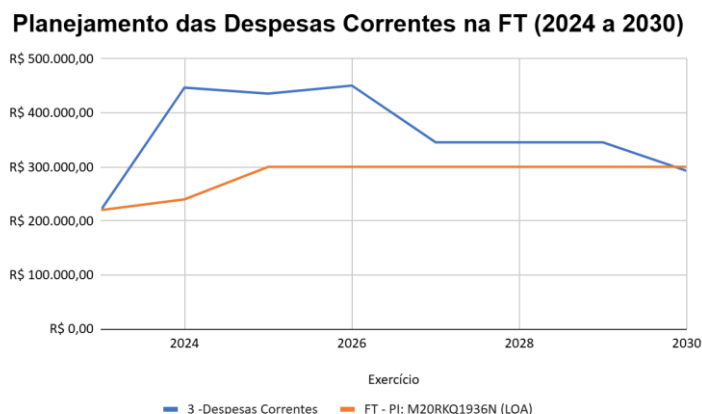


Figura 38 - Despesas Correntes (LOA) versus Previsão Solicitado FT

#### **5.1.5 Principais desafios e ações futuras**

##### **5.1.5.1 Principais Desafios**

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

Em 2025 a Faculdade de Tecnologia da Universidade Federal do Amazonas, em termos de funcionamento e manutenção, conseguiu consolidar uma série de ações visando economia e melhoria de serviços. Em termos de investimento, foi possível atender as algumas demandas por equipamentos de pequeno porte e despesas continuadas, e investimentos em algumas novas obras. Em resumo, os principais desafios de 2025 foram:

- 1) Continuação dos processos de atualização e modernização dos laboratórios de ensino e de pesquisa;
- 2) Redução de custos com manutenção hidráulica dos banheiros,
- 3) Manutenção do piso do bloco de salas de aula,
- 4) Manutenção dos equipamentos de ares-condicionados dos laboratórios e salas de aula,
- 5) Substituição de 40 (quarenta) equipamentos de ares-condicionados de 3000 Btu

#### **5.1.5.2 Nossa Resposta Estratégica**

- Buscar maior eficiência na gestão de contratos de serviços por demanda para estimular a economicidade destes serviços prestados à Faculdade de Tecnologia e a UFAM;
- Diminuir os gastos por meio da revisão e melhoria na contratação de serviços de vigilância, limpeza e energia elétrica;
- Buscar recursos para viabilizar as obras previstas no PDI UFAM 2026 - 2030, no PDU - FT 2024 e no PDU - 2026.

A seguir apresentamos os projetos prioritário para despesas de Investimos - Obras e Instalações (4.4.51.0):

P1 - Adequações da Infraestrutura Laboratorial para apoiar o Plano de Expansão dos Programas de Pós-Graduação em Engenharia - FT. PRÉDIO FT 18 - Processo SEI Nº 23105.045207/2021-73. Investimentos necessários:

- Adequações da Infraestrutura: R\$ 12.204.750,60 (US\$ 2.487.516,43)
- Aquisições de Equipamentos Laboratoriais: R\$ 20 milhões (US\$ 4.076.441,43)
- Aquisições de mobiliário e ares-condicionados: (EM ELABORAÇÃO)

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

- Total do Investimento: R\$ 32.204.750,60 (US\$ 6.563.957,86)

**Público-alvo:** atendimento às atividades de ensino, pesquisa e extensão nas áreas de Engenharia II (Engenharia de Materiais e Metalúrgica; Engenharia Química; Engenharia de Petróleo e Gás); Engenharia III (Engenharia Mecânica; Engenharia de Produção) previstas no PDI UFAM 2016 - 2025 e mantida no PDI - UFAM 2026 - 2030.

P2 - Galpão do Laboratório de Marcenaria - Plano de Transferência do Laboratório de Marcenaria do Setor Norte para o Setor Sul. Melhoria do Programa de Pós-Graduação em Design Previsto no PDI UFAM 2026 - 2030. Investimentos necessários:

- Adequações da Infraestrutura: R\$ 1.500.000,00 (EM ELABORAÇÃO)
- Aquisições de Equipamentos Laboratoriais: R\$ 600.954,50 (EM ELABORAÇÃO)
- Aquisições de mobiliário e ares-condicionados: (EM ELABORAÇÃO)
- Total do Investimento: R\$ R\$ 2.100.954,50 (EM ELABORAÇÃO)

**Público-alvo:** atendimento às atividades de ensino, pesquisa e extensão nas áreas de Design e Arquitetura e Urbanismo

P3 - Galpão do Projetos de Engenharia Mecânica - Melhoria do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Mecânica. Previsto no PDI UFAM 2026 - 2030. Investimentos necessários:

- Adequações da Infraestrutura: R\$1.500.000,00 (EM ELABORAÇÃO)
- Aquisições de Equipamentos Laboratoriais: R\$ 637.877,09 (EM ELABORAÇÃO)
- Aquisições de mobiliário e ares-condicionados: (EM ELABORAÇÃO)
- Total do Investimento: R\$ 2.137.877,09 (EM ELABORAÇÃO)

**Público-alvo:** atendimento às atividades de ensino, pesquisa e extensão no curso de Engenharia Mecânica e no PPGEM previstas no PDI UFAM 2016 - 2025 e mantida no PDI - UFAM 2026 - 2030.

P4 - Reestruturação dos laboratórios de Ensino e Pesquisa de Engenharia Mecânica - Melhoria no Curso de Graduação em Engenharia Mecânica e no Programa de Pós-Graduação em Engenharia Mecânica. Previsto no PDI UFAM 2026 - 2030. Processo SEI Nº XXXXX. Investimentos necessários:

- Adequações da Infraestrutura: R\$ (EM ELABORAÇÃO)

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

- Aquisições de Equipamentos Laboratoriais: R\$ 1.834.714,00 (EM ELABORAÇÃO)

- Aquisições de mobiliário e ares-condicionados: (EM ELABORAÇÃO)

- Total do Investimento: R\$ (EM ELABORAÇÃO)

Público-alvo: atendimento às atividades de ensino, pesquisa e extensão no curso de Engenharia Mecânica e nos Programas de Engenharia III (Engenharia Mecânica; Engenharia de Produção) previstas no PDU FT 2026/ 2025.

A Figura 37 sintetiza os desafios e as ações futuras que precisam ser implementadas na unidade acadêmica FT

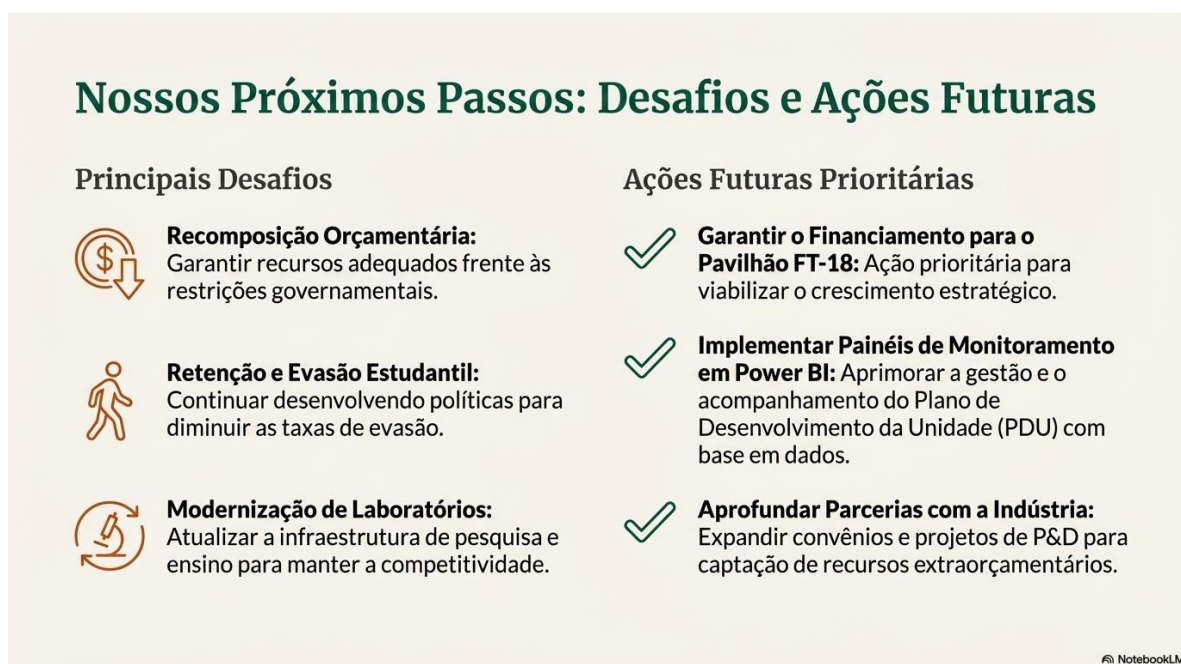


Figura 39 - Desafios e Ações Futuras

A Figura 38 sintetiza o plano estratégico da unidade FT que consiste em avançar em três pilares simultaneamente.



Figura 40 - Resposta Estratégica da unidade FT

## 5.2 ROADMAP FT - Transformando Desafios em Oportunidades

O roadmap para solucionar os desafios e implementar as ações futuras necessárias para a Faculdade de Tecnologia (FT) da Universidade Federal do Amazonas (UFAM), conforme delineado no Relatório de Gestão de 2025, foca em 04 (quatro) grandes eixos estratégicos: **1 - Governança e Orçamento**, **2 - Qualidade Acadêmica e Inovação**; **3 - Infraestrutura e Pessoal** e **4 - Investimento e Expansão da Infraestrutura (PDI UFAM 2026-2030)**. A Figura 39 apresenta o conceito do roadmap estratégico para transformar os desafios em oportunidades.

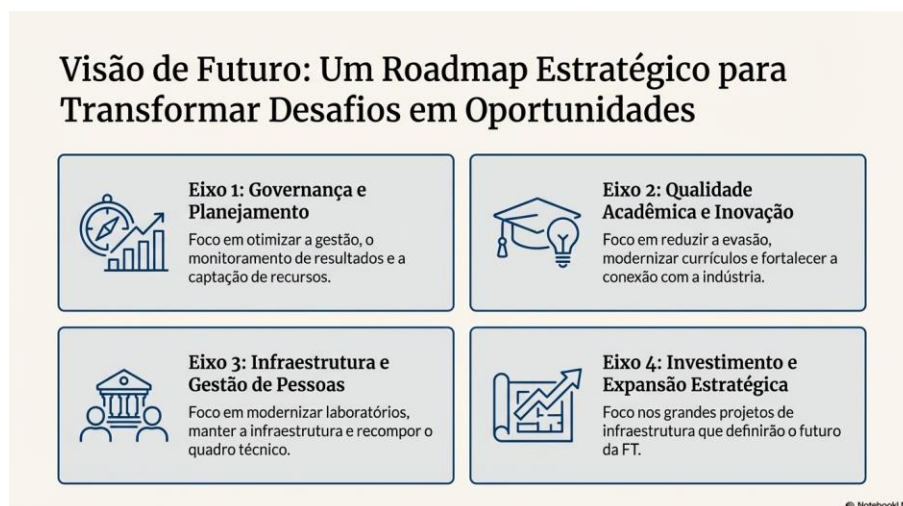


Figura 41 - Roadmap estratégico da unidade FT

## **EIXO 1: GOVERNANÇA, PLANEJAMENTO E GESTÃO DE RISCOS**

### **Desafios a Serem Solucionados:**

- Restrições orçamentárias e necessidade de recomposição orçamentária,
- Necessidade de fortalecer mecanismos de liderança, estratégia e controle.

| Ação Prioritária                                   | Detalhes e Metas (PDU/FT 2025 e Ações Futuras)                                                                                                                                                                                                                                                                           | Prazo / Horizonte Estratégico |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Melhoria da Execução e Monitoramento do PDU</b> | <p>Iniciar tratativas, com apoio do Departamento de Planejamento Estratégico (DPE/PROPLAN), para a escolha de uma ferramenta (como Power BI)</p> <p>Melhorar a execução e o acompanhamento do Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU - FT).</p> <p>Implementar o monitoramento dos indicadores do PDU-FT na página</p> | Até o final de 2026,          |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|                                                             | eletrônica da unidade.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          |
| <b>Gestão Orçamentária Eficiente e Captação de Recursos</b> | <p>Executar e monitorar a dotação orçamentária da unidade.</p> <p><b>Aumentar a captação de recursos extraorçamentários.</b></p> <p>Buscar maior eficiência na gestão de contratos de serviços por demanda para estimular a economicidade.</p> <p>Diminuir os gastos com revisão e melhoria na contratação de serviços de vigilância, limpeza e energia elétrica.</p> | Contínuo/Exercício 2026, |
| <b>Implementação da Gestão de Riscos</b>                    | <p>Constituir a Comissão de Estruturação e Processos Institucionais (CEPI) para cumprir a Política de Gestão de Riscos da UFAM.</p> <p>Executar o monitoramento dos riscos (operacional, legal, financeiro/orçamentário, imagem/reputação e integridade) em todos os Departamentos e Coordenações.</p>                                                                | 2026.                    |

## **EIXO 2: QUALIDADE ACADÊMICA, PESQUISA E INOVAÇÃO**

### **Desafios a Serem Solucionados:**

- Diminuição das taxas de retenção e evasão estudantil na graduação e pós-graduação,

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

- Atualização dos Projetos Pedagógicos dos Cursos de Graduação (PPCs).
- Necessidade de modernização e atualização dos laboratórios de ensino e pesquisa,

| <b>Ação Prioritária</b>                           | <b>Detalhes e Metas (PDU/FT 2025 e Ações Futuras)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Prazo Horizonte Estratégico</b> /    |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Melhoria do Ensino de Graduação</b>            | Monitorar a evasão e retenção dos cursos de graduação.<br>Definir e executar o acompanhamento acadêmico, a orientação e a integração dos discentes. Atualizar o PPC dos cursos de graduação, incluindo a implementação da curricularização da extensão.<br>Estimular a participação consciente dos alunos no ENADE e realizar seminários específicos de preparação, | Contínuo/Curto Prazo,                   |
| <b>Fortalecimento da Pós-Graduação e Pesquisa</b> | Monitorar a evasão e retenção na pós-graduação. Ampliar a integração entre grupos de pesquisa internamente e em redes de cooperação com outras instituições.<br><b>Oferecer um Mestrado Interinstitucional (MINTER) na área de Engenharia de Petróleo e Gás</b>                                                                                                     | Contínuo/Curto Prazo (MINTER até 2026). |
| <b>Inovação Tecnológica e Empreendedorismo</b>    | Acompanhar e orientar os discentes na condução das quatro empresas juniores existentes;<br>Realizar seminário sobre inovação tecnológica entre a FT e as empresas do                                                                                                                                                                                                | Contínuo,                               |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                                    |                                                                                                                                                    |                           |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
|                                    | PIM.<br><b>Manter e expandir parcerias público-privadas</b> (ex: Convênio PLMX/SIEMENS) para modernizar o ensino com tecnologias da Indústria 4.0. |                           |
| <b>Desenvolvimento Sustentável</b> | Elaborar projeto para o FT 14 - Pavilhão Servidora Ana Mota e buscar recursos para implementar o projeto solar para o Pavilhão Rio Canumã.         | Curto/Médio Prazo (2026). |

### **EIXO 3: INFRAESTRUTURA E GESTÃO DE PESSOAS**

#### **Desafios a Serem Solucionados:**

- Manutenção da infraestrutura (predial, hidráulica e elétrica) existente.
- Reforma de salas de aula e pleno funcionamento de laboratórios (urgente).
- Recomposição e expansão do efetivo de servidores TAE, incluindo a necessidade de 06 novos códigos de vaga para secretarias de Pós-Graduação;
- Resolução do imbróglio da vaga de TAE redistribuída que não foi reposta à FT.

| <b>Ação Prioritária</b>                            | <b>Detalhes e Metas (PDU/FT 2025 e Ações Futuras)</b>                                                                                                                                              | <b>Prazo / Horizonte Estratégico</b> |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Manutenção e Modernização da Infraestrutura</b> | Continuação dos processos de atualização e modernização dos 47 laboratórios de ensino e de pesquisa;<br>Buscar investimento para manutenção e substituição de 40 equipamentos de ar-condicionados; | Contínuo/Curto Prazo,                |

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                    |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                               | Buscar recursos LOA para manutenção do piso do bloco de salas de aula e redução de custos com manutenção hidráulica dos banheiros.                                                                                                                                                                                        |                    |
| <b>Recomposição e Expansão do Efetivo TAE</b> | <p>Solicitar providências da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGESP) para a efetiva resolução da situação da vaga TAE pendente (Processo 23105.020030/2020-11).</p> <p>Solicitar a expansão do número de servidores TAE para os Programas de Pós-Graduação (07 formulários de Lotação Estratégica já elaborados).</p> | Imediato/Contínuo. |
| <b>Criação de Espaços de Estudo</b>           | Iniciar tratativas para identificar um espaço para a criação de sala de estudo para o programa de mestrado e doutorado em Ciências e Engenharia de Materiais (PPGCEM).                                                                                                                                                    | Curto Prazo.       |

**EIXO 4: INVESTIMENTO E EXPANSÃO DA INFRAESTRUTURA (PDI 2026-2030)**

**Desafio Principal:**

- Definição de orçamento na rubrica investimento para expansão da infraestrutura predial.
- Buscar recursos para viabilizar as obras previstas no PDI UFAM 2026-2030.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

| <b>Projeto Prioritário (PDI 2026-2030)</b>                         | <b>Propósito e Investimento Necessário</b>                                                                                                                                                     | <b>Prazo / Horizonte Estratégico</b> |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>P1 - PRÉDIO FT 18</b>                                           | Destinado às atividades de ensino, pesquisa e extensão das áreas de Engenharia II e III (Materiais, Química, Petróleo e Gás, Mecânica, Produção), <b>Investimento total R\$ 32.204.750,60.</b> | Médio/Longo Prazo (2026-2030).       |
| <b>P2 - Galpão do Laboratório de Marcenaria (PPGD)</b>             | Melhoria do Programa de Pós-Graduação em Design (PPGD) e atendimento às atividades de Design e Arquitetura e Urbanismo.<br><b>Investimento total R\$ 2.100.954,50 (em elaboração).</b>         | Médio/Longo Prazo (2026-2030).       |
| <b>P3 - Galpão dos Projetos de Engenharia Mecânica (PPGEM)</b>     | Melhoria do PPGEM e atendimento às atividades de ensino, pesquisa e extensão em Engenharia Mecânica.<br><b>Investimento total R\$ 2.137.877,09 (em elaboração).</b>                            | Médio/Longo Prazo (2026-2030).       |
| <b>P4 - Reestruturação dos Laboratórios de Engenharia Mecânica</b> | Melhoria do curso de graduação e do PPGEM. Aquisição de equipamentos laboratoriais:<br><b>Investimento total R\$ 1.834.714,00 (em elaboração).</b>                                             | Médio/Longo Prazo (2026-2030).       |

O sucesso deste roadmap está intrinsecamente ligado à **recomposição orçamentária** e à **capacidade de captação de recursos extraorçamentários**, visto que os cortes sucessivos na Lei Orçamentária Anual (LOA) tornaram os desafios de modernização de infraestrutura e laboratórios mais urgentes.

A implementação eficiente das ações planejadas (PDU/FT 2025), muitas das

Relatório de Gestão Exercício 2025

Faculdade de Tecnologia da Universidade Federal do Amazonas - FT/UFAM

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

quais já estavam em execução em 2025, será essencial para manter o ciclo virtuoso de planejamento, execução, acompanhamento e atualização.

## **6. DOCUMENTOS CONSULTADOS**

**6.1** Projetos Prioritários FT 2023 a 2030. link de acesso ao documento eletrônico: [Projetos Prioritários FT 2023 a 2027 - Google Slides](#)

**6.2** Apresentação resumida FT. link de acesso ao documento eletrônico: [APRESENTAÇÃO FT RESUMIDA JAN2025.pptx - Google Slides](#)

**6.3** Primeiros 100 dias - Gestão 2023 - 2027. Link de acesso ao documento eletrônico: Apresentação

**6.4** Regimento Interno da Faculdade de Tecnologia. link de acesso ao documento eletrônico: [Regimento Interno FT - FT - DIRECAOFT - Direção Faculdade de Tecnologia - Google Drive](#)

**6.5** Núcleo de Pesquisa da Faculdade de Tecnologia. link de acesso ao documento eletrônico: Núcleo [de Pesquisa FT - Google Planilhas](#)

**6.6** Taxa de Sucesso na Graduação: Apresentação PROPLAN. Link de acesso ao documento eletrônico: Taxa

**6.7** 2022\_Indic. de Gestão UFAM (16.03.2023 versão 2.0) Conf. Orient TCU: Apresentação PROPLAN link de acesso ao documento eletrônico: [2022\\_Indic. de Gestão UFAM \(16.03.2023 versão 2.0\) Conf. Orient TCU.xlsx - Google Planilhas](#)

**6.8** Taxa de Sucesso na Graduação na UFAM 2021 Conforme Manual do TCU. link de acesso ao documento eletrônico: [Taxa Sucesso Graduacao TSG - FT - DIRECAOFT - Direção Faculdade de Tecnologia - Google Drive](#)

**6.9** Levantamento da Área Total dos Pavilhões Existentes na FT 2025. Link de acesso ao documento eletrônico: [Vetor Infraestrutura FT - FT - DIRECAOFT - Direção Faculdade de Tecnologia - Google Drive](#)

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

**6.10** Levantamento da Área Total dos Pavilhões Existentes na FT 2025. link de acesso ao documento eletrônico: [ÁREA TOTAL DO PAVILHÕES ANTIGOS E NOVOS DA FACULDADE DE TECNOLOGIA.docx - Documentos Google](#)

**6.11** Plano Anual de Contratação Consolidado da Unidade Acadêmica FT 2023 - 2030. link de acesso ao documento eletrônico: [PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÃO CONSOLIDADO FT 2023 2030 - Google Planilhas](#)

**6.12** Planejamento Orçamentário 2020 - Fase 1: Levantamento de informações dos contratos vigentes da unidade acadêmica FT. Processo SEI nº 23105.006128/2020-66

**6.13** Planejamento Orçamentário 2021 - Fase 1: Levantamento de informações dos contratos vigentes da unidade acadêmica FT. Processo SEI nº

**6.14** Planejamento Orçamentário 2022 - Fase 1: Levantamento de informações dos contratos vigentes da unidade acadêmica FT. Processo SEI nº. 23105.009621/2022-08.

**6.15** Planejamento Orçamentário 2023 - Fase 1: Levantamento de informações dos contratos vigentes da unidade acadêmica FT. Processo SEI nº 23105.042713/2022-91.

**6.16** Planejamento Orçamentário 2024 - Fase 1: Levantamento de informações dos contratos vigentes da unidade acadêmica FT. Processo SEI nº 23105.016979/2024-41

**6.17** Planejamento Orçamentário 2025 - Fase 1: Levantamento de informações da dotação sob responsabilidade da unidade e dados orçamentários FT. Processo SEI nº 23105.010154/2025-01

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

**6.18** Acesso online a execução orçamentária da unidade acadêmica FT  
exercício 2025.

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoieNTE3NzJmZGYtYWQ1Ny00MjMxLThjNTYtOGRjMzdiNTQ4NmM0IiwidCI6ImQ0NmIzMzg3LWFhNjUtNGFhOS04Yzc3LTVkNzRiMjViMDQ0OCJ9>

## **7. ANEXOS**

### **Anexo 7.1 - TED FORMALIZADOS PELA UFAM**

#### **TEDs formalizados em 2022**

As informações contidas neste relatório referem-se aos TEDs firmados pela Unidade Gestora (UG) 154039 da Universidade Federal do Amazonas sem HUGV.

#### **2.1 TEDs formalizados em 2022**

TED 10924 - Programa de Desenvolvimento da Preceptoría em Saúde –  
PRODEPS TED 11402 - Saberes Indígenas

TED 11422 - Formação - Sistema Universidade Aberta do Brasil (UAB)

TED 11423 - Apoio ao funcionamento cursos EaD graduação - Reuni Digital

TED 11628 - Curso do Formação de Professores Indígenas da FAGED -

#### **PROLIND 2.2 TEDs formalizados antes de 2022 com novos destaques**

TED 8387 – PARFOR

TED 8311 – PROAP

TED 12/2020 – Especialização em Cadeia Produtiva do Pescado

TED 06/2021 - Academia & Futebol

TED 10744 - CECANE

TED 51/2020 - Parque Científico e Tecnológico do Alto Solimões

#### **2.3 TEDs encerrados em 2022**

TED 5663 - Curso do Formação de Professores Indígenas da FAGED -  
PROLIND TED 8046 - Construção do Bloco 4 do campus de Parintins

TED 10006 - Centro Colaborador em Alimentação e Nutrição Escolar –  
CECANE UFAM TED 10105 - Programa de Desenvolvimento da Preceptoría em  
Saúde – PRODEPS TED 10785 - Aquisição de móveis - Faculdade de Psicologia

**Anexo 7.2 - Registro das atividades desenvolvidas pelo grupo de pesquisa NAMA no exercício 2025**

- 1: Jan- Visita de alunos da UFRR em Manaus, organizado pelas professoras @medeirosayana e @crodianascimento
- 2: Fev- Fórum Kazanysh na Rússia, com a delegação brasileira: @pmorais\_, @brunosantacecilia , @odiloalmeidafilho , e @laurenttroost , Pedro Martins Fernandes, @jonathasmps1963
- 3: Fev- Assinatura da minuta para o convênio de cooperação técnica entre Nama e KSUA de Kazan
- 4: Fev- Architectures and Ecologies of Amazonia organizado por @vgrossman\_ da UPenn na Filadélfia com apoio do Nama
- 5: Fev - @isabelladebonis\_ e @vandawitoto representaram o Nama na Filadélfia
- 6: Mai - Visita da TU Wien em Manaus, organizada por @markustomaselli
- 7: Mai - Participação no SAH 78th Annual International Conference em Atlanta com @vgrossman\_ , @ricardoavella , @sputnik\_\_57 , Catherine Nordenson, Zannah Matson, Ana María Durán e María Juá
- 8: Jun - 4º Encontro Cidades da Amazônia e do Brasil / A contribuição do Nama, pelo @labdacidade
- 9: Jun- Projeto dos namaritanos para mobilidade fluvial em Manaus
- 10: Jul - 3º Workshop Amazonia Studio com a participação de alunos da Ufam, USP e MIT/Cambridge
- 11: Jul - International Summer School da Alta Scuola em Todi/Ovieto com apresentação do trabalho “Manaus: on a journey throught architecture in a water world
- 12: Ago - Banca de TFG da namaritana @lannaycinqu com @vipe\_arquitetura e Aires Fernandes
- 13: Set- Conferência Internacional CAU 2025 - Oficina Arquivos de Arquitetura com Débora Lima, Marcos Cereto, Ricardo Trevisan e Mônica Frandi
- 14: Set - Aula “De volta para o Futuro” em Cambridge na parceria Nama/MIT/BID

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS**  
**FACULDADE DE TECNOLOGIA - 2025**

15: Set- Exposição Paisagens Fluviais com Nama, MIT, USP, TU Delft e UFMS na 14a Bienal Internacional de Arquitetura de São Paulo

16 e 17: Out - VI SAMA, II XAMA e arq\_RO em Porto Velho

18: Nov: COP30 em Belém - Apresentação dos trabalhos realizados em conjunto entre Nama/Ufam, MIT e USP

19: Dez - Encerramento do TFG das namaritanas @giovanadmsc , @isacarvalhocr , @nathyeled e @mariananormando

<https://www.instagram.com/p/DS70ZHSgCus/?igsh=MTc2ZjFvb3d5N2RzaA==>